

LIRE PAGE 48



**Directeur : Jacques Fauvet**

# Le Monde

**3 F**

Algérie, 2 BA; Maroc, 250 dir.; Tunisie, 250 m.; Allemagne, 1,40 DM; Autriche, 14 sch.; Belgique, 20 fr.; Canada, 5, 1,10; Côte-d'Ivoire, 265 F CFA; Danemark, 6,50 kr.; Espagne, 70 pes.; E.-B., 48 p.; Grèce, 40 dr.; Iran, 125 r.; Irlande, 70 p.; Italie, 900 l.; Liban, 325 P.; Luxembourg, 20 f.; Norvège, 4,50 kr.; Pays-Bas, 1,75 fl.; Portugal, 40 esc.; Sénégal, 250 F CFA; Suède, 4,30 kr.; Suisse, 1,90 fr.; E.-U., 95 cents; Yougoslavie, 36 d.

**Tarif des abonnements page 25**  
**5, RUE DES ITALIENS**  
**75427 PARIS CEDEX 09**  
**C.C.P. 4207 - 23 PARIS**  
**Télex Paris n° 630572**  
**Tél. : 246-72-23**

**de M. Reagan  
sur les armes  
nucléaires tactiques**

M. Mitterrand en a pris conscience, qui rappelait dans une récente déclaration à « Time » la « contradiction difficile à supporter » que créait pour l'Allemagne le fait d'être « encombrée d'armes nucléaires échappant à son contrôle ». Pour le président français, la seule solution consiste à presser les Américains de négocier avec Moscou.

(Lire la suite page 6.)

par PIERRE DROUIN

L'économiste américain Rostow avait notamment soutenu cette thèse, qui fit de nombreux adép-

**(Lire la suite page 2.)**

**Paris hésite à autoriser la livraison  
de matériel  
informatique  
pour les gazoducs**

POINT  
**L'esprit  
du Cocom**

**JEAN-MICHEL QUATREPOINT.**  
(Lire la suite page 38.)

## POINT L'esprit du Cocom

Non sans naïveté peut-être. Car on imagine mal que l'Union soviétique puisse renoncer à son projet de gazoduc, alors qu'elle en est déjà à négocier le prix de vente de son gaz sibérien. D'une manière ou d'une autre, elle va avoir le matériel de contrôle, qu'il soit réputé stratégique ou pas. Dans ce cas, ne serait-ce pas les fabricants américains qui y trouveraient leur compte, aussi sûrement que les producteurs de blé d'outre-Atlantique y trouvent le leur, malgré un certain embargo visant l'U.R.S.S.

(Like page 38.)

## Bataille

Et voici que, comble de  
malheur, un bataillon de  
mecs arrivait en renfort de  
ces maudits Français.

**Le général Reagan n'est pas près d'oublier la bataille de Yorktown.**

# Le temps de rassurer

Athènes. — Quelques heures avant la clôture des urnes, dimanche, deux Grecs de culture française se demandaient comment traduire dans leur langue notre désormais célèbre « ras le bol ». C'est d'abord d'usure qu'est mort dimanche, après trente-sept ans d'exercice du pouvoir presque ininterrompus sous des formes diverses, civiles et militaires, le gouvernement de la droite grecque. Les socialistes ne s'y étaient pas trompés qui avaient fait du changement — *stathi* — le

**FONTAINE** classe moyenne s'est constituée et l'on compte, dans la seule capitale, unique de leur huit cent mille voitures pour trois millions d'habitants.

*(Lire la suite page 8.)*

classe moyenne s'est constituée et l'on compte, dans la seule capitale, huit cent mille voitures pour trois millions d'habitants.

(Lire la suite page 6.)

---

## UN DÉPART A RAD

---

## UN DÉPART A RADIO-FRANCE

# *L'œuvre de Pierre Vozlinsky*

Mme Michèle Costa, président-directeur général de Radio-France, devait annoncer, ce mardi 29 octobre dans l'après-midi, le départ de M. Pierre Vozlinsky, directeur des services et programmes musicaux de cette société. Il serait remplacé par M. André Jouve.

Ce départ intervient à la suite d'un différend entre Mme Michèle Cotta et M. Pierre Vozlinsky, ce dernier ayant violemment reproché au président de Radio-France de l'avoir tenu à l'écart des négociations avec le personnel (le Monde n date 18-19 octobre). M. Pierre Vozlinsky refusait de se considérer comme démissionnaire, mais on ignorait ce mardi, en fin de matinée, s'il s'agissait ou non d'un licenciement.

C'est l'usage, lorsqu'une personnalité quitte un poste où elle a eu l'occasion de s'illustrer d'une façon spectaculaire, de rendre hommage aux réalisations qu'elle a accomplies. Mais cette réussite, pour tangible qu'elle soit, ne saurait faire oublier les erreurs, les échecs.

En réalité, et quoi qu'il n'ait jamais voulu l'avouer, Pierre Vozlinsky avait fait un choix : entre la diffusion radiophonique et les manifestations publiques, ce sont ces dernières qui ont été l'objet de ses principales préoccupations, tandis que les tentatives de réforme, puis de reprise

Il est vraisemblable que ce sont eux qu'évoqueront aujourd'hui ceux que Pierre Vozizinsky a déçus, ceux auxquels il a tenu tête, ceux qu'il s'est blessés. Il y aura là quelque injustice, car ce sont « les autres » devenus. Qui ne le sait le choisit, et tenir pour rien la persévérance, soutenue par une ambition avouée, avec laquelle il a accompli une tâche considérable.

en main de France-Musique n'ont pas, à ce jour, porté les fruits espérés.

On peut même regretter que l'audience de la chaîne se soit accrue, alors que la qualité des programmes baissait sensiblement.

**GÉRARD CONDÉ.**

(Lire la suite page 34.)

**GÉRARD CONDÉ**

**(Lire la suite page 24.)**

# Dr Gilbert Tordjman

# le couple

## réalités et problèmes

**PRÉFACE DE PIERRE EMMANUEL**  
Photographies de Jean-François Bauriet

**“le langage  
— cette musique —  
permet aussi  
à l’amour de durer  
sans vieillir”**

**COLLECTION P.S. HACHETTE**



Le Monde

# idées

## NORD-SUD

### Quelle technologie pour le tiers-monde ?

Le sommet de Cancun (Mexique), qui s'ouvrira le 22 octobre, va essayer de relancer le dialogue Nord-Sud. Quelle sorte de technologie transférer au tiers-monde ? Ce débat central vient d'être relancé par un livre d'Arghiri Emmanuel, expert très écouté des nations en développement, que Pierre Drouin analyse et discute. Mahdi Elmandjra déplore que le Nord se soit trop habitué à des porte-parole du Sud fauchés à son image et parlant son langage. Nicolas Martin plaide pour la création d'une université euro-arabo-africaine.

(Suite de la première page.)  
Des deux bords souffle un vent nouveau. On insiste beaucoup plus, et notamment du côté des organisations internationales, sur la nécessité de consacrer beaucoup plus d'efforts à l'agriculture, et d'attention aux besoins essentiels. De nombreux ouvrages défendent l'idée qu'il fallait préserver l'identité culturelle des pays du tiers-monde et donc choisir un modèle de développement qui ne s'inspire pas celui de l'Occident, une technologie mieux adaptée aux ressources et aux mœurs locales, etc.

Le pendule va-t-il à nouveau repartir dans l'autre sens ? Dans son *Défi mondial*, M. Jean-Jacques Servan-Schreiber, tournant le dos aux défenseurs de ces thèses, affirme en substance que le microprocesseur, déclenchant l'ère de l'informatique pour tous, permettrait précisément au tiers-monde de prendre un fondement raciné pour accéder à la société industrielle. Un autre pavé dans la mare vient d'être jeté par M. Arghiri Emmanuel, célèbre auteur de *L'échange inégal* (1), de culture marxiste. Dans son nouveau livre, *Technologie appropriée ou technologie sous-développée* (2), cet expert s'en prend avec vigueur à ceux qui plaident pour un transfert de technologie faite sur mesure pour les pays en voie de développement.

« L'indépendance d'un pays, écrit-il, quel que soit le sens du mot, est fonction croissante du niveau de son développement et de son potentiel économique. On est assurément beaucoup plus dépendant quand on gratte la

terre avec des charrues en bois confectionnées sur place de A jusqu'à Z que quand on la cultive convenablement avec des tracteurs qui sont importés et quand bien même la moindre réparation exigerait d'en faire venir les pièces de l'étranger. » Il est sûr que nombre de pays du tiers-monde sont de cet avis. A partir de là, M. Emmanuel, rémontant avec intrépidité un courant alimenté par la gauche, prend la défense des firmes multinationales (F.M.N.). Quelles sont les contradictions que sont les politiques des F.M.N. et celles des pays hôtes, les usines gérées par les F.M.N., estime-t-il, ce sont des usines qui marchent.

#### Un postulat discutable

Autre argument qui ne laissera pas de marquer un certain nombre de spécialistes : il y a contradiction à préconiser une industrialisation en vue du développement, donc en dernière analyse en vue d'une augmentation du revenu des travailleurs et à choisir pour ce faire des techniques intensives en travail qui ne peuvent exister que grâce aux bas salaires, c'est-à-dire grâce au sous-développement. Le fond du raisonnement de M. Arghiri Emmanuel repose sur un postulat, tout simple, qui fleurit bon son marxisme : « On a la culture de sa technologie et il est absolument illusoire de rechercher la technologie de sa culture. » C'est là sans doute que se situe le point de friction entre ceux qui auront applaudi aux brillants raisonnements de notre auteur et les autres.

On ne peut en dire autant de toutes celles que le tiers-monde a tenté d'ériger, ici ou là, par ses propres moyens. Me craignant, décidément, d'affronter aucun des tabous du jour, M. Arghiri Emmanuel balaise l'objection du chômage accru du fait de l'importation de la technologie la plus avancée. Citant Charles Bettelheim : « Du point de vue économique, plus d'emploi n'a de sens que s'il signifie plus de salaires et de standing de vie élévé. (autrement dit) c'est faire de l'inefficacité une vertu », il poursuit : « Le but n'est pas de mettre coûte que coûte des gens au travail, mais de leur donner à manger. »

Tout d'abord, M. Emmanuel évacue en une brève note en bas de page la distinction que nous faisons entre croissance et développement. On peut certes faire grimper le produit national brut à meilleure aise avec une transfusion des technologies de la dernière mode. Mais si c'est pour provoquer une destruction culturelle, la perte d'identité de tout un peuple, le jeu en vaut-il la chandelle ? N'aurait-il pas convenu d'être moins pressé, mais plus sûr de répondre aux aspirations profondes, vraies de toute une société ? Sans doute, on imagine mal un développement sans croissance, mais tout est dans le rythme et rien ne prouve que notre type de croissance plaqué sur tel pays du tiers-monde réponde le mieux à l'érudition de la fameuse impériale catégorique — puis aux

revendications originales des pays pauvres. Peut-être voudraient-ils aussi un raccourci vers des valeurs que nous avons piétinées avec les gros sabots de nos techniques avancées ?

Il y a un côté provocant dans la thèse de M. Emmanuel. Il ne faudrait pas, pour autant, perdre de vue la justesse de certains de ses propos, car sous prétexte de sauver le côté bucolique des pays « préservés » des méfaits de la société industrielle, certains passeraient à côté des chances de leur simple survie.

Au reste, M. Arghiri Emmanuel sait tout de même qu'il y a des limites à ce qu'il avance. Il reconnaît que le bas niveau culturel général de la population peut, dans certains cas, faire de la greffe technologique une excoécration totalement inassimilable.

La carence principale du tiers-monde est bien là, dans cet environnement inadéquat, aux connaissances très faibles et mal réparties. C'est à lutter contre cette forme de sous-développement qu'il faut d'abord s'employer. Sur ce point du moins, les partisans et les adversaires des points de vue défendus par M. Arghiri Emmanuel seront d'accord. Mais on n'a pas fini de discuter sur les meilleurs moyens d'aider le tiers-monde. La chance de Cancun ne serait-elle pas de laisser d'abord parler ceux qui ont vraiment consulté leurs peuples ?

PIERRE DROUIN.

(1) Editions Maspéro, 1980.  
(2) Editions Presses Universitaires de France et Institut de recherche et d'information sur les multinationales, 1981.

## La « loi des pauvres » a fait long feu

On n'a guère besoin de statistiques ou d'analyses économiques pour se rendre compte à quel point il est à la fois trompeur et illusoire, sinon contradictoire, d'associer l'idée de « dialogue » à celle de la nature des rapports Nord-Sud actuels. Les inégalités entre les pays industrialisés et ceux en voie de développement dépassent de loin celles qui prévalaient lors des moments les plus critiques de la colonisation officielle. Ni les débats sur la troisième décennie du développement, ni les conclusions du sommet des pays occidentaux à Ottawa, ni celles de la récente conférence à Paris des pays les moins avancés (P.M.A.) ne permettent de prévoir un revirement significatif des politiques des pays industrialisés ou un sursaut des dirigeants des pays du tiers-monde qui les pousse à sortir de leur torpeur. Le communiqué final du sommet d'Ottawa révèle explicitement l'approche du Nord. Dans le passage concernant la situation économique des pays industrialisés, le mot *changement* figure six fois dans une seule phrase. Dans le paragraphe suivant, ayant trait aux relations Nord-Sud, il s'agit de l'intégration « plus complète des pays du tiers-monde dans le système économique international ».

Paternalisme, injustice, inégalité, exploitation, arrogance et défense acharnée du statu quo sont les traits marquants des rapports Nord-Sud. Le paternalisme est un des vestiges du colonialisme, l'injustice est renforcée par la puissance politique, l'inégalité et l'exploitation découlent du pouvoir économique, l'arrogance provient d'un complexe de supériorité sur le plan scientifique et culturel, alors que la force militaire veille au maintien du statu quo. Le Sud contribue à cet état de fait par une absence de volonté politique, un manque de confiance en soi, une dépendance économique, l'aliénation culturelle, la consolidation de la balkanisation héritée du colonialisme, un nationalisme souvent primaire, une philosophie du court terme, l'improvisation, le culte de la médiocrité, le gaspillage des ressources humaines, la violation quasi systématique des droits de l'homme, l'accentuation systématique des inégalités internes, la mendicité organisée et le maintien de la « stabilité » à tout prix.

Les bonnes paroles ayant trait à la solidarité, l'interdépendance et la coopération sonnent de plus en plus faux. Même ceux dans le tiers-monde dont la survie politique est entretenue par ces slogans n'y croient plus au fond d'eux-mêmes, mais assésent d'en tirer ce qu'ils peuvent pendant qu'ils le peuvent.

La « loi des pauvres » que l'Anglais inventa au dix-neuvième siècle pour combattre la pauvreté

par la charité des riches a fait long feu. Il n'y a aucune raison de croire que cette démarche réussisse au niveau des rapports entre pays par la fixation d'objectifs quantifiés pour l'internationalisation de la charité. La cause de la pauvreté est structurelle, et c'est dans les structures du système international actuel qui est inégalitaire sur le plan économique, anarchique sur le plan monétaire, archaïque du point de vue institutionnel, unilatéral au niveau politique et militaire, et stérilisé dans le domaine scientifique et culturel, qu'il faudra repenser les rapports Nord-Sud.

Le problème est d'abord qualitatif. Le Nord refuse d'entrer dans ce débat, car il implique inévitablement une remise en cause du système international, une véritable redistribution, un sens accru d'équité et une décolonisation de l'éthique internationale en vigueur. La majorité des dirigeants des pays du Sud, qui savent que les inégalités à l'intérieur de leurs territoires croissent plus vite que les inégalités au sein du

par  
MAHDI ELMANDJRA (\*)

système international, ne sont pas beaucoup plus enclins à faire face aux conséquences de la redistribution et du changement. Cette redistribution ne peut passer par ce que Piget appelle les « ruptures d'équilibre » et qui expliquent chez l'enfant le passage d'un stade de développement à un autre.

Il y a des choses plus importantes que le transfert des ressources. Tout d'abord, le modèle du développement doit être élaboré de l'intérieur et non dicté de l'extérieur par mimétisme ou par expertise internationale. Il y a ensuite les structures institutionnelles, économiques et socio-culturelles que ce modèle favorise, et sur lesquelles il s'appuie, et dont le véritable test est celui du degré de participation de la population. Finalement, il y a l'environnement international qui façonne les rapports entre les pays.

#### Qui aide qui ?

Le problème des ressources financières est doublement faux. Le tiers-monde n'est pas pauvre. En outre, si les organisations internationales voulaient modifier la présentation de leurs statistiques, on verrait sans difficulté à quel point les transferts de ressources Sud-Nord dépassent ceux du sens Nord-Sud. Même si l'on ne comptabilise pas le pillage des matières premières et si l'on ne se borne qu'au commerce international (40 % des ventes des pays de la Communauté), l'activité des firmes transnationales, l'exode des compétences (près de cinq cent mille spécialistes en vingt ans), les investissements en pétro-dollars dans les pays industrialisés (plus de 50 milliards de dollars de trois ou quatre pays arabes aux États-Unis pour la seule année 1980, alors que le montant total de l'aide du Nord au Sud est de 30 milliards de dollars par an)... Qui aide qui en fin de compte ?

Même si on laisse de côté l'aspect comptable de ces transferts, on ne peut nier le côté néfaste de ce que l'on dénomme « aide » dans le jargon international. Ces métaides sont de plus en plus dénoncées par un nombre croissant de personnes. Sur le plan alimentaire, cette constatation — à l'exception de situations catastrophiques qui requièrent des aides ponctuelles — ne nécessite aucune argumentation. L'aide alimentaire a systématiquement réduit l'autosuffisance alimentaire des pays, a découragé un développe-

ment endogène et augmenté le degré de dépendance de nombreux pays. Ainsi le tiers-monde vend des denrées à l'Europe et importe du riz et du blé. On verra avec le temps qu'il en est de même dans presque tous les autres secteurs. L'aide qui, à l'origine, était conçue pour soutenir les pays nouvellement libérés politiquement a se libérer économiquement, a, au contraire, contribué à consolider le subjugation.

Une nouveauté depuis peu de temps consiste à présenter à l'opinion publique du Nord l'aide en tant que facteur essentiel à la prospérité des pays industrialisés par l'ouverture de nouveaux marchés. Cela ne fait aucun doute, mais est-elle dans l'intérêt du tiers-monde ?

Sur le plan multilatéral, les organisations internationales telles que celles du système des Nations unies sont également devenues prisonnières de ce jeu de l'assistance technique qui avait une certaine justification durant les années 60 et même pendant une partie des années 70 mais qui est aujourd'hui, à quelques exceptions près, assez anachronique. Une bureaucratie, de moins en moins efficace et de plus en plus lourde, et une technocratie parfois arrogante ont accordé la priorité à l'éco-

(\*) Professeur à l'université Mohammed-V, Rabat. Coauteur du rapport du Club de Rome. On ne finit pas d'apprendre (Pergamon, 1980).

### Créer une université euro-arabo-africaine

par  
NICOLAS MARTIN (\*)

L'ARRIVÉE des socialistes au gouvernement en France devrait permettre une impulsion nouvelle au dialogue Nord-Sud en général et au dialogue euro-arabo-africain en particulier. Évoquant la situation en Méditerranée, le président François Mitterrand indiquait récemment : « Je crois que les socialistes ont vocation à mieux comprendre les relations entre les pays du Maghreb et les pays du sud de l'Europe, entre l'est et l'ouest de la Méditerranée. »

De son côté, le ministre de la culture, Jack Lang, déclarait (1) : « La France doit se tourner davantage vers les nations du Sud et ses alliés culturels naturels. Ainsi appartient-elle à l'aire méditerranéenne et latine, dans l'étendue de ses frontières. De l'Asie à l'Amérique latine et à l'Afrique, six cents millions d'habitants : ce bloc culturel est une donnée. La création d'un espace méditerranéen est à l'ordre du jour. »

Ce faisceau d'échanges et de coopération, s'il se renforce dans les années à venir, impose une meilleure connaissance réciproque des hommes. Ainsi l'idée de créer une université euro-arabo-africaine apparaît-elle comme un projet doublement nécessaire. L'objet d'un tel établissement serait de susciter des activités et des manifestations d'échange et de dialogue des cultures euro-arabo-africaines, de mettre en place des structures de recherche communes dans les domaines scientifiques d'intérêt commun, de former les cadres de haut niveau spécialisés dans les questions internationales : Comment ne pas voir, par exemple, que c'est par la coopération plus étroite entre chercheurs de part et d'autre de la Méditerranée que peut être abordé le problème fondamental du dialogue Nord-Sud : le transfert de technologie. Ce n'est pas un hasard si, pour sa part, M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de la recherche, citait les études sur la Méditerranée et le monde arabe parmi les priorités de la nouvelle politique scientifique qu'il a mise en place (2). L'idée du dialogue euro-arabo-africain peut-être devenue l'un des axes principaux d'une politique française rendue à sa vocation universelle ?

Si le dialogue n'empêche pas les armes de se faire entendre, de moins pour les peuples d'Europe, du monde arabe et d'Afrique, celui-ci prendrait-il enfin la forme de l'espérance ?

(\*) Délégué général de l'association pour l'université euro-arabo-africaine.

(1) Le Monde du 9 septembre 1981.  
(2) Le Monde du 9 septembre 1981.

## ALAIN DANIELOU

### LE CHEMIN DU LABYRINTHE

Souvenirs d'Orient et d'Occident

Alain Daniélou est issu d'une famille hors du commun : une mère fondatrice d'un ordre religieux, un père homme politique anticlérical, un frère religieux, futur cardinal. Ce livre est le récit vivant, incisif, absolument libre et dénué de préjugé du cheminement de l'auteur, qui le conduisit d'une France conservatrice et libérale à une Inde millénaire et profondément religieuse.

Collection "Vécu"

ROBERT LAFFONT

هكذا من الأصل



Le Monde

## étranger

## LE VOYAGE DE M. MITTERRAND AUX ÉTATS-UNIS ET AU MEXIQUE

## Un nouveau style de relations s'est établi entre Paris et Washington

Williamsburg (Virginie). — La visite de M. Mitterrand aux États-Unis s'est conclue, lundi 19 octobre, à la manière d'une grande production hollywoodienne en costumes et technicolor. Sur un champ de bataille, déjà jauni par l'automne, des soldats bleus, blancs et rouges, avançaient au son du tambour, avec leur bonnet à poil ou leur tricorne, balayant la piste vers le ciel. Mais le ciel était également traversé par une escadrille de F-15, comme si deux époques se rejoignaient brusquement à la dernière image, avant le mot « fin ».

La reconstitution de la bataille de Yorktown — gagnée, il y a deux cents ans, par les Américains et les Français — mélangeait, en effet, l'ancien et le moderne, dans un souci de continuité. N'avait-elle pas inauguré l'une des plus vieilles alliances entre deux États ?

Cette juxtaposition s'est retrouvée dans les discours eux-mêmes. M. Reagan, par exemple, a réussi à défendre sa politique de réduction d'impôts, entre deux envoies sur Rochambeau et La Fayette. « Notre peuple, a-t-il dit, est en train de combattre sous un fardeau fiscal beaucoup plus lourd que celui qui déchaîna notre première rébellion. » Plus ambitieux, M. Mitterrand devait tirer la « leçon » de la bataille gagnée en 1781 contre les Britanniques, car « le combat pour la liberté et la justice des « insurgés » de la guerre de l'indépendance se poursuit sous d'autres formes, en d'autres lieux du monde actuel ». Tout cela s'enchaînait assez bien dans un décor splendide, grâce à la participation enthousiaste de milliers d'habitants de Virginie ravis de porter, pour l'occasion, perruque ou mousqueton.

## De notre envoyé spécial

On aura rarement autant parlé de l'amitié franco-américaine. Pendant quarante-huit heures, ce thème est revenu dans les discours, les toasts, les communiqués et les conférences de presse. Faut-il insister sur la célébration de Yorktown ? Washington et Paris ont voulu profiter de cet événement pour illustrer la solidité de leurs liens. Qu'à cela change de divergences et même à s'avouer différents.

Un nouveau type de relations semble s'établir, en effet, entre les deux capitales. M. Mitterrand l'a expliqué lundi dans un discours. « Nous avons chacun, a-t-il déclaré, le droit de défendre, le président de la République, des intérêts nationaux et de défendre, il peut y avoir des contradictions, il y en a, il y en aura. Nous avons chacun nos propres convictions sur l'organisation des rapports sociaux et économiques. Et nul ne peut demander à l'autre de renoncer à ce qu'il croit juste et bon pour son pays. Mais ces différences ne peuvent ni ne doivent empêcher nos démarches communes pour le paix, la sécurité et la réduction des tensions dans le monde. »

Par sa franchise, une telle approche a de quoi séduire les Américains. On aime ici les choses claires et les bases solides pour un travail en commun. Ce n'est cependant qu'une demi-sédution. L'administration Reagan reste complexe devant les socialistes français qu'elle juge très réalistes sur les questions de défense et les rapports avec l'U.R.S.S., mais bien naïfs ou trop idéologues à propos des conflits du tiers-monde et de l'ordre économique international.

M. Mitterrand lundi matin, au cours d'un petit déjeuner. La France, leur a-t-il dit en substance, accepte d'examiner sa participation à la force multinationale qui doit s'installer dans le Sinaï, selon les accords de Camp David. Elle ne fera rien sans l'accord de ses partenaires européens. Il ne s'agit pas de se poser en médiateur, mais de rendre service si on le lui demande.

M. Mitterrand aurait dit, d'autre part, que le plan Fahd n'est pas à ses yeux une solution de remplacement aux accords de Camp David. Ces accords sont en passe d'être complètement appliqués par l'Égypte et Israël. Une porte se ferme, il faut en ouvrir une autre.

M. Mitterrand était venu lancer plusieurs appels aux dirigeants américains. En faveur du Liban, pour qu'ils se montrent plus actifs. Au sujet du Salvador, pour qu'ils cessent de confondre l'ensemble des forces révolutionnaires avec la subversion communiste. Enfin, et surtout, à propos de la limitation des armes nucléaires. Les Soviétiques veulent négocier, a-t-il dit le président de la République, mais ils ne parlent couramment que l'anglais. L'aider vis-à-vis de ses interlocuteurs, mais aussi du public américain. Il s'agit de convaincre. Au moins s'est-il fait entendre et mieux connaître. Le fait de ne pas parler couramment l'anglais l'a desservi vis-à-vis de ses interlocuteurs, mais aussi du public américain. Il s'agit de convaincre. Au moins s'est-il fait entendre et mieux connaître. Le fait de ne pas parler couramment l'anglais l'a desservi vis-à-vis de ses interlocuteurs, mais aussi du public américain.

M. Mitterrand ne s'attendait pas à convaincre. Au moins s'est-il fait entendre et mieux connaître. Le fait de ne pas parler couramment l'anglais l'a desservi vis-à-vis de ses interlocuteurs, mais aussi du public américain. Il s'agit de convaincre. Au moins s'est-il fait entendre et mieux connaître. Le fait de ne pas parler couramment l'anglais l'a desservi vis-à-vis de ses interlocuteurs, mais aussi du public américain.

ROBERT SOLÉ.

● A Paris, le bicentenaire de la bataille de Yorktown a été célébré lundi 19 octobre devant la statue du maréchal de Rochambeau, avenue Pierre-Ier-de-Serbie (16<sup>e</sup>). Au cours d'une cérémonie en présence de M. Pierre-Christian Taittinger, maire adjoint de la capitale, et de M. Christian Chapuis, chargé d'affaires de l'ambassade des États-Unis.

● RECTIFICATION. — Le nom d'un des bâtiments de la marine nationale, cité dans le compte rendu du voyage du président de la République aux États-Unis (le Monde du 20 octobre) a été déformé. Il s'agissait de la corvette Georges Leygues (et non de Leygues) qui porte le nom du ministre qui a modernisé la marine nationale entre les deux guerres mondiales.

## Invité aux États-Unis

## M. HERNU SE FERA PRÉSENTER L'AVION-RADAR HAWKEYE ET DISCUTERA DU SORT DU ROLAND

Le ministre français de la Défense, M. Charles Hernu, qui participait aux cérémonies marquant le bicentenaire de la bataille de Yorktown, a été invité à un séjour officiel aux États-Unis au début du mois de décembre, sur l'invitation de son homologue américain, M. Casper Weinberger qui l'avait rencontré à Paris le 15 octobre dernier.

M. Hernu visitera des unités des trois armées américaines et il se fera, notamment, présenter l'avion radar Hawkeye conçu par la société Grumman, que l'armée de l'air française souhaite acheter à une douzaine d'exemplaires pour améliorer sa détection à basse altitude. On sait (le Monde du 27-28 septembre) que l'armée de l'air s'est déclarée relativement satisfait des démonstrations de cet avion que son constructeur a été amené à faire à Mont-de-Marsan (Landes).

D'autre part, le ministre français de la Défense aura une série d'entretiens avec M. Weinberger sur les questions bilatérales d'armement, conformément à une volonté exprimée par MM. François Mitterrand et Ronald Reagan lors de leurs discussions sur le « De Grasse ».

De source française, on indique que l'avenir du programme Roland et du projet de vente d'un avion d'entraînement dérivé de l'Alphajet franco-allemand à la marine américaine seront discutés. On sait (le Monde du 27-28 septembre) que l'armée de l'air s'est déclarée relativement satisfait des démonstrations de cet avion que son constructeur a été amené à faire à Mont-de-Marsan (Landes).

## Nominations d'ambassadeurs

## M. HENRI PIOT AU QATAR M. ROBERT PUISANT AU NAUROI

Le Journal officiel, du mercredi 21 octobre, publie la nomination de M. Henri Piot comme ambassadeur à Doha (Qatar), en remplacement de M. Jean Bellivier.

(Né en 1928, diplômé de l'École des langues orientales, M. Henri Piot est entré aux affaires étrangères en 1951. Il a été en poste à plusieurs reprises à l'administration centrale, ainsi qu'à Ankara, Alexandrie, Le Caire, Addis-Abeba, Tunis, Bern, Amman et Bagdad. Il a été ambassadeur à Aden (1975) et état depuis 1977 consul général à Francfort.)

Le même Journal officiel publie la nomination de M. Robert Puisant comme ambassadeur à Nauru, en remplacement de M. Jean Gueney. M. Puisant, qui représente la France dans plusieurs États du Pacifique, continuera de résider aux îles Fidji.

(Le Monde du 1<sup>er</sup> septembre a publié la biographie de M. Puisant.)

## Des soldats français dans le Sinaï ?

Après ce sommet Reagan-Mitterrand, les rapports franco-américains peuvent être vus de manière contrastée : ils sont très bons quant aux relations Est-Ouest, mais très conflictuels quant aux relations Nord-Sud. Sur d'autres questions, comme le Proche-Orient, qui ne se confond avec aucun de ces deux axes, une plus grande collaboration semble se profiler.

Cinq journalistes américains ont eu l'occasion d'en parler avec

## Brutaux. Brûlants. Braves. Intépides. Patients. Chaleureux. Les gens du cirque

SIMONNE JACQUEMARD

Le funambule

ROMAN



AUX ÉDITIONS DU SEUIL

au Seuil

## Le président de la République a lancé l'idée d'un co-développement généralisé

## A MEXICO

## De notre envoyé spécial

Mexico. — Arrivant dans un pays qui se distingue à la fois par son mode de développement et par son niveau inégal de développement, M. Mitterrand a choisi de mettre l'accent sur le second problème, en l'élargissant aux relations Nord-Sud.

Au cours des toasts échangés lundi soir à l'occasion du dîner offert par le président mexicain, M. Mitterrand a salué « la lucidité et la ténacité » de son hôte, à qui revient, en compagnie du chancelier autrichien Kreisky, l'initiative du sommet de Cancun. La préparation de ce sommet a d'ailleurs occupé la plus grande partie du premier entretien qui a réuni les deux hommes en tête à tête pendant près d'une heure.

Après avoir évoqué les relations extérieures, du commerce extérieur et de la culture, MM. Cheysson, Jobert et Lang, et à leurs homologues mexicains, MM. Castaneda, de la Vega et Solana, à l'issue de cet entretien, le président Lopez Portillo a souligné que les points de vue exprimés « ont permis d'élaborer une stratégie commune » en vue de ce sommet de Cancun. Les deux chefs d'État ont exprimé l'espoir que les États-Unis d'Amérique favorisent une issue positive de ce sommet.

En fait, on sait que le souci de M. Mitterrand est d'aboutir non seulement à la promesse d'une relance de négociations globales, mais surtout à des résultats, à terme, dans deux domaines : l'approvisionnement en énergie et la stabilisation des cours des matières premières. Le président de la République est d'autant plus attaché à obtenir celle-ci qu'il juge sévèrement les quelques officines qui décident depuis le Nord du sort des pays du Sud en fixant elles-mêmes le cours des matières premières.

Le second volet de ces premiers entretiens entre MM. Mitterrand et Lopez Portillo concerne la situation en Amérique centrale

et latine. Les deux pays font dans ce domaine une analyse identique. Les deux chefs d'État se sont en outre félicités de la coopération politique qui s'ébauche et qui doit à leurs yeux se développer entre le Mexique et la France.

Cette coopération s'est récemment traduite par une déclaration commune sur le Salvador (11). « L'Espagne qui est appelée à jouer un rôle de médiateur », a-t-il été dit, « doit permettre d'éviter la perte de nombreuses vies humaines et de restaurer la stabilité politique dans ce pays. » Mais il a souligné tout aussitôt que la France souhaite que des négociations globales pour l'ensemble du monde, l'objet par exemple d'un accord de coopération économique mondiale, en gestation à l'ONTI depuis plusieurs années, « soient relancés d'ici à la fin de l'année ».

De son côté, M. Vauzelle, porte-parole de l'Élysée, a précisé que la France et le Mexique ne souhaitent pas « cristalliser » leur position afin de permettre aux participants de disposer d'un éventail de possibilités aussi large que possible.

## « Le laboratoire de l'histoire »

En fait, on sait que le souci de M. Mitterrand est d'aboutir non seulement à la promesse d'une relance de négociations globales, mais surtout à des résultats, à terme, dans deux domaines : l'approvisionnement en énergie et la stabilisation des cours des matières premières. Le président de la République est d'autant plus attaché à obtenir celle-ci qu'il juge sévèrement les quelques officines qui décident depuis le Nord du sort des pays du Sud en fixant elles-mêmes le cours des matières premières.

Le second volet de ces premiers entretiens entre MM. Mitterrand et Lopez Portillo concerne la situation en Amérique centrale

## La France peut favoriser une extension des relations entre l'Europe et l'Amérique latine

## De notre correspondant

Mexico. — Choisir le diable n'est pas un thème de fiction pour l'Amérique latine. C'est une question brûlante pour les pays qui veulent donner un contenu réel au concept d'autonomie. C'est le risque encouru par ceux qui souhaitent prendre leurs distances avec l'Amérique latine, mais sont menacés de tomber dans l'orbite soviétique. La question est d'actualité en Amérique centrale où les tensions déchaînent sur des conflits armés. Non pas, comme l'affirme l'administration Reagan, en raison de la volonté d'indépendance de l'U.R.S.S. sur la région, mais parce que les mouvements qui luttent pour modifier le statu quo se heurtent directement aux États-Unis, défenseurs de l'ordre établi. La question posée est donc de savoir qui va aider David contre Goliath, qui va soutenir les petites nations en combat non pas « contre » Washington mais « pour » plus de justice, de démocratie et de liberté.

Après leur victoire, les sandinistes ont aussitôt demandé des armes aux États-Unis, qui les ont refusées. L'armée nicaraguayenne est, aujourd'hui, largement dotée de Kalachnikov et de chars russes. Les Latino-Américains ne se contentent pas de menacer par les furies soviétiques trop lointaines. La présence militaire visible est celle des États-Unis. « Les Soviétiques sont peut-être aussi dangereux que l'affirme votre presse, dit un médecin panaméen, mais, depuis cent cinquante ans, ce sont les troupes américaines qui interviennent constamment dans nos pays. » Un haut fonctionnaire de l'ambassade des États-Unis à Managua déclarait à propos des sandinistes : « Ils sont très anti-Américains ; l'ennemi, c'est qu'ils connaissent bien l'histoire de leur pays. »

Ce qui importe aux Latino-Américains, à l'heure du premier voyage de M. François Mitterrand sur leur continent comme président de la République française, est de savoir si oui ou non son gouvernement est décidé à rompre cette alternative. Mais de quels moyens la France peut-elle disposer pour mener à bien cette politique ? Dans quelle mesure une telle ligne est-elle conforme aux intérêts de la France ?

Lorsque le Mexique est arrivé à la conclusion que la reconnaissance des insurgés salvadoriens était le meilleur moyen de freiner les risques d'internationalisation du conflit et de contribuer à la recherche d'une solution négociée, il a en besoin de convaincre pour passer plus de poids à sa démarche.

Au Honduras, les dirigeants sont divisés : doivent-ils se lancer dans une guerre régionale ? La crise économique et sociale dans leur pays que la carte décisive risque d'être jouée par ceux qui obtiendront la meilleure aide extérieure. Or seule l'Europe est en mesure d'offrir un tel soutien.

Au Nicaragua, les sandinistes affirment vouloir établir un régime pluraliste d'économie mixte et non étatisé. Mais à un début de blocs économiques des États-Unis et à une menace de conflit armé à leurs frontières, ils sont obligés de rechercher une aide extérieure. Ils ont besoin, faute de la trouver, de s'adresser à l'Europe.

## Les ventes d'armes

Etant donné la dimension et les besoins réels de la plupart des pays de la région éventuellement demandeurs, Paris peut apporter une aide économique et financière de premier plan. Mais le Mexique et le Brésil ne sont plus des pays sous-développés au sens strict du terme et ne demandent pas que l'on porte leurs économies à bout de bras. La France est membre de la Communauté économique européenne ; elle peut à ce titre encourager le développement de relations avec l'Amérique latine. M. Cheysson, à l'issue de son récent voyage en Amérique centrale, souhaitait que le Costa-Rica, le Honduras et le Nicaragua bénéficient des avantages de la commission de Bruxelles devant en tout cas décider si elle « suit » elle-même ou accepte par exemple de participer au cofinancement de l'aéroport international de Grenade.

La volonté de développer les rapports économiques entre la France et l'Amérique latine pose encore la question de la compétitivité de nos entreprises. M. Dreyfus, ministre de l'Industrie, a déclaré à Mexico vouloir encourager l'expansion, hors du territoire national, des petites et moyennes entreprises. La nucléaire à l'air-bus en passant par la petite machine agricole (pour citer ce que l'industrie française tente de vendre au Mexique), il existe toute une gamme de produits susceptibles d'intéresser les Latino-Américains soucieux de diversifier leurs sources d'approvisionnement.

Mais, pour qu'une véritable coopération s'instaure, un changement de mentalité est aussi nécessaire de la part de ceux qui, en Amérique latine, la désirent. « Trop souvent dans le passé, nous a déclaré un Salvadorien, les révolutionnaires ont pris les socialistes-démocrates pour des imbéciles, pour des bourgeois qu'il s'agissait de tuer. Nous devons imaginer un nouveau type de relations qui tiennent compte de nos différences et de notre souhait de faire un très long bout de chemin ensemble. »

Il reste à demander à la France à intérêt à mener une politique « indépendante » en Amérique latine. Car cette politique est susceptible d'entraîner des tensions avec les États-Unis. La réaction des neuf pays latino-américains qui ont protesté contre la déclaration franco-mexicaine sur le Salvador est un exemple des risques encourus. Encore que la signature du Venezuela au bas du document des Neuf exprime en fait la réaction d'un gouvernement dont le président, qui mène la politique de son parti, la démocratie chrétienne, est un ami personnel de M. Duarte.

En Amérique latine, la France peut trouver de nouveaux marchés. Sans oublier le domaine des ventes d'armes, essentiel dans une région où les contradictions tendent à déboucher de plus en plus sur les situations de violence. Or ce sont les ventes d'armes qui souvent déterminent les orientations de certains gouvernements.

FRANCIS PISANI.

● Un colloque sur la défense des droits de l'homme en Amérique latine, organisé par l'Assemblée du Conseil de l'Europe, a eu lieu à Madrid du 16 au 18 octobre. Tous les participants ont dénoncé les graves violations des droits de l'homme dans cette région du monde. La politique de l'administration Reagan a été sévèrement critiquée alors que le représentant américain dénonçait les régimes de Cuba, de Grenade et du Nicaragua. — (Corresp.)



# DIPLOMATIE

DEVANT L'ASSEMBLÉE DES NATIONS UNIES

## Le ministre philippin des affaires étrangères a présenté le projet de l'ASEAN concernant une solution négociée du problème cambodgien

L'Assemblée générale des Nations unies s'est réunie lundi 19 octobre pour discuter de la situation au Cambodge. Le général Carlos P. Romulo, ministre des affaires étrangères des Philippines, a ouvert le débat dans le style caustique, bien connu des aéronefs internationaux qu'il fréquente depuis trente-cinq ans, en s'en prenant aux Vietnamiens. Il a présenté le projet de résolution élaboré par les pays de l'Association des Nations d'Asie du Sud-Est, l'Indonésie, la Malaisie, la Thaïlande, Singapour et le Laos (ASEAN) en faveur d'une solution négociée du problème cambodgien fondée sur le droit à l'autodétermination du peuple khmer et le retrait des troupes vietnamiennes. Il a été soutenu par le délégué britannique, parlant au nom de la C.E.E. Mme Kirkpatrick, au nom des États-Unis, a dénoncé la « grave menace » que fait peser le Vietnam, dont le délégué a répété une fois de plus que la situation au Cambodge était « irréversible ».

Mal connu en France, où il séjourne pourtant régulièrement depuis 1948, le général Romulo est sans doute le doyen et l'un des personnages les plus prestigieux de la diplomatie mondiale. Né en 1893, quelques semaines après l'annexion de l'ancienne colonie espagnole par les États-Unis, il a fait une carrière de journaliste — seul asiatique à recevoir le prix Pulitzer en 1942 — d'officier, aide-de-camp de MacArthur, puis général — enfin d'homme politique et de diplomate.

Ce petit homme vif et beau-pardur, l'œil pétillant et le crâne dépourvu de la plupart des grandes réunions internationales, de San-Francisco à Bretton-Woods et à Bandung, a présidé trois fois le Conseil de sécurité, soit comme ambassadeur aux États-Unis (1944-1946, 1962-1963), soit comme ministre des affaires étrangères (1950-1952, et depuis 1980) et proche conseiller du président Marcos. Ce qui ne l'a pas empêché d'écrire plus d'une quinzaine de livres.

Lors de son récent passage à Paris, M. Romulo nous avait fait part de sa satisfaction de voir les Dix soutenir — à la réunion C.E.E.-ASEAN, qui s'est tenue la semaine dernière à Paris — la position des nations du Sud-Est asiatique sur le Cambodge et réaffirmer leur condamnation de l'intervention militaire vietnamienne, « jumelle » de celle des Soviétiques en Afghanistan. Il avait insisté sur le soutien des Philippines, comme de la plupart des membres de l'ASEAN, aux difficultés tentatives pour créer un gouvernement de coalition regroupant les trois factions de résistants khmers, avec une certaine préférence pour celle de M. Son Sann, le F.N.L.P.K. (Front national de libération du peuple khmer). « Notre soutien n'a pas

pour objet de remettre au pouvoir le groupe Pol Pot-Ieng Sary », mais de donner « un pouvoir réel aux groupes non communistes dans une telle coalition ». M. Romulo nous avait aussi dit son espoir que le Vietnam et ses alliés « soutiendront le vote de la communauté internationale » et acceptent une « solution politique » au Cambodge.

### Un éloge de M. Mitterrand

M. Romulo n'assistera pas à la réunion de Cancun, où les Philippines seront représentées par le président Marcos. Il s'est contenté d'être impressionné par la nouvelle position française sur le dialogue Nord-Sud, par ses conversations avec M. Cheysson, et par le discours de M. Mitterrand en septembre à la conférence des pays les moins avancés, « nouvelle voie pleine de promesses ». Pour lui, le président français sera un « très formidable » des pays du tiers-monde à Cancun, où il souhaite « que les membres de la communauté internationale soient assez raisonnables pour traiter des questions Nord-Sud non plus comme des adversaires, mais comme des partenaires à la recherche d'une commune survie économique ».

Asiatique patri de culture occidentale, hispanique et anglo-américaine, le général Romulo est un des derniers traits d'union entre deux civilisations « à la jeunesse », dit-il, « et de bécasses par ses guerres. Mais chez nous, on n'étudie guère l'histoire d'Asie ». Toutefois, il se félicite de ce que les échanges culturels et économiques, entre les Philippines et la France « n'ont jamais été aussi importants ».

PATRICE DE BEER.

# AFRIQUE

LE CONFLIT SAHARIEN

## Le Maroc accuse la Mauritanie de servir de base arrière au Polisario

De notre correspondant

Rabat. — Le roi Hassan II a adressé, lundi 19 octobre, au chef de l'État mauritanien, le lieutenant-colonel Mohamed Khouni El-Atia, un message rédigé en termes particulièrement vifs. Ce texte remettra-t-il en question la « normalisation » survenue entre les deux pays le 30 juin dernier, après la rupture provoquée par un coup d'État manqué à Nouakchott le 16 mars, qui, selon les dirigeants mauritaniens, aurait été inspiré par Rabat ? Toute hypothèse, le souverain y fait planer la menace d'une intervention marocaine au cas où des colonnes du Polisario utiliseraient à nouveau le territoire mauritanien pour attaquer les provinces d'El-Ayoun ou de Dakhla.

Dans son message, le roi Hassan II confirme sur la défensive et la retraite des colonnes du Polisario qui avaient attaqué, le 13 octobre dernier, la position saharienne de Guelta Zemmur. Le souverain affirme en effet que ces colonnes n'avaient pu venir que du territoire mauritanien.

Selon le roi, les troupes chargées du nettoyage de la région ont « naturellement » poursuivi ce qui restait de la colonne ennemie. Dans leur retraite, les troupes ennemies ont franchi la frontière mauritanienne pour aller se réfugier au lieu-dit Tydgate, à l'intérieur des frontières de la Mauritanie. Ces troupes s'apprêtent à livrer de nouveaux combats. Le territoire mauritanien sert de point de départ. « La gravité de cette situation ne vous échappe pas », assure le roi.

« Nous avons donné l'ordre à nos troupes, précise Hassan II, de ne pas poursuivre l'adversaire au-delà des frontières sans pour

autant rester passives. » Cette dernière phrase contient un avertissement que la Mauritanie ne saurait ignorer. D'autre part, le radio marocain a annoncé lundi que des journalistes ont été transportés par hélicoptère à Guelta Zemmur et qu'ils ont pu constater que les forces armées royales dominaient le terrain et avaient acculé leurs adversaires à la fuite. Ces journalistes auraient pu observer des rampes de lancement Sam 6 ou 8 détruites par l'aviation marocaine. — R. D.

Le comité militaire de salut national mauritanien vient de faire publier par son ambassade à Paris un communiqué résumant les premières accusations lancées par le roi Hassan II contre le Polisario. Le communiqué, qui est daté du 13 octobre, rappelle que du Front Polisario contre Guelta Zemmur le 13 octobre (le Monde du 15 octobre). Selon ce texte « ce n'est pas la première fois que le Polisario est impliqué dans une opération militaire », les militaires mauritaniens surveillent la frontière, et « des journalistes de la presse internationale » ont pu vérifier qu'il n'y a aucune « présence de troupes étrangères » sur le sol mauritanien. Le C.M.S.N. rappelle qu'il entend entretenir de bons rapports avec Rabat mais estime que le « sens profond du message du roi vise à justifier une nouvelle agression contre notre pays et à remettre en cause les engagements pris lors du sommet de Nafout en vue d'instaurer la paix dans la région ».

# PROCHE-ORIENT

Iran

## M. VELAYATI UN DES DIRIGEANTS DU P.R.I. ACCÈDERAIT AUX FONCTIONS DE PREMIER MINISTRE

Téhéran (A.F.P.-Reuter-UPI). — Le Parti républicain iranien (P.R.I.) a élu, mardi 20 octobre, la nomination de M. Ali Akbar Velayati au poste de premier ministre, en remplacement de l'ancien ministre Karami démissionnaire depuis jeudi dernier.

M. Velayati, qui est âgé de trente-six ans, est le cinquième premier ministre de la république islamique, après MM. Mehdi Bazargan, Mohammad Ali Radjavi, Mohammad Javad Khatami et Mohammad Javad Mubarezi. Membre dirigeant du parti républicain islamique (P.R.I.), M. Velayati est un pédagogue qui a fait ses études au State-University of New York. Il est considéré comme un partisan de la « ligne de l'islam » et avait récemment réclame à Majlis le renforcement des « comités révolutionnaires » et des mesures sévères pour améliorer la sécurité en Iran, sans laquelle, selon lui, les projets économiques du gouvernement ne pourraient être appliqués. Il avait enfin proposé une plus forte imposition des « propriétaires » iraniens.

### Trente-quatre nouvelles exécutions

Lundi, les journaux de Téhéran ont annoncé l'exécution de trente-quatre opposants, dont l'ancien conseiller juridique de M. Bani Sadr, M. Manouchehr Massoudi. Ce dernier a été reconnu coupable par les tribunaux de « participation à une tentative de coup d'État, collaboration avec les groupuscules contre-révolutionnaires, manœuvres pour affaiblir le commandement de la révolution, propos mensongers et tentatives d'extorsion d'argent aux familles des inculpés, interventions sans motif dans les affaires juridiques et adultères répétés ».

La veille, l'imam Khomeiny avait annoncé la liste des trente-quatre noms des opposants à la révolution, dont le premier ministre M. Manouchehr Massoudi. Le plan a été condamné par M. Mohamed Haidar, membre du commandement inter-arabe du parti Baas, à la formulation du projet, le caractère unilatéral de l'initiative saoudienne et le moment choisi pour la présenter sont « inacceptables », a-t-il déclaré.

Au sein de l'O.I.P., la Saïka, pro-syrienne, a publié un communiqué « dénonçant l'étrange déclaration (de M. Arafat) favorable au plan de paix saoudien, qui reconnaît franchement l'existence et entretient les résolutions du conseil national palestinien ». « Nous réaffirmons pour la cinquième fois que les résolutions qui hantent les esprits de certains dirigeants saoudiens ont été édictées au siège du P.R.I. le 28 juin dernier.

## Damas, Tripoli et une fraction de l'O.L.P. condamnent le plan de paix du prince Fahd

Après Damas, la Libye a rejeté le plan Fahd de règlement de la crise du Proche-Orient, une copie conforme des accords de Camp David, avec l'adjonction de quelques améliorations. L'hebdomadaire algérien « Révolution africaine », l'organe du F.N.L.P.K., pour sa part, a attaqué implicitement le plan Fahd en l'assimilant à un « Camp David II », susceptible de renforcer le « courant favorable à la « par américaine ».

M. Arafat, qui est arrivé lundi soir à Moscou, pour une « visite officielle d'amitié », a été d'une importante délégation palestinienne, a démenti, samedi, à Abou-Dhabi, les propos qui lui avaient été attribués au Japon, selon lesquels il aurait accepté la « coexistence avec Israël ». « Le peuple palestinien, a-t-il dit, croit en la coexistence avec les juifs au sein d'un État palestinien démocratique, qui regrouperait musulmans, chrétiens et juifs, conformément au programme du Conseil national palestinien. »

De notre correspondant

Beirut. — Le parti Baas à Damas et les forces impérialistes et sionistes au sein de l'O.L.P. à Beyrouth ont condamné simultanément, vendredi 16 octobre, le plan de paix du prince Fahd et l'initiative saoudienne. M. Yasser Arafat lors de sa visite à Tokyo. Pourtant, ni ce projet de règlement du conflit du Proche-Orient ni le soutien du chef de l'O.L.P. à Camp David, en le remontant l'un et l'autre au moment d'août dernier. Mais l'assassinat du président Sadate, en ouvrant l'ère de « après-Camp David », a conduit M. Arafat à une attitude plus cautions. L'Europe de l'Ouest, avec, suppose-t-on, l'assentiment des États-Unis.

L'opposition de Damas — et donc de ses alliés — à l'initiative saoudienne, tient moins au contenu du plan, qui reprend grosso modo les principes de la résolution 242 du Conseil de sécurité acceptée par la Syrie en soutenant la notion de peuple palestinien, celle de réfugiés, qu'à l'entente entre les dirigeants saoudiens et M. Arafat. La brouille entre Damas, qui a accueilli le dissident Abou Nidal — et l'alle dominante de l'O.L.P. — est née, avant même que le plan Fahd ne soit publié, du fait que les dirigeants syriens sont persuadés que M. Arafat a été consulté par le prince héritier saoudien alors qu'eux-mêmes ne l'ont pas été. Certains parlent même d'un « plan Fahd-Arafat ». La « récupération » par la Syrie d'Abou Nidal, qui soutient précedemment Bagdad, serait une conséquence plutôt qu'une cause du différend syro-palestinien.

Le plan a été condamné par M. Mohamed Haidar, membre du commandement inter-arabe du parti Baas. « La formulation du projet, le caractère unilatéral de l'initiative saoudienne et le moment choisi pour la présenter sont « inacceptables », a-t-il déclaré.

LA VISITE A PARIS DU MINISTRE ALGÉRIEN DU PLAN

## MM. Brahimi et Rocard sont d'accord pour une approche « globale » de la coopération

Premier dirigeant algérien à venir en visite officielle en France depuis l'élection de M. Mitterrand, et même depuis le voyage de M. Benyahia, chef de la diplomatie algérienne, en janvier 1980, M. Abdelhamid Brahimi, ministre du plan, devait poursuivre, ce mardi 20 octobre, les entretiens qu'il a entamés dimanche avec son homologue, M. Michel Rocard. Il devait également rencontrer dans la journée MM. Delors (économie) et Dreyfus (industrie), et puis avoir un ultime entretien avec M. Pierre Mauroy, mercredi matin, avant de regagner Alger.

Nous explorons le possible et abordons les problèmes en fonction de nos objectifs planifiés pour développer la coopération bilatérale, nous ont dit les deux ministres. Comme l'ont toujours fait les dirigeants algériens, M. Brahimi a proposé la « globalisation des sujets », plutôt que leur étude secteur par secteur. Il se félicite d'avoir, pour la première fois, trouvé une compréhension dans laquelle il voit une « attitude nouvelle ».

« Je crois que c'est pratiquement la seule façon d'aboutir », nous a déclaré, à ce propos, M. Rocard, qui n'a pas caché cependant que la question du « statut des saoudiens », M. Jean-Marcel Jeanneney et Hadj Yalla, reste la plus difficile à résoudre. Pour leur part, les Algériens font observer qu'il faudrait pas que l'Algérie, qui a été le théâtre de la décade 1970 en estimant trop élevées les demandes de l'Algérie, qui avait fini par traiter avec la compagnie américaine El Paso à un prix supérieur, M. Michel Jobert, alors secrétaire général de l'Industrie, avait déploré que les techniciens

### La base de « relations exemplaires »

« Il ne faut pas voir uniquement les sommets des relations, mais tenir compte de plusieurs facteurs et de leurs répercussions sur l'immigration, le chômage, la culture, etc. », nous a dit M. Brahimi. Ainsi, l'Algérie veut-elle qu'on l'aide à construire cent mille, voire deux cent mille logements par an, et la France pourrait y participer sur une large échelle. « La coopération multiforme d'un style nouveau n'est possible que si on se débarrasse de la vision conjoncturelle à court terme », a souligné M. Brahimi.

« La globalisation, si un certain nombre de problèmes existants sont résolus rapidement, pourra assurer le succès de la visite de M. Mitterrand dans « l'erreur » du début de la décennie 1970 en estimant trop élevées les demandes de l'Algérie, qui avait fini par traiter avec la compagnie américaine El Paso à un prix supérieur, M. Michel Jobert, alors secrétaire général de l'Industrie, avait déploré que les techniciens

« En plus des domaines traditionnels, nous explorons tous les domaines de la coopération où il y a matière à innovation », a souligné le ministre algérien, tandis que M. Rocard exprime l'espoir que le terrain sera suffisamment déblayé d'ici à fin novembre pour permettre aux deux chefs d'État de définir les nouvelles orientations de la coopération bilatérale. La visite de M. Mitterrand, au demeurant, est sérieusement préparée depuis plusieurs semaines par les services français qui se sont rendus à Alger et par les techniciens des deux pays qui se rencontrent dans les deux capitales.

PAUL BALTA.

## M. MEXAUNAU MAUGURE LE CABLE TÉLÉPHONIQUE ALGER-MARSEILLE

(De notre correspondant.)

Alger. — M. Louis Mexaunau, ministre français des P.T.T., a discuté lundi 19 octobre, de la coopération, déjà importante, dans le domaine des télécommunications avec son homologue M. Abdenour Bekk, au cours d'une visite de vingt-quatre heures.

L'inauguration officielle d'un câble téléphonique Alger-Marseille de deux mille cinq cent quatre-vingt lignes qui fonctionnera depuis plus d'un an a servi de prétexte à ce voyage. Les autorités algériennes sont décidées à faire un gros effort pour développer leurs télécommunications. Le plan quinquennal 1980-1984 prévoit une enveloppe de 8 milliards de dinars (11 destinés en majorité à l'extension et à l'amélioration du téléphone.

Le nombre de lignes doit passer de sept cent mille à plus d'un million et celui des abonnés de trois cent mille à sept cent cinquante-cinq mille. Des communications, françaises ont soumissionné pour la quasi-totalité des appels d'offres lancés et, en particulier, pour la réalisation de quatre centraux urbains et d'un centre de transit international (valeur 150 millions de nouveaux francs), la construction d'une usine de fabrication de câbles téléphoniques à Batna (5 à 600 millions de francs) et la mise en place de liaisons internes coaxiales ou par faisceaux hermines. — D. J.

(1) 1 DA = 120 francs.

ERRATUM. — A la suite d'une erreur, une carte périodique a été publiée dans le supplément consacré au Nigeria (le Monde du 17 octobre). Le Bénin, pays voisin, y figure dans son lieu, sous l'appellation de Dahomey.

LE GRAND CHINOIS  
6, Av. de New York 16  
75008 PARIS 16  
« LE MEILLEUR CHINOIS DE PARIS »  
AIR-FRANCE / ATLAS  
D. PRINCE CRISTOF DE VERVEN

# A TRAVERS LE MONDE

## Argentine

UNE LISTE DE MILLE HUIT CENTES DISPARUS, ne comportant que les noms de personnes dont les familles ont attesté l'absence prolongée, a été publiée le dimanche 18 octobre par le quotidien conservateur de Buenos-Aires la Prensa.

Selon les sources, de six mille à quinze mille personnes ont disparu entre 1974 et 1978 en Argentine, après avoir été arrêtées par des individus se disant membres des forces de l'ordre. Le gouvernement continue d'affirmer que les disparus ont quitté volontairement le pays. Les organisations de défense des droits de l'homme en Argentine, en particulier « Les mères de la place de Mai », redoublent d'efforts ces derniers temps pour faire entendre leurs voix, craignant que les partis politiques ne soient disposés à négocier leur silence contre un retour des militaires dans les casernes. — (Reuter.)

## Chili

LE GOUVERNEMENT a annoncé qu'un dirigeant du MIR (Mouvement de la gauche révolutionnaire), Miguel Cervera Fernandez, avait été tué en cours d'un accrochage avec les forces armées dans la région de Nulhue, à 850 kilomètres au sud de Santiago. — (Reuter.)

## Nicaragua

LE COORDINATEUR DE LA JUNTÀ DE LA VIOLENCE ATTAQUE LE P.C. NICARAGUAYEN, l'accusant de n'être pas composé de révolutionnaires mais d'opportunistes et de lâches. Le commandant Daniel Ortega répliquait ainsi, le 16 octobre, aux critiques du parti communiste, accusant les sandinistes de vouloir orienter le pays « vers la capitulation ». — (U.P.I.)

## R. F. A.

SIX RESSORTISSANTS EST-ALLEMANDS se sont réfugiés le dimanche 18 octobre en République fédérale, deux d'entre eux en passant par la Tchecoslovaquie et quatre par la mer Baltique. — (A.F.P.)

## Sénégal

LE PRÉSIDENT ABDOU DIOP, qui effectuait un voyage à Koweït, Bahrein et Qatar, a déclaré à propos de la situation au Sénégal que le Sénégal avait donné son accord pour participer à la création d'une force interafricaine par l'envoi d'un contingent. Evoquant la déstabilisation de l'Afrique, M. Diop a dit : « Il est certain que l'on ne peut pas citer le nom de la Libye. »

## Sierra-Leone

LE PRÉSIDENT SIKA STREVEN, chef de l'État depuis trois ans, a annoncé qu'il quitterait le pouvoir au début de l'an prochain. S'adressant dimanche à la conférence du Parti du congrès du peuple, le chef d'État a déclaré que des élections législatives auraient lieu fin janvier ou début février. Toutefois, il nous a fait savoir qu'il ne se présenterait pas à la succession. Il souhaite qu'un homme plus jeune, en meilleure santé, prenne sa place. Le président Streven est âgé de soixante-seize ans. — (Reuter.)

**DUGAL**  
EXPOSITION ET DEMONSTRATION CHEZ  
**CAPELOU**  
SPECIALISTE DU COUVERTURE  
Réputé pour leurs robinetteries et dimensions PEU ENCOMBRANTES :  
0,5, 0,8, 1, 2 et 3 places (intérieur)  
0,5, 0,8, 1, 2 et 3 places (extérieur)  
tous les matériaux. Style ou moderne. Grand choix en exposition.  
37 Av. de la République - PARIS 11 -  
Métro Parnasse - Parking assuré  
Tél. 387.48.35

سكنا من الأصل



République Sud-Africaine

# Le souci de maintenir l'unité des nationalistes a pris le pas sur le « grand dessein » réformiste

De notre correspondant

Johannesburg. — L'éloignement entre Noirs et Blancs n'a jamais été si grand. Les perspectives de changement pacifique sont plus sombres que jamais. Un moment séduit par les propos réformistes du premier ministre, l'écrivain Alan Paton, célèbre pour son opposition viscérale à l'apartheid, ne cache plus son amertume. L'auteur de *Pleure, ô mon pays bien-aimé* n'est pas le seul. Des chefs de file modérés des communautés africaines, métis, et indiennes, un instant désarmés par la rhétorique du changement, aux milieux d'affaires anglophones « éclairés », signataires en 1979, du « pacte du Carlton » qui consacrait l'alliance historique gouvernement-patronat, des voix s'élèvent qui fustigent l'apparent retour en force, dans les milieux gouvernementaux, des idées de l'architecte de l'apartheid, Hendrik Verwoerd, assassiné en 1966.

L'opposition parlementaire blanche, parfois saisie de la crainte d'être débordée sur sa gauche par le gouvernement lui-même, a retrouvé son rôle dérisoire et pathétique de gardien de la « légalité républicaine », dans une République dont la loi refuse de droit de vote à plus de 70 % de la population, qui en dépit, légalement, d'importantes fractions chaque année et autorise, non moins légalement, les détentions indéfinies sans procès.

Des universitaires anglophones et afrikaners, qui avaient offert leur caution à la noble aventure du renouveau, ne savent plus comment se déprendre de l'inconfortable situation dans laquelle ils se sont laissés entraîner. L'influence des personnalités modérées non blanches sur leurs compatriotes s'amoindrit au fil des actions brutales (évacuation massive des squatters de Nyanga) et arbitraires (bannissements, suppression de journaux africains, arrestations d'étudiants et de syndicalistes etc.) menées par les autorités.

La crédibilité de la presse afrikanaise et des parlementaires nationa-

## Des velléités d'ouverture

Le monde blanc reconnaît, en privé, la faillite économique et politique du « grand dessein » méthodiquement rationalisé par le docteur Verwoerd. Un court moment tenté par l'ouverture et le pragmatisme, son successeur, M. J. Vorster, avait timidement essayé d'améliorer et d'humaniser le système. La hargne des « prisonniers du pass » (laissez-passer imposé aux Noirs) et la crainte de perdre son poste l'avaient rapidement ramené dans l'ornière tracée en 1948. Héritier, juin 1978, d'un pouvoir au prestige entaché par le scandale de l'information, M. Pieter Botha, nationaliste afrikaner, élève dans le respect de Verwoerd, avait alors stupéfié le monde entier par son ouverture d'esprit et son ferme, quoique vague, engagement à faire évoluer le système.

L'apartheid aboutit au conflit permanent. Le changement est la seule alternative à la révolution. S'écrit-il encore en septembre 1979. Jusqu'au début de cette année, le ton et la signification du discours restèrent les mêmes. A ceux qui s'inquiétaient de l'absence de concrétisation des promesses répétées, on opposait le risque de divi-

sion du parti, le danger d'une réaction violente des Blancs, qui n'avaient pas « encore compris le message ». On rappelait à l'envi que le premier ministre avait hérité d'une majorité parlementaire difficile à manier. Il lui fallait, disait-on, regrouper la tribu afrikaner sous sa bannière, gagner sa propre légitimité. Ce fut sans doute la première grande erreur politique du nouveau « messie réformiste afrikaner ».

Médiocre administrateur, excellent manœuvrier et organisateur compétent, M. P. W. Botha n'a pas cru bon, ou n'a pas eu l'audace, de se présenter en leader inspiré, en chef de tribu afrikaner qui décide pour le bien du « volk ». En convoquant aux urnes les deux millions et quelque d'électeurs blancs, avant d'avoir engagé irrévocablement le pays sur la voie des réformes, il a donné prise aux critiques conjuguées de l'extrême droite et des « libéraux ».

Les premiers ont pu se regrouper et disposer d'une tribu nationale pour atteindre et réveiller la paranoïa des Afrikaners les plus timorés. Les seconds ont habilement tiré profit de la multiplication des promesses non réalisées. Pis, afin de présenter son parti uni sur une même plateforme, M. P. W. Botha a dû lâcher du lest à sa propre droite et, à maints égards, coller de plus près au rêve devenu cauchemar du docteur Verwoerd.

Les résultats sont connus : électoralement imbattable dans le système actuel, le parti nationaliste, affaibli sur sa gauche, attaqué de l'intérieur et de l'extérieur sur sa droite, est aujourd'hui plus divisé que jamais. L'étoile personnelle du premier ministre a sérieusement pâli. Plus de la moitié, voire les deux tiers, du caucus nationaliste sont maintenant opposés aux changements significatifs. Si M. P. W. Botha n'a pas encore totalement perdu le contrôle, il semble bien qu'il n'a plus la capacité d'en faire, comme il l'espérait, l'instrument du changement.

## La faillite des homelands

La session parlementaire de cette année, la quatrième du « règne » de M. Botha, au pouvoir depuis trois ans, devrait demeurer dans l'histoire par le manque de portée des réformes votées. Elle a d'abord été soustraite aux élections anticipées d'avril. Reprise le 31 août, elle s'est terminée le 10 octobre. Son bilan est on ne peut plus maigre. Hormis le vote d'un budget conservateur et quelques recommandations positives émises par la commission chargée d'étudier les relations dans le monde du travail, la réalité des réformes s'est perdue dans des joutes sémantiques. Aucun des points fondamentaux de la vision de Verwoerd n'a subi d'altération. Malgré sa faillite politique-économique, avouée par certains organismes d'Etat, la politique des homelands est restée l'enfant chéri de l'oligarchie sud-africaine.

L'un des derniers actes de la session parlementaire fut de ratifier l'« indépendance » d'un quatrième bantoustan, le Ciskei. Comme pour les trois précédents, les députés nationalistes ont entériné la perte de la citoyenneté sud-africaine pour ses ressortissants, ce qui porte à sept millions le nombre de Noirs désormais constitutionnellement rejetés du pays. Si cette politique est menée à son terme, dans quelques années, pas un seul Noir ne pourra se prévaloir de la citoyenneté sud-africaine, ni revendiquer la moindre part de richesse d'un pays qu'il a contribué à développer.

Certes, à grand renfort de « permis spéciaux » d'autorisations « exceptionnelles » et d'insinuations confidentielles à la police, les tribunaux ont, cette année, moins condamné que par le passé les délit

mineurs relevant du « petit apartheid » (apartheid mesquin) mais, dans un pays qui a institutionnalisé la ségrégation, les progrès du changement peuvent-ils être mesurés autrement qu'en termes législatifs ? Au surplus, face à un accroissement spectaculaire des actes de sabotage et de guérilla menés par le Congrès national africain (ANC) et d'autres groupes opposés à l'apartheid, les autorités ont appliqué avec une grande sévérité les lois sur la sécurité interne.

## Piétinement en Namibie

A l'extérieur, fort du soutien de l'administration Reagan, l'Afrique du Sud a pratiqué la politique de la canonnnière à l'encontre de l'Angola et du Mozambique accusés d'héberger des « terroristes ». Les relations avec le Zimbabwe, la Zambie et même le petit Lesotho se sont détériorées. Le règlement du dossier namibien piétine et, malgré l'optimisme provoqué par la dernière tentative du « groupe de contact », on ne voit guère comment l'Afrique du Sud, si elle est sincère, fera

« avaler » les élections prévues aux partis internes de Windhoek, dont elle semble, par ailleurs, perdre le contrôle. Une chose est sûre : le ministre sud-africain des affaires étrangères, M. « Fik » Botha, a, à de multiples reprises, assuré la population que « le drapeau des marxistes de la SWAPO [organisation du peuple sud-africain] ne flotterait jamais sur Windhoek ». L'évolution, dans ce domaine, est certes possible, mais le gouvernement sait pertinemment que, s'il revenait sur son engagement, sa mort politique serait certaine. De fait, les priorités du premier ministre ont changé. L'unité du parti et la défense du pays contre l'« assaut total des marxistes » ont pris le pas sur l'urgence nécessaire des réformes.

Dans la conjoncture politique actuelle, seuls les deux premiers thèmes peuvent être électoralement payants. Pourtant, il est difficile d'affirmer que le glas des réformes a sonné. Politicien plus frileux qu'il ne semblait, M. P. W. Botha s'est entouré d'une pléthore de commissions chargées d'examiner les moyens et les directions du changement, le fonctionnement de la justice, les lois sur la sécurité, l'immoralité, le travail, l'économie, la décentralisation, les « passes », la presse l'éduca-

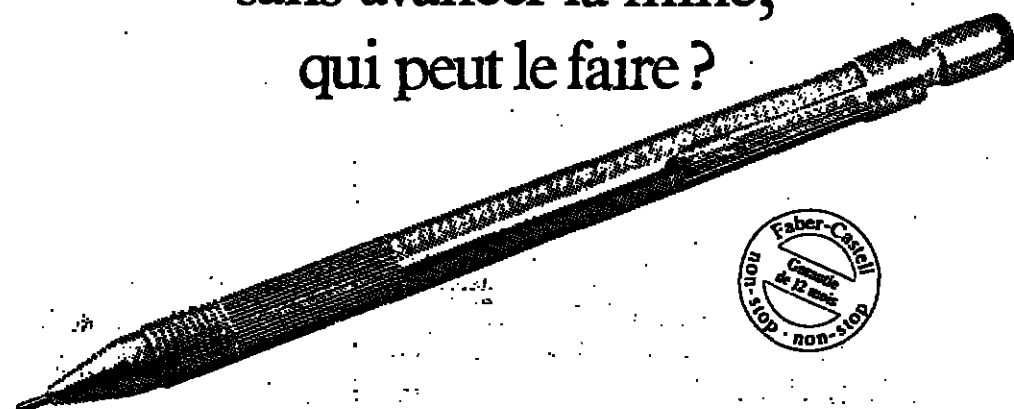
tion, etc. Tous les grands secteurs de la vie sud-africaine sont passés au crible.

Malgré la démission de l'un de ses membres, le conseil du président poursuit son travail de recherche constitutionnelle et s'efforce à dénicher une solution permettant l'inclusion des indiens et des métis dans le système politique sans les faire assiéger sur les bancs parlementaires réservés aux Blancs. Dans la quasi-totalité des cas, toutefois, les recommandations habilement filtrées des diverses commissions du premier ministre peuvent être, dans le contexte sud-africain, considérées comme progressistes.

La rhétorique générale demeure réformiste. M. P. W. Botha lui-même continue d'affirmer qu'il réformera le système. « Celui qui souhaite réformer doit au moins préserver les anciennes apparences », disait Machiavel. Le premier ministre s'est employé au-delà de ce qui semblait nécessaire. Pourtant, s'il a très peu rempli ses promesses, M. P. W. Botha n'a, il est vrai, rien entrepris d'irréversible pour tuer définitivement l'esprit du renouveau.

PATRICE CLAUDE.

Ecrire et dessiner sans avancer la mine, qui peut le faire ?



Il n'y a que le porte-mine à mines fines TK-matic® de Faber-Castell.

Il est unique au monde. Pour l'admirer, l'essayer et l'acheter, adressez-vous aux revendeurs spécialisés.

Le TK-matic est beaucoup plus qu'un porte mine automatique, il est une merveille technique unique au monde.

En effet, la mine avance automatiquement quand vous l'écrivez. Oubliez la servitude de faire avancer la mine.

Grâce à sa ligne dictée par l'ergonomie, vous tenez bien en main le TK-matic, si bien en main que le confort non stop pour dessiner et écrire.

Une technique unique globale supprime l'avance manuelle de la mine. Vous ne voulez plus le lâcher. Mais essayez donc vous-même !

Faber-Castell

apporte des idées neuves sur papier

9, rue Labie 75017 PARIS. Tél. 574-21-62



**HISTOIRE ECONOMIQUE DE LA FRANCE**  
XIX-XX siècles  
FRANÇOIS CARON  
Qu'il s'agisse des étapes de la croissance ou de l'action économique de l'Etat, c'est à une lecture nouvelle des faits qu'invite cet ouvrage qui bouscule bien des idées reçues et réintroduit l'économie française dans une perspective de longue durée.

**Petite histoire de la France au XX<sup>e</sup> siècle**  
Antoine Prost

**La Chine et son économie**  
Pierre Trollet

**L'information aujourd'hui**  
Bernard Voyenne

**Le Moyen-Orient au XX<sup>e</sup> siècle**  
Jean-Pierre Derriennic

**ARMAND COLIN**  
Catalogue universitaire chez votre libraire - 103, bd St-Michel - 75005 Paris

**L'énonciation de la subjectivité dans le langage**  
Catherine Kerbrat Orecchioni

**Expression-Communication**  
Francis Vanoye

**Géographie urbaine**  
Jacqueline Beaujeu-Garnier

**Eléments de sociologie**  
Henri Mendras

**L'Education comparée**  
LE THANH KHOI

Une étude des faits éducatifs, de leurs ressemblances et de leurs différences, considérées dans leur contexte politique, économique, social et culturel, en vue d'aboutir à une théorie de l'éducation applicable à tous les types de sociétés.

**ESSAYEZ UNE MITSUBISHI ET GAGNEZ LA "SILVER LANCER"**

Essayer la Colt, la Lancer, la Galant Turbo Diesel, c'est la possibilité de gagner une chaîne HiFi Mitsubishi ou l'extraordinaire "Silver Lancer" Mitsubishi.

C'est aussi découvrir le haut degré d'équipement en série des Mitsubishi : boîte 5 vitesses (ou 2 x 4 vitesses), vitres teintées, pare-brise feuilleté, jantes alliage, intérieur velours, volant réglable en hauteur, autoradio...

ESSAYEZ LES NOUVELLES MITSUBISHI 82 CHEZ :

- Automobiles D. Urcun, 17 rue Gros 75016 Paris. Tél. : 224.83.30
- Technique Autos, 182 boulevard Péreire 75017 Paris. Tél. : 574.77.12
- Sonauto, 53/57 rue Marjolin 92350 Levallois-Perret. Tél. : 739.97.40
- S.A. Garage Cachia, 182 avenue Gallieni 93140 Bondy. Tél. : 849.64.77
- Garage Central, 268/272 rue du Général Leclerc 95120 Ermont. Tél. : 959.00.65
- SCB Pazzi, 102 avenue Maréchal Foch 94100 Saint-Maur. Tél. : 885.45.55

# EUROPE

## La victoire du parti socialiste aux élections en Grèce

La victoire du parti socialiste panhellénique aux élections organisées, dimanche 18 octobre, en Grèce continue de susciter de nombreuses réactions à l'étranger. Plusieurs dirigeants de partis socialistes et organisations syndicales européens ont adressé à M. Andreas Papandréou des messages de félicitations. Outre ceux du P.S. français (« le Monde » du 19 octobre), c'est le cas, en particulier, de MM. Willy Brandt, Bettino Craxi et Mario Soares.

● A MOSCOU, l'agence Tass a salué, lundi, la victoire des socialistes grecs en estimant que les « forces démocratiques du pays » avaient remporté une « victoire convaincante ». Celle-ci, ajoute l'agence officielle soviétique, « témoigne du soutien croissant de l'opinion à la demande, formulée par le PASOK, de retrait de la Grèce de l'organisation militaire de l'alliance atlantique et de la Communauté économique européenne ».

● A WASHINGTON, le président Reagan a adressé à M. Papandréou un message de félicitations dans lequel on lit notamment : « La Grèce et les Etats-Unis ont montré leur attachement aux institutions démocratiques et aux libertés individuelles qui ont créé des liens entre les deux pays, dans le cadre de leur alliance, dans la communauté du monde occidental ». M. Reagan déclare « vouloir cultiver ces liens pour le bien des deux nations ». Répondant à ce message, M. Papandréou a indiqué qu'il considérait lui aussi le « renforcement de ces liens entre les peuples grec et américain » comme « un de ses premiers devoirs ».

● A BRUXELLES, ni les milieux de la Communauté économique européenne ni ceux de l'alliance atlantique, directement concernés par la victoire du PASOK, puisque ce dernier avait fait campagne pour le retrait de la Grèce de ces deux organisations, n'ont encore fait connaître officiellement leur réaction. Mais à Copenhague, en Danemark, où se tient, ce mardi 20 octobre, une réunion du groupe du plan nucléaire de l'OTAN (lire ci-dessous), M. Weinberger, secrétaire d'Etat américain à la défense, a exprimé sa « préoccupation » et souhaité que la Grèce ne quitte pas l'organisation militaire atlantique.

● A ANKARA, le gouvernement turc a indiqué qu'il ne ferait aucune déclaration avant de connaître le programme des nouveaux dirigeants grecs. La presse commente, cependant, le succès du PASOK. « Terçuman » (droite) estime que l'arrivée de M. Papandréou au pouvoir inaugurerait une « nouvelle période des relations gréco-turques, qui pourrait être pleine de problèmes ». « Hurriyet » (libéral) publie une interview de M. Papandréou dans laquelle ce dernier se prononce « pour un retrait de toutes les forces étrangères de Chypre, qu'elles soient turques, britanniques ou grecques ».

## Le temps de rassurer

(Suite de la première page.)

Cette circulation automobile ne contribue pas peu, avec les fumées des industries des nouvelles usines, à la formation de ce nuage polluant qui constituait ces jours derniers, avec les élections, le principal sujet de conversation des Athéniens : une soixantaine d'entre eux avaient dû être hospitalisés tant ils avaient été intoxiqués.

Les campagnes, désormais desservies par des routes excellentes, ont, elles aussi, beaucoup changé. Enfin, de toutes les nations occidentales, la Grèce est l'une de celles qui souffrent le moins du chômage. Le chiffre officiel de 3 % de la population active est sans doute trop optimiste, mais l'interdiction de licencier a évité les compressions massives de personnel. Ce sont surtout les jeunes diplômés qui posent problème dans la mesure où, comme

partout, ils ont du mal à trouver du travail.

Reste que la conjoncture économique est fort préoccupante. Le taux d'inflation est en principe de 26 %, mais personne ne fait de difficulté pour reconnaître qu'il est plus proche en réalité de 30 %. Certains prix, comme celui du fromage blanc, la feta, dont les Hellènes sont si friands, ont quintuplé depuis la chute des colonels. La balance commerciale est en déficit de 7 milliards de dollars, et les « invisibles », tourisme, fret maritime, rapatriement des devises gagnées par les Grecs de la diaspora, laissent subsister un déficit de la balance des paiements de plus de 2 milliards de dollars. La dette extérieure atteint 9 milliards de dollars, et il devient pratiquement impossible d'assurer son service. Pour telle personnalité à la charnière de l'hier et de l'aujourd'hui, la Grèce se trouve dans une situation à la polonoise.

### Un manque de charisme

M. Georges Rallis, le premier ministre que M. Caramanlis avait choisi pour lui succéder, à la surprise générale, de préférence au dynamique Georges Averoff, jugé trop à droite, est un technocrate dont tout le monde s'accorde à louer le courage et l'honnêteté. Ce sont là des vertus qui méritent d'être soulignées dans un pays où la corruption, à en croire une déclaration faite le 31 mars dernier devant le Parlement par M. Constantin Stéphanopoulos, alors ministre de la présidence du conseil, constitue « le plus grand péché de l'administration et où toujours, selon lui, elle se développe de façon très rapide, affectant des secteurs jusqu'alors imperméables à ce genre de pratiques ».

Personne ne songerait à reprocher au chef du gouvernement démissionnaire d'être le fils du premier ministre du cabinet mis en place par les Allemands sous l'Occupation ni d'avoir tenu à défendre lui-même son père, comme avocat, à la libération. Ce dont on lui fait grief c'est de son manque d'imagination et plus encore de charisme. Empressé (En avant !) proclamaient ses affiches. Mais en avant vers quoi ? De surcroît, c'est un piètre orateur, à la voix perçante, sans images, sans formules choc ce qui, dans la patrie de Démosthène, constitue toujours un handicap, surtout lorsqu'on fait face à un tribun de la dimension d'Andreas Papandréou, dont les discours, qui prennent souvent la forme d'un dialogue avec la foule, suscitent à chaque fois le délire de ses partisans.

« Andreas », comme tout le monde l'appelle, n'était pourtant pas un départ un homme politique, bien qu'il soit né dans le séculier, puisque son père dirigeait le gouvernement royal en exil au Caire. Professeur d'économie, il se serait peut-être contenté de continuer d'enseigner cette discipline si son père n'avait pas fait appel à lui, en 1963, au moment où il prenait la tête d'un centre qui était en réalité une gauche.

### L'OTAN et l'Europe

On comprend que, dans ces conditions, l'oncle Sam n'apparaît pas exactement, vu d'Athènes, comme l'incarnation du désintéressement. Les Grecs supportent assez mal l'idée que, sur les douze divisions qui composent leur armée, deux seulement soient à la disposition de leur gouvernement contre dix à celle de l'OTAN, alors que, à leurs yeux, l'ennemi potentiel, celui dont on dénonce les visées sur les îles de l'Egée orientale, demeure la Turquie : ce qui justifie que les dépenses de défense par tête du pays classent celui-ci au troisième rang parmi les membres du pacte atlantique.

Andreas Papandréou est allé très loin dans le sens anti-américain en parlant de prendre modèle sur la Yougoslavie ou de faire sortir la Grèce, à l'exemple de la France, de « l'axe militaire » de l'OTAN. Mais

Comme on sait, c'est dans une université américaine qu'il enseignait jusqu'en 1969, après avoir eu des ennuis avec la dictature de Metaxas. Il avait obtenu le droit d'asile aux Etats-Unis et bientôt leur nationalité.

La paradoxe de la situation est évidemment que cet ancien citoyen américain, marié à une Américaine, soit devenu le symbole de la lutte contre l'impérialisme américain. Même si Mme Hélène Vlachou, la célèbre directrice du journal conservateur *Kathimerini*, a pu dire, selon *Time* du 12 octobre : « Son anti-américanisme est celui d'un Américain, non d'un Grec. Il est comme un adversaire américain de la guerre du Vietnam dans les années 60 ».

En réalité, les Grecs ont quelques raisons d'en vouloir aux Etats-Unis qui, pour des motifs où l'intérêt stratégique l'emportait évidemment sur la morale, ont eu tendance à constamment soutenir les Turcs dans l'affaire de Chypre, même après l'occupation par ceux-ci, en août 1974, sans la moindre justification en droit, de la moitié d'une île, où la minorité turcophone ne représente que 18 % de la population. A quoi s'ajoute, pour le fils de Georges Papandréou, le fait difficilement oubliable que, en 1967, c'est pour faire obstacle à la victoire jugée inévitable de son père aux élections législatives que les colonels ont déclenché leur putsch, avec l'évidente bénédiction de Washington.

Les impérialismes américains, dans la vie grecque, devaient aller plus loin encore par la suite puisque, après la guerre d'octobre, les velléités neutralistes du colonel Papadopoulos et son refus de laisser se poser en Grèce des avions du pont aérien à destination de Tel-Aviv lui valurent d'être éliminé au profit du général Ioannidis, chef des services de renseignements grecs et homme lige de la C.I.A., flanqué comme chef de gouvernement d'un avocat, de Chicago. Et c'est Henry Kissinger lui-même qui devait, en juillet suivant, signifier publiquement son congé au régime militaire.

Il a mis ces derniers temps beaucoup d'eau dans son vin, se contentant d'évoquer la nécessité de renégocier, à partir de mars prochain, le statut des bases américaines. En fait, on semble conscient dans son entourage de l'impossibilité pour la Grèce, dans la situation économique où elle se trouve, d'affronter de face la puissance américaine : son économie a trop besoin de la bonne volonté de la Banque mondiale et du Fonds monétaire. Dans ces conditions, il paraît en tout cas exclu que la Grèce demande aux Etats-Unis de retirer ce qui constitue sans doute l'élément le plus important de leur dispositif sur son territoire ; les quatre stations d'espionnage électronique qui leur permettent de regarder d'un peu plus près ce qui se passe en U.R.S.S. et dans le Proche-Orient. On peut toujours faire valoir

d'ailleurs qu'elles sont indispensables à la recherche de la détente, dans la mesure où elles jouent un rôle essentiel dans la vérification de l'application d'accords du type SALT. En revanche, la nouvelle majorité qui est convaincue que les Américains disposent de dépôts d'armes nucléaires en Grèce insisterait pour leur retrait, disant que, compte tenu de la portée des nouvelles fusées, elles ne sont absolument pas utiles à l'équilibre des forces.

Faut-il s'attendre à un assouplissement analogue de la position grecque à l'égard de l'Europe ? M. Andreas Papandréou avait vigoureusement combattu l'adhésion à la C.E.E. et préconisé, à la place, un simple traité d'association. Au cours de la campagne électorale, il s'est prononcé en faveur d'un référendum sur un éventuel retrait. Mais un référendum ne peut, selon la Constitution, être décidé que par le président de la République ou par l'Assemblée se prononçant à la majorité des deux tiers. M. Caramanlis a trop fait de l'entrée dans l'Europe sa chose pour qu'il soit imaginable qu'il puisse prendre une telle initiative.

Le Parlement, de son côté, ne peut passer outre puisqu'il manque aux socialistes (174) et aux communistes (113) réunis 12 sièges pour obtenir la majorité des deux tiers.

La ton très serein adoptée par le nouveau premier ministre, dimanche soir, pour célébrer sa victoire, montrait bien de toute façon qu'elle ne lui avait pas tourné la tête. Quel qu'en pensent bon nombre de ses partisans, tout n'est pas possible dans la Grèce d'aujourd'hui, et il faut aux yeux que M. Papandréou ait de très près ce qui se passe en France depuis le 10 mai. Comme M. Mitterrand, avec lequel certains lui trouvent un faux air de ressemblance, il est obsédé par la chute de Salvador Allende. Il sait que son succès n'a été rendu possible que par le ralliement d'une grande partie des classes moyennes et qu'en échec économique aurait tout fait de ramener au pouvoir la droite.

On pourrait donc bien vérifier une fois de plus avec lui tout ce qui sépare un jacobin premier ministre d'un premier ministre jacobin. Et il semble bien que tout en se méfiant d'une partie de son entourage, le président de la République, avec lequel il a eu, soit directement soit par personne interposée, de nombreux contacts ces derniers temps, soit disposé à lui accorder un pré-jugement favorable. Ce qui est d'autant plus remarquable que c'est le même Caramanlis qui, en 1974, alors qu'il était premier ministre, avait conduit la campagne électorale victorieuse de la droite contre le PASOK.

Mais, enfin, le président de la République est un homme de droite d'un type assez particulier, adversaire de toujours de la dictature et à qui on doit d'avoir fait de la Grèce l'un des pays occidentaux où le secteur public est le plus étendu : à tel point qu'on se demande ce que M. Papandréou pourra bien trouver à nationaliser.

Le fait est en tout cas que M. Caramanlis s'est bien gardé de prendre part dans la campagne électorale, ce qui a pu faciliter la victoire du PASOK, dans la mesure où un certain nombre d'électeurs tentés par le changement mais inquiets du radicalisme ou sans étiologie du terme, des doctrines socialistes comportent sur le chef de l'Etat pour exercer une influence modératrice. Le nouveau premier ministre a clairement voulu répondre de son côté à leurs préoccupations en parlant, quelques heures à peine après sa victoire, de la nécessaire conciliation.

A voir se dérouler, dans une atmosphère qui tenait plus de la fête que de l'affrontement la bataille électorale, à voir le calme avec lequel le résultat a été accueilli, à voir l'assaut de courtoisie auquel se sont livrés vainqueurs et vaincus, on se prenait à penser que la démocratie se portait finalement assez bien sur cette terre sur laquelle elle naquit jadis. Le spectre de la

guerre civile qui a ravagé la Grèce dès le lendemain de sa libération parait aujourd'hui, sept ans après la chute des colonels, comme évanoui, et l'on a peine à réaliser que ce pays fut l'un des principaux enjeux de la guerre froide et comme tel directement à l'origine de la doctrine Truman et donc du pacte atlantique.

Dans un monde où les raisons d'optimisme sont plutôt rares, en voilà une. Il dépendra d'abord de la sagesse des nouveaux dirigeants que l'avenir la confirme mais cela dépendra aussi de la compréhension qu'ils rencontreront de la part de leurs partenaires occidentaux. Il devrait aller de soi de ce point de vue que la Grèce socialiste ne recevra pas de la France également socialiste un soutien moindre que celui que la Grèce conservatrice recevait de la France gauchiste.

ANDRÉ FONTAINE.

### LE MODE DE SCRUTIN

Le mode de scrutin en vigueur pour la désignation des trois cents membres de la Chambre unique du Parlement grec est celui de la « représentation proportionnelle renforcée ». Ce système, assez complexe, tend à favoriser les grands partis politiques.

Le pays comprend cinquante-six circonscriptions, dont les limites correspondent en général à celles des départements administratifs. Dans chacune d'elles, on divise le nombre de sièges à pourvoir fixé par la loi à proportion de la population, augmentée d'une unité. On obtient ainsi un « quotient électoral » que les candidats doivent avoir atteint ou dépassé pour être élus.

Les sièges non attribués le sont au cours d'une deuxième répartition, qui a lieu dans un cadre géographique plus vaste : celui des neuf grandes régions électales correspondant au ressort territorial des cours d'appel. Pour participer à cette deuxième répartition, les partis doivent avoir obtenu au moins 15 % des suffrages (25 % pour une coalition de deux partis, 30 % pour une alliance de trois formations et davantage). Une troisième répartition a lieu à la proportionnelle des effectifs au niveau national pour les quelques sièges restants à pourvoir après la deuxième.

Ainsi sont attribués deux cent quatre-vingt-huit des trois cents sièges. Les douze restants vont uniquement aux formations qui ont eu accès à la deuxième répartition. Leurs titulaires sont choisis sur une liste spéciale que les partis présentent pour l'ensemble des pays. Ces listes sont dites « députés d'Etat ».

## La sécurité européenne

(Suite de la première page.)

« Contrairement à nous, a-t-il ajouté, les Soviétiques pensent qu'une guerre nucléaire est possible et qu'elle est gagnable (...). Il y a danger pour l'Occident et, toujours, qu'ils seront convaincus de cela ».

M. Reagan a estimé que les Soviétiques ont pu s'asseoir par le passé à la table de négociation sur les réductions d'armement sans avoir rien à perdre. « Nous n'avons rien pour les menacer », déclare-t-il. « Maintenant je pense que nous pouvons sans doute entamer des négociations plus réalistes en raison des moyens de menace dont nous disposons ».

Le département d'Etat a publié, lundi, après de longues consultations avec la Maison Blanche, une déclaration destinée à clarifier les propos présidentiels. Ces derniers sont « entièrement compatibles avec la stratégie classique » de l'OTAN, qui est la « réponse flexible » à la possibilité d'affronter l'URSS à n'importe quel niveau, classique ou nucléaire, est au cœur de la politique de dissuasion de l'OTAN. « Cette stratégie », a maintenu la paix en Europe depuis la création de l'alliance atlantique et assure que l'Union soviétique ne percevra aucun avantage à recourir la première à la force », conclut le département d'Etat.

● A Bonn, les propos de M. Reagan ont « stupéfié » certains milieux politiques. Le porte-parole du gouvernement s'est étonné de la déclaration de M. Reagan, a-t-il souligné, à répondre « de façon hypothétique à une question hypothétique ». Les milieux officiels renvoient de récentes déclarations du secrétaire américain à la défense, M. Weinberger jugeant « risible » l'idée d'un conflit nucléaire limité à l'Europe, et de M. E. Rostow, responsable américain pour le désarmement, sur l'« indivisibilité de la politique de sécurité de l'OTAN ». Rien n'est plus faux, selon M. Rostow, que d'attribuer aux Etats-Unis l'intention d'« européeniser la guerre ».

Notre correspondant à Bonn, J. Wetz ajoute : « La confusion et le désordre ne sont pas dissipés pour autant. Les propos de M. Reagan renforcent l'argumentation des pacifistes selon laquelle l'implantation des euro-missiles aurait pour seul résultat, et probablement pour seul but, de concentrer le risque nucléaire sur le vieux continent ».

Des préoccupations sérieuses s'expriment dans les milieux les moins hostiles à l'Amérique. M. Voigt, expert du S.P.D. en matière de désarmement, estime que les idées du président américain vont accroître la crainte qu'une guerre nucléaire puisse être limitée à l'Europe. « Pour M. Horn, membre de la commission de défense au Bundestag, et président de la commission militaire de l'assemblée atlantique, l'attitude du président Reagan « diminue la dissuasion et accroît le danger de guerre ».

L'Europe, a-t-il dit, n'est plus le glacis tactique des grandes puissances. Celui qui voudrait la dégrader en lui attribuant un rôle dénué de sens, les bases de l'OTAN. Un autre dirigeant du S.P.D., le bourgmestre de Brême, M. Koschnik, invite « tous les membres européens de l'alliance atlantique à exprimer, sans délai, des préoccupations des Américains ». D'autre part, six membres importants du parti libéral (le second parti du gouvernement) viennent de démissionner pour protester contre les projets de modernisation de l'arsenal de l'OTAN.

● A Berlin-Est, l'agence officielle de la R.D.A. qualifie de « monstrueuse » une déclaration qui montre le mépris de M. Reagan pour « la sorte des peuples de l'Europe de l'Ouest ».

● A Mexico, M. Cheysson, ministre des relations extérieures, a déclaré ce mardi que les propos attribués à M. Reagan n'étaient pas « rassurants ». Après avoir dit qu'il n'en avait pas eu directement connaissance, M. Cheysson a ajouté : « C'est une affaire grave sur laquelle il faut éviter d'intervenir (...). Je sous-entends qu'il n'est pas rassurant qu'il y ait eu une déclaration de ce genre pour justifier la production des euro-missiles en réponse aux fusées SS-20 soviétiques ». Ces fusées, a-t-il souligné, représentent une modification de l'équilibre qualitatif nucléaire en Europe, ajoutant que les soviétiques sont désormais en mesure de « neutraliser d'un coup l'ensemble du dispositif européen » avec des armes qui ne peuvent pas atteindre les Etats-Unis. « Et alors, a-t-il dit, on se pose une question sur la crédibilité de la réponse par le niveau suprême ».

M. Cheysson a poursuivi : « La riposte à l'échelon suprême, les Américains la déclencheraient-ils alors que les Soviétiques n'auraient pas des armes qui ne peuvent pas les atteindre ? C'est là, a expliqué le ministre, que l'introduction des SS-20 a rompu la nature de l'équilibre qualitatif nucléaire en Europe. Il est par conséquent, « indésirable » d'obtenir le retrait de ces fusées ou de parvenir à un niveau égal d'armement, en particulier par l'installation de missiles Pershing et de missiles de croisière américains. Enfin, M. Cheysson a déclaré qu'il n'est pas de décision « irréversible » de l'OTAN de se doter de ces armements le moment de négocier sur les euro-missiles était arrivé.

● Aux Nations unies, le représentant soviétique, M. Troianovski, a déclaré, lundi, devant la commission politique de l'Assemblée générale, à New-York, « qu'une guerre nucléaire dite limitée, par exemple à l'Europe, signifierait la mort certaine de la civilisation européenne ». En cas de « guerre limitée à l'Europe », a-t-il ajouté, les Etats-Unis eux-mêmes ne pourraient pas se soustraire aux flammes de la guerre ».

● En Ecosse, le groupe des plans nucléaires de l'OTAN tient, ce mardi 20 octobre et mercredi 21, une réunion à Gleneagles, la dernière avant l'ouverture à Genève, le 30 novembre, des négociations américano-soviétiques sur les euro-missiles.

Créé en 1966, après le retrait de la France des commandements intégrés, formé de treize des quinze ministères de la défense (la France et l'Islande n'y participant pas), le groupe des plans nucléaires est le principal organe chargé d'élaborer la politique de défense nucléaire de l'alliance.

Cette réunion sera essentiellement consacrée à l'examen de l'application de la double décision de l'OTAN du 12 décembre 1979 : d'ajout de cinq cent cinquante-dix euro-missiles (fusées Pershing-2 et missiles de croisière), à partir de la fin de 1983, pour rétablir l'équilibre face aux SS-20 soviétiques, et de négociations américano-soviétiques. M. Weinberger doit d'autre part présenter le nouveau plan de modernisation de l'arsenal nucléaire stratégique américain et recueillir les soutien des Européens avant la reprise des négociations START (Strategic Arms Reduction Talks) à partir de février prochain à Genève.

● Le Journal du dimanche a publié, dans son numéro du 18 octobre, un sondage réalisé par l'IFRES, sur un échantillon de mille personnes, du 14 au 16 octobre, et portant sur la politique extérieure de la France.

(Voir nos premières éditions datées du 20 octobre.)

## LISEZ EUROPEEN

L'Europe a 30 ans. Et l'Europe a son magazine : 30 jours d'Europe. Chaque mois, les plus grands événements, les plus importants dossiers, les plus grandes personnalités se retrouvent dans 30 jours d'Europe.

Pour faire connaissance gratuitement pendant 3 mois avec le magazine européen d'information, remplissez, découpez et renvoyez le bon ci-joint à : 30 jours d'Europe - 61, rue des Belles-Feuilles, 75782 Paris Cedex 16.

Pour faire connaissance gratuitement pendant 3 mois avec le magazine européen d'information, remplissez, découpez et renvoyez le bon ci-joint à : 30 jours d'Europe - 61, rue des Belles-Feuilles, 75782 Paris Cedex 16.

"30 jours d'Europe" le magazine du nouvel Européen

Sommaire du numéro d'octobre 1981 :

- La pratique de la régionalisation en Europe.
- Le poids des entreprises publiques dans le Marché Commun.
- La politique méditerranéenne.

Bon pour un abonnement gratuit de 3 mois

Je désire recevoir gratuitement un abonnement de 3 mois à 30 jours d'Europe

Remettez ce bon à 30 jours d'Europe 61, rue des Belles-Feuilles, 75782 Paris Cedex 16.

USF NEW YORK 2130 F. ICELANDAIS 25% REGENCY

مكتبة الأصل



## ENQUÊTE

## LE PACIFISME EN EUROPE

## II. - Grande-Bretagne : les « unilatéralistes »

De notre correspondant DANIEL VERNET

En Allemagne fédérale, la campagne pacifiste menée contre l'installation des missiles de l'OTAN a déclenché une véritable lame de fond et réveillé des sentiments nationalistes, notamment au sein du parti social-démocrate du chancelier Schmidt (le Monde du 20 octobre). En Grande-Bretagne, la majorité du parti travailliste se prononce pour une renonciation unilatérale à l'armement nucléaire.

Londres. - Ils sont toujours là, juchés sur leur caisse à savon dans un coin de Hyde Park, à prêcher la non-violence, à annoncer la fin du monde ou à dénoncer dans la bombe atomique le dernier avatar de l'Antéchrist. Mais le pacifisme n'est pas seulement un argument pour orateur du dimanche, c'est un sentiment très fort, exprimé ou latent, qui parcourt aujourd'hui, comme avant la première et la seconde guerre mondiale, toutes les couches de la société britannique.

Il n'est pas marginal comme dans d'autres pays européens, il n'est pas seulement le fait de petites organisations politiques d'extrême gauche ou de petits groupes non violents dont les idéaux attirent plus la sympathie que l'adhésion des foules. C'est un pacifisme institutionnel, en ce sens qu'il est la doctrine quasi officielle de grands partis et de mouvements ayant pignon sur rue. Cette prise en charge par certaines institutions officielles explique sans doute que les manifestations de rue contre la présence des fusées américaines en Europe n'aient pas atteint jusqu'à présent la même ampleur en Grande-Bretagne - pourtant concernée au premier chef par les missiles de croisière - que chez ses voisins du continent.

Pacifisme, neutralisme, anti-américanisme : bien que le débat tourne autour de cette trilogie, il n'est pas posé exactement en ces termes. Il oppose ici les « unilatéralistes » aux « multilatéralistes », c'est-à-dire les partisans d'un désarmement unilatéral de la Grande-Bretagne, voire de l'Occident en général, aux avocats de négociations internationales qui permettraient, par des accords de réciprocité, d'abaisser le seuil de la confrontation militaire entre les deux blocs.

En ce sens le débat est plus radical encore qu'ailleurs. Les unilatéralistes renouent avec une tradition très britannique et ne sont guère impressionnés par les arguments de ceux, qui, tel M. David Owen,

ancien secrétaire au Foreign Office, rappellent qu'avant 1939 cette politique portait le nom d'« apaisement » et qu'à la veille de Munich les pacifistes portaient des badges : « War we say no (non à la guerre) ».

En se présentant comme un « pacifiste invétéré et incurable », M. Michael Foot a reçu une ovation du congrès travailliste lequel, après les syndicats et le parti libéral, a confirmé cette année ses prises de position en faveur du désarmement nucléaire unilatéral. Depuis 1945, la politique de défense a toujours été un des sujets les plus controversés au sein du Labour. Les travaillistes veulent aujourd'hui renouer avec la campagne des années 50, quand ils manifestaient aux cris de « Ban the bomb ». La crise économique aidant, le slogan a changé : « Du travail pas des bombes », a proposé le porte-parole du parti pour les affaires internationales, pour qui le Labour doit devenir l'« instrument politique de l'unilatéralisme ».

Le courant pacifiste l'a emporté aussi dans le mouvement syndical qui considère qu'en cette période de crise économique l'Etat a mieux à faire que d'investir des milliards dans les industries d'armement. Bien sûr, les syndicats sont soucieux de préserver l'emploi. Mais ils proposent un plan de reconversion industrielle, la création de nouveaux postes dans les services publics et le développement des investissements dans les équipements collectifs. L'exemple du Japon les incite à penser que les pays qui dépendent le moins pour leur défense sont ceux qui connaissent la plus forte productivité et battent tous les records d'exportation.

## La morale et la peur

Toutefois, les prises de position en faveur du désarmement unilatéral n'ont pas qu'un aspect mercantile. Leur première dimension est morale. La Grande-Bretagne ne doit pas participer à cette action « immorale » qui consiste à détruire « d'une pression sur un bouton des milliers de civils innocents dans d'autres pays », explique le président du mouvement travailliste pour la paix. Elle augmentera son crédit dans le monde en montrant l'exemple, ne serait-ce qu'en renonçant à tel ou tel type d'armement nucléaire ou en refusant sur son sol les missiles de croisière américains.

Les Eglises ne sont pas insensibles à ces arguments. Aucune n'a pris officiellement position pour le désarmement unilatéral, même si le secrétaire de la conférence méthodiste s'est publiquement, bien qu'à titre personnel, prononcé en sa faveur. Mais la presse des Eglises catholiques et méthodistes s'ouvre à des débats entre lecteurs sur le sujet. Dans l'Eglise anglicane officielle des pressions de la base se font sentir dans le même sens. Déjà le conseil des Eglises anglicanes a indiqué que

« la doctrine de la dissuasion nucléaire fondée sur la destruction mutuelle est choquante pour une conscience chrétienne ».

Les nobles sentiments ne sont pas seuls en cause. La crainte d'être la cible privilégiée d'un affrontement nucléaire joue un rôle non négligeable dans l'espoir - ou l'illusion - de pouvoir rester hors du jeu. La décision d'installer en Europe occidentale des nouvelles fusées américaines à moyenne portée ainsi que la directive 59 de l'ancien président Carter sur la guerre nucléaire ont, évidemment, relancé la discussion sur la place de l'Europe dans l'équilibre des forces et la stratégie de dissuasion. « Si les missiles de croisière doivent être utilisés à la onzième heure, déclare un jeune travailliste, nous, Européens, nous ne verrons pas la douzième ».

« On nous a expliqué, dans les années 60, qu'il fallait accepter la bombe parce que ses effets étaient si horribles que personne n'oserait l'utiliser, renchérit un autre, et maintenant les Américains parlent bel et bien de s'en servir dans une guerre nucléaire limitée, limitée à l'Europe naturellement ». Les unilatéralistes opposent aux multilatéralistes un autre argument pratique : selon eux, les négociations menées depuis une vingtaine d'années entre les deux blocs n'auraient donné aucun résultat parce que personne n'a confiance dans les autres et que chacun attend du voisin qu'il fasse le premier pas. Pour rompre ce cercle vicieux, estime le mouvement travailliste pour la paix, il faut qu'une nation ait « le courage et le bon

sens » de consentir une petite réduction de ses armements et continue dans la même direction en cas de réponse positive de l'autre camp. Le professeur Thompson, un des dirigeants les plus en vue du comité pour le désarmement nucléaire en Europe (qui travaille en collaboration étroite avec la Fondation Bertrand Russell pour la paix), considère que l'unilatéralisme est lui-même fondé sur la « réciprocité ». Si l'OTAN renonçait aux Pershing 2 et aux missiles de croisière et si l'U.R.S.S. n'arrêterait pas instantanément le déploiement de ses SS 20 avant d'en réduire le nombre, « le mouvement unilatéraliste en Occident perdrait, reconnaît-il, tout soutien populaire ».

## Renvoyer les Deux Grands dos à dos

Le raisonnement s'appuie sur une très grande méfiance à l'égard des Etats-Unis et une conception parfois idyllique de la politique soviétique. « La dissuasion nucléaire n'est ni crédible ni indépendante », explique le porte-parole du syndicat des transporteurs. Elle fait peu de cas de la souveraineté de la Grande-Bretagne, transformée en jouet dans les mains des Américains puisque ceux-ci peuvent déclencher l'holocauste nucléaire à partir du territoire britannique sans avoir demandé l'avis de quiconque.

Les jusqu'au-boutistes en tirent une conclusion qui a pour elle la logique : la Grande-Bretagne doit

quitter l'organisation militaire intégrée de l'alliance atlantique. Parfois, ils invoquent à l'appui de leur thèse l'exemple du général de Gaulle, en oubliant que la sortie de la France de l'OTAN a été suivie d'un effort de défense sans précédent. Or le Labour, qui a rejeté un retrait de l'OTAN à une très forte majorité, ne propose d'autre politique de défense que le geste unilatéral qui impressionnera tellement les Soviétiques qu'il les amènera à réduire leur propre arsenal.

Sans doute la majorité des travaillistes ne se font-ils « aucune illusion sur la nature totalitaire du régime communiste », mais ils voient une Union soviétique empêtrée dans ses propres difficultés, incapable de penser plus loin que les frontières de son empire. « Brejnev a assez de soucis chez lui pour vouloir envahir la Grande-Bretagne », explique un unilatéraliste convaincu. M. Tony Benn, chef de file de la gauche travailliste cite pour sa part l'exemple de la Pologne : il n'est pas besoin de bases américaines sur son territoire pour résister à l'U.R.S.S.

Fort de cette certitude, les unilatéralistes britanniques renvoient les deux camps dos à dos. Nous sommes pris entre deux machines militaires et nous n'avons pas à choisir l'une contre l'autre, déclare en substance le professeur Thompson, qui développe la politique de rechange la plus cohérente sinon la plus convaincante. Il appelle de ses vœux une Europe neutraliste qu'il préfère appeler « indépendante » ou « non alignée ». Ce souhait, selon lui, est commun à des courants divers traversant tous les partis politiques et il rencontre l'assentiment d'un nombre toujours plus grand de Britanniques.






Au-delà du « débat abstrait » entre unilatéralistes et multilatéralistes, il faut œuvrer pour un désarmement réel et immédiat en Europe par la création de petites zones dénucléarisées qui pourraient s'étendre peu à peu afin de « repousser » les deux superpuissances et les obliger à négocier, explique-t-il. Les petites et moyennes nations d'Europe occidentale ou orientale y gagneraient en autonomie. Toujours selon le professeur Thompson et son comité pour le désarmement nucléaire en Europe, ce but pourrait être atteint par une alliance entre les mouvements pacifistes en Occident et les mouvements pour les droits de l'homme à l'Est.

La Grande-Bretagne ne serait plus une des bases de défense de notre civilisation ? Elle serait indifférente à ce qui arriverait aux autres ? Je ne peux pas l'imaginer », déclarait M. Cheysson, interrogé sur les prises de position unilatéralistes des travaillistes à la veille du dernier sommet franco-britannique. Sans doute si le Labour arrivait au pouvoir modérerait-il sa position en cherchant, comme le fait déjà M. Foot, à s'inspirer des décisions « multilatéralistes » de l'Internationale socialiste. Il n'en reste pas moins que, dans une Grande-Bretagne qui tire peu de gloire de sa propre force de dissuasion, la tentation de se retirer du jeu nucléaire des superpuissances est largement partagée, même si elle ne s'exprime pas le plus souvent dans la rue.

## Prochain article :

PAYS-BAS :  
DE LA « HOLLANDITE »  
A L'« EUROPEÏTÉ »

## Le TGV, c'est tout un programme.

	PARIS 6 <sup>h</sup> 15. LYON 8 <sup>h</sup> 55*.
	PARIS 7 <sup>h</sup> 15. LYON 10 <sup>h</sup> 08*.
	PARIS 8 <sup>h</sup> 15. LYON 10 <sup>h</sup> 55*.
	PARIS 9 <sup>h</sup> 15. LYON 11 <sup>h</sup> 55*.
	PARIS 11 <sup>h</sup> 15. LYON 14 <sup>h</sup> 03*.
	PARIS 12 <sup>h</sup> 15. LYON 15 <sup>h</sup> 00*.
	PARIS 13 <sup>h</sup> 15. LYON 15 <sup>h</sup> 55*.
	PARIS 14 <sup>h</sup> 15. LYON 16 <sup>h</sup> 55*.
	PARIS 16 <sup>h</sup> 15. LYON 18 <sup>h</sup> 55*.
	PARIS 17 <sup>h</sup> 15. LYON 20 <sup>h</sup> 03*.
	PARIS 18 <sup>h</sup> 15. LYON 21 <sup>h</sup> 00*.
	PARIS 19 <sup>h</sup> 20. LYON 22 <sup>h</sup> 08*.
	PARIS 20 <sup>h</sup> 15. LYON 22 <sup>h</sup> 55*.

Le TGV de 8 h 15 ne vous convient pas ? Prenez le précédent à 7 h 15. Ou le suivant à 9 h 15. Il y en a à 13 par jour en moyenne, entre Paris et Lyon, dans les deux sens, et même 18 le vendredi au départ de Paris. Belle performance. Avec le TGV maintenant, Lyon est à 2 h 40\*\* de Paris, Saint-Etienne à 3 h 26\*\*, Genève à 4 h 15\*\* et Grenoble à 4 h 11\*\* par correspondance rapide à Lyon. Vous décidez d'un voyage imprévu ? Partez en début d'après-midi, vous pouvez réserver jusqu'à 5 minutes avant le départ, dans la gare même. Et vous rentrez le soir tranquillement, en roulant jusqu'à 260 km/h.

\* Horaires d'arrivée à Broezeaux. Arrivée à Perrache 10 mn après.  
\*\* Meilleur temps de parcours au service d'été 1981-82, 2 heures en 1983 entre Paris et Lyon.

TGV. Gagnez du temps sur le temps.



**Copies Couleurs**  
ETRAVE 38, AV. DAUMESNIL  
75012 PARIS - 347.21.32

**USA**  
SUPER APEX  
**NEW YORK**  
**2.190 F.**  
Tarif aller/retour  
vol régulier  
14/90 jours  
réservations : au plus tard  
21 jours avant le départ.

Ce n'est pas le seul tarif intéressant :  
• tarif « Jeunes » 12/29 ans  
valable 1 an ..... 2190 F.  
• tarif « Affaires » 1/13 jours 3420 F.

**ICELANDAIR**  
au départ de Luxembourg  
Renseignements et réservations  
votre agent de voyages ou  
32, rue du 4 septembre  
75002 Paris - tél. : 742.52.26

**VOIR AU LIT**  
**READY MADE**  
SPECIALISTE DE L'ÉQUIPAGE  
35 et 39, rue Jacob - 75006  
PARIS - Tél. 260.85.75

**VERS LA LICENCE EN DROIT**  
préparation à la  
**CAPACITÉ EN DROIT**  
autres préparations :  
Concours Administratifs  
L'ÉCOLE CHEZ SOI  
enseignement privé à distance  
1, rue Thénaud  
75240 PARIS CEDEX 05  
Tél. : 329.21.99

**L'ANGLAIS EN ANGLETERRE**  
**25 % DE RÉDUCTION**  
(£ 9.75 par jour, leçons et tous les repas, hébergement familial tout compris)  
si vous restez 90 jours ou plus pour des leçons intensives dans notre hôtel (contenant 100 chambres) au bord de la mer ou avec une famille. Ecrivez pour notre brochure et feuille d'inscription, à :  
**REGENCY SCHOOL OF ENGLISH**  
Ramsgate-on-Sea Kent England Tel 843-51212  
ou à Mme Bouillon, 4, rue de la Persévérance - SAUBONNE - 95.  
Tél. (3) 959-26-33 (soit. fr.)  
**PAS DE LIMITE D'ÂGE - PAS DE SEJOUR MINIMUM**  
(Cours de 2 semaines ou périodes plus longues)  
London 100 km - Caisse 40 minutes

Le Monde

# politique

## LE PROJET DE NATIONALISATIONS

### M. Pierre Mauroy reproche à l'opposition de « contrarier artificiellement le mouvement »

Vous avez assez chahuté, calmez-vous, sinon je serai contraint de sévir. Tel est, en substance, l'avertissement lancé aux parlementaires du R.P.R. et de l'U.D.F. par M. Pierre Mauroy, qui était, lundi soir 19 octobre, l'invité d'Antenne 2. Son insistance a montré qu'il n'avait pas été insensible aux critiques suscitées par l'annonce que le gouvernement n'hésiterait pas à recourir aux procédures contraignantes prévues par la Constitution s'il jugeait nécessaire d'accélérer le débat sur les nationalisations en cours à l'Assemblée nationale.

Si la nouvelle majorité est aujourd'hui conduite à retarder des artifices de procédure dont ses membres dénonçaient l'usage quand ils étaient dans l'opposition, la responsabilité en incombe entièrement aux membres de l'ancienne majorité qui pratiquent une obstruction systématique, a expliqué M. Mauroy : « Les Français

ne pourraient pas supporter que les minoritaires puissent contrarier le mouvement. »

Si les députés de l'opposition demeurent « déraisonnables », tant pis pour eux ! Dans ce cas, comme il l'a annoncé, le gouvernement s'agressera sa responsabilité avant la fin de la semaine. L'avertissement du premier ministre vaut pour tous les débats futurs. Sera-t-il entendu ? M. Mauroy ne se fait pas d'illusion sur les vertus, en politique, de la pédagogie non coercitive. L'essentiel, pour lui, était de prendre l'opinion publique à témoin de son ouverture d'esprit afin de mieux désamorcer les protestations ultérieures de l'opposition. Dans ce rôle conciliant, qui conviendrait à sa nature, le maire de Lille a étalé son sens de la convivialité mais aussi son savoir-faire.

ALAIN ROLLAT.

### Le gouvernement préfère subir

Il y a certainement une raison au comportement de M. Joxe, président du groupe socialiste, qui, lundi 19 octobre, a pratiqué l'obstruction parlementaire avec autant de talent que ses collègues de l'opposition. Alors que M. Joxe (R.P.R.) et le président de séance, M. Séguin (R.P.R.), s'étaient mis d'accord pour accélérer l'examen des nationalisations, M. Joxe les a traitées de « compères » et a insisté — avec succès — pour que l'Assemblée nationale discute un à un, et dans le détail, les amendements de l'opposition. Résultat : la discussion des trente-six sous-amendements destinés à exclure du champ de la nationalisation, une à une, les trente-six banques concernées par le texte, a pris quatre heures. Pour l'opposition, l'objectif tactique était clair : le président du groupe socialiste cherchait, en provoquant les groupes R.P.R. et U.D.F., à justifier le recours

Lundi 19 octobre, l'Assemblée nationale a poursuivi l'examen des articles du projet de loi de nationalisations.

#### ● NATIONALISATION DE TRENTE-SIX BANQUES.

Dans la suite de la discussion de l'article 13 (champ de la nationalisation), M. Joxe (R.P.R.) propose d'accélérer le débat sur trente-six sous-amendements présentés par l'opposition, qui visent à exclure du champ des nationalisations, une à une, les trente-six banques concernées. Le président de séance, M. Séguin (R.P.R., Vosges) donne son accord. M. Joxe, président du groupe socialiste, proteste et qualifie MM. Joxe et Séguin de « compères ». « M. Joxe nous explique que par jargon spécial il faut organiser le débat à sa façon », déclare M. Joxe, qui parle d'« arrangement » entre l'opposition et le président de séance. « Je m'attendais à tout sauf à me voir accusé de jargon », déclare M. Séguin. M. Joxe obtient une suspension de séance de dix minutes.

A la reprise, l'Assemblée repousse, un à un, les trente-six sous-amendements : le premier par 330 voix contre 148 et les suivants à main levée, opération qui prendra quatre heures et se prolongera dans l'après-midi. La discussion est d'abord houleuse. M. d'Alibert (U.D.F., Mayenne) menace les députés communistes d'engager une séance d'explication sur le rôle de la Banque commerciale de l'Europe du Nord (1). Puis le débat, morne, s'éternise sur chacune des banques concernées par le projet de loi. On entend même M. Séguin soupinner en invitant l'opposition à « faire mine » de défendre l'un de ses trente-six sous-amendements.

M. Joxe reproche à plusieurs reprises à l'opposition de ne pas expliquer dans le détail pourquoi elle souhaite que telle ou telle banque soit exclue du projet gouvernemental. M. Millon (U.D.F., Ain) l'accuse de semer la perturbation dans le débat. M. Joxe seurt et lève le poing. A l'occasion d'un nouvel incident, le président du groupe socialiste déclare que les trente-

Invité à commenter les propos de M. François Mitterrand, qui avait déclaré, dans l'avion qui le ramenait du Caire, le 11 octobre : « Si fêchoue, ce sera une radicalisation du pouvoir » (Le Monde du 13 octobre), M. Mauroy a notamment déclaré : « Le prési-

dent de la République et le gouvernement sont soutenus comme on l'a rarement vu sous la 5<sup>e</sup> République. Une immense majorité de Français attendent beaucoup de notre action. Et vous voudriez que ceux qui ont été mis en minorité lors du grand débat

[de l'élection présidentielle et des élections législatives] puissent contrarier ce mouvement ? Nous connaissons les droits de l'opposition. (...) Mais je crois que la majorité des Français ne pourraient pas supporter que ceux qui sont devenus minoritaires puissent contrarier le changement, que ce soit au Parlement, dans les entreprises ou ailleurs. »

A ajouté, à propos du débat sur les nationalisations : « L'opposition organise la fibreuse, elle essaye de retarder l'échéance qui interviendra de toute façon. Je voudrais dire aux députés de l'opposition que c'est normal qu'ils s'expriment mais qu'il leur, à un moment donné, s'arrêter. »

Evocant l'éventualité d'un engagement de responsabilité de son gouvernement, le premier ministre a déclaré : « Je n'envisage pas d'user de cet artifice de procédure immédiatement. (...) Si les parlementaires de l'opposition veulent retarder l'échéance, qu'ils le fassent, mais qu'ils sachent que les Français ne comprendront pas que l'économie française puisse en supporter les conséquences, que le débat soit artificiellement prolongé par des discussions qui ne sont pas audibles pour la grande majorité des Français, au grand détriment de notre économie. (...) »

Le chef de gouvernement que je suis, très attentif aux droits du Parlement, voudrait ne pas avoir à user d'un artifice de procédure pour retarder le débat sur les nationalisations. Je souhaite qu'on aille jusqu'au vote. Si les parlementaires demeurent déraisonnables (...) dans ce débat, nous n'hésiterons pas à prendre les mesures qui s'imposent. »

Interrogé sur la coordination des activités gouvernementales, M. Mauroy a affirmé que le chef de gouvernement ne saurait pas avoir à user d'un artifice de procédure pour retarder le débat sur les nationalisations. Je souhaite qu'on aille jusqu'au vote. Si les parlementaires demeurent déraisonnables (...) dans ce débat, nous n'hésiterons pas à prendre les mesures qui s'imposent. »

Interrogé sur la coordination des activités gouvernementales, M. Mauroy a affirmé que le chef de gouvernement ne saurait pas avoir à user d'un artifice de procédure pour retarder le débat sur les nationalisations. Je souhaite qu'on aille jusqu'au vote. Si les parlementaires demeurent déraisonnables (...) dans ce débat, nous n'hésiterons pas à prendre les mesures qui s'imposent. »

Interrogé sur la coordination des activités gouvernementales, M. Mauroy a affirmé que le chef de gouvernement ne saurait pas avoir à user d'un artifice de procédure pour retarder le débat sur les nationalisations. Je souhaite qu'on aille jusqu'au vote. Si les parlementaires demeurent déraisonnables (...) dans ce débat, nous n'hésiterons pas à prendre les mesures qui s'imposent. »

### Radieux

On n'a rien contre Pierre Mauroy, on serait même prêt pour, mais quand on a vu passer en plein journal de 20 heures, préluce à la soirée d'information dont il serait l'unique vedette, un film à sa gloire calqué sur ceux que se payent, en période électorale, les candidats à la Maison Blanche, on a commencé à s'énerver. Ça ressemblait à quel ? Si, sous l'ancien régime, on en avait fait autant pour Raymond Barre, on serait tombé les bras en croix. Bon, là-dessus on nous parle d'autre chose, de Jaruzelski, de Cancun, de purée en boîte et de produits surgelés, et, dix minutes après, c'était effacé, oublié, on était amusé, séduit, épaté par la formidable seconde du premier ministre, par son don de sympathie et par cette espèce d'adlégresse que trahit, à chaque instant, un petit sourire ravi.

Ravi d'être là, sous les projecteurs, face aux caméras, devant des millions de Français invisibles dont les sondages — il n'a que ce mot à la bouche — lui garantissent à temps réguliers la confiance et la satisfaction. Des Français. Il y en avait pourtant une demi-douzaine, pris dans la masse anonyme, un agriculteur, un artisan, un patron, un restaurateur, installés en du-

plex dans un café de Saint-Hermin, un village breton, qui n'avaient pas l'air très contents. Le fameux changement, eux, ne l'avaient pas constaté, ils étaient au prises avec de grosses difficultés en tous genres et...

Allons, allons, ils étaient beaucoup trop grands, trop généreux pour se braquer sur des petits écarts passagers, alors que la superbe vaisselle de la gauche au pouvoir voguait, toutes voiles dehors, vers l'horizon du plein emploi, de la justice fiscale et de la relance à tout va. Quant, tout à fait à la fin, ils ont réussi, avec la complicité active et éveillée des journalistes (1) à obtenir quelques éclaircissements sur des détails mesquins, la durée du service militaire, les montants compensatoires, le salaire de la femme au foyer, on leur en voulait presque d'avoir interrompu cet hymne à la joie lancé sur le ton d'un discours de fin de banquet par une aussi forte et radieuse nature.

CLAUDE SARRAUTE.

(1) L'un d'eux, ex-rédacteur en chef du Matin, avait disputé, par insistance, sur son bureau, bien en vue, plusieurs exemplaires de ce quotidien.

### Changement et croissance

En écoutant le premier ministre, on ne pouvait s'empêcher de se poser la question : le « changement » est-il a priori un facteur de croissance et d'expansion ou bien, au contraire, ne l'inspire-t-il plus de prudence et de modération ?

Que, d'une certaine manière, le gouvernement raisonne lui-même en ces termes, M. Pierre Mauroy en a donné plusieurs indications. C'est ainsi qu'il a tenu une nouvelle fois à préciser que le projet de loi sur les nouveaux droits des travailleurs devra être voté, après avoir été adopté par le conseil des ministres du 4 novembre, dès décembre ou janvier. Les innovations seront réservées aux entreprises nationalisées qui formeront un secteur d'« expérimentation sociale ». Le Parlement sera saisi un peu plus tard, au mois d'avril. L'Allemagne fédérale, soit dit en passant, a connu cette dichotomie, à ceci près qu'elle ne correspondait pas au partage entre secteur privé et secteur public. Le régime de la cession, que le parti d'Adenauer fit voter dès les débuts de la jeune République fédérale, ne s'appliqua pendant de longues années qu'aux seules grandes entreprises sidérurgiques et charbonnières.

La réforme fiscale annoncée pour le printemps prochain demandera une minutieuse préparation vu l'importance de la tâche à accomplir. Il n'empêche que, si le budget voté, le gouvernement se trouvera pressé de faire connaître ses intentions et ses objectifs sur un projet qui ne va pas manquer de préoccuper au premier chef les acteurs de la vie économique, à commencer par les patrons et les cadres supérieurs, et même moyens.

Ce n'est pas d'aujourd'hui que le système fiscal et croissance économique sont étroitement liés. La grande affaire est de savoir dans quel esprit la lutte contre les inégalités est engagée par le biais de la fiscalité. D'un point de vue écono-

mique, ne sont-ils pas pourchasser et à réduire impitoyablement que les inégalités propres à empêcher sur la liberté des autres et leur faculté d'améliorer leur propre condition. A ce principe s'ajoute nécessairement une dose plus ou moins forte de redistribution forcée des revenus.

La dette à toute chance de passer les Français beaucoup plus que celui sur les nationalisations, vidée d'une partie de sa substance du fait que dans l'économie d'endettement d'aujourd'hui ce n'est pas l'argent des propriétaires-actionnaires qui sert de moteur principal à l'expansion des grandes entreprises.

Avant que ce débat soit engagé, on ne saura pas de façon certaine si le septennat s'engage véritablement sous le signe de la croissance et du dynamisme économiques. La question est de savoir si pour lui le changement va ou ne va pas nécessairement de pair avec une augmentation générale des niveaux de vie (quitte à modifier jusqu'à un certain point le contenu de celui-ci). Les propos qu'a tenus lundi soir le premier ministre ne permettent pas de le trancher. Il a donné des indications dans les deux sens. D'un côté il a insisté plusieurs fois sur la nécessité de rompre avec la politique de stagnation, de l'autre il a donné des relations entre chômage et croissance une analyse propre à éveiller quelques inquiétudes.

Jamais M. Pierre Mauroy n'aura été aussi clair sur le rôle éminent qu'il entend faire jouer au partage du travail pour créer des emplois. Pour lui, la cause est entendue et ses intentions évidentes. La croissance annoncée de 3 % pour 1982 ne pourra mieux permettre que d'offrir quelques cent cinquante mille postes de travail supplémentaires, alors que chaque année l'excédent des jeunes en âge de travailler sur le nombre des hommes et des femmes prenant leur retraite est le double au moins de ce chiffre.

On reconnaît là, on serait tenté de dire hélas ! le pseudo-raisonnement démographique cher à M. Valéry Giscard d'Estaing. A partir de 1985, l'horizon devrait s'éclaircir, parce que le fameux excédent s'atténuera sérieusement pour disparaître quasiment. Ne serait-il pas plus juste de penser que, en 1985, la France, loin de connaître une structure de sa population a priori plus favorable au plein emploi, se verra privée de la chance la plus grande que puisse avoir un peuple pour progresser : l'augmentation continue du nombre de ses habitants par accroissement de ses jeunes générations ? La question de savoir si le pays en question est capable ou non de profiter de cette chance est une autre affaire, dont on connaît malheureusement pour le nôtre la réponse.

#### La lutte contre l'inflation

Ne faisons pas une mauvaise querelle au premier ministre. Il a bien précisé que la retraite à cinquante ou cinquante-neuf ans, non seulement n'était pas obligatoire mais encore ne concernait qu'un nombre somme toute exceptionnel de cas. Il n'empêche que l'exaltation de formes d'activité autres que le travail a beau être à la mode dans les pays d'Occident (au contraire des peuples du Pacifique), cette « solution » n'aidait en rien à résoudre le problème fondamental : comment faire en sorte que la reprise générale de l'activité ne soit pas entravée par un surcroît de charges pesant sur les activités.

Sur l'inflation, M. Pierre Mauroy a fait une remarque qui mérite attention. L'étonnant est que les grands changements politiques, qui se sont opérés en France depuis le 10 mai, ne se soient pas accompagnés d'une accélération plus ou moins de la hausse des prix. Il est vrai,

qu'au mois de juillet, le gouvernement a pris la courageuse et indispensable décision d'ajuster en hausse les tarifs publics que le gouvernement exclut du groupe communiste du Conseil de Paris (le Monde du 10 octobre), ont adressé au bureau du groupe une lettre dans laquelle, après avoir observé qu'ils n'avaient pas été informés officiellement de cette décision, ils affirment :

« L'exclusion de fait des rangs du parti, prononcée contre nous, sur laquelle se fonde cette déci-

son, nous ne pouvons que vous remercier de nous en avoir informés. Nous sommes prêts à nous inscrire au groupe communiste et nous y restons. »

Conformément à nos usages, les conseillers communistes de Paris sont des permanents appointés par le parti ; leur indemnité est intégralement et directement versée par les services financiers de la Ville à la trésorerie de la fédération de Paris du P.C.F. Nous entendons que rien ne soit changé à cette situation. »

Le parti communiste marxiste-léniniste (P.C.M.L., maoïste), qui édite l'hebdomadaire l'Humanité rouge, vient d'adresser une lettre aux membres de la commission des finances de l'Assemblée nationale pour protester contre la disposition du projet de budget 1982 qui institue l'imposition à la T.V. de la presse non quotidienne.

La presse politique, en particulier celle qui ne dispose pas d'une grande diffusion, explique la P.C.M.L., a été de plus en plus de mal à vivre et le gouvernement vient d'annoncer son intention de lui venir en aide. Il est contradictoire que, dans le même temps, une nouvelle taxe vienne étrangler un peu plus cette presse. »

### M. Fiszbin a informé le maire de Paris qu'il reste membre du groupe communiste

Mme Françoise Durand et M. Michel Périgaud, Henri Fiszbin et Jean-Jacques Roset, qui avaient été exclus du groupe communiste du Conseil de Paris (le Monde du 10 octobre), ont adressé au bureau du groupe une lettre dans laquelle, après avoir observé qu'ils n'avaient pas été informés officiellement de cette décision, ils affirment :

« L'exclusion de fait des rangs du parti, prononcée contre nous, sur laquelle se fonde cette déci-

#### M. CHIRAC EST FAVORABLE A UNE CONCERTATION ENTRE LE R.P.R. ET L'U.D.F.

M. Jacques Chirac a répondu en ces termes à la lettre que lui avait adressée M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F. (le Monde du 29 septembre) :

« Je vous confirme que je partage votre sentiment sur la nécessité d'une véritable concertation au sein de l'opposition actuelle afin d'organiser la défense des principes et des valeurs auxquelles nous sommes attachés. »

Je suis donc tout à fait partisan de proposer rapidement une rencontre de deux délégations comprenant, pour le R.P.R. comme pour l'U.D.F., le secrétaire général et les deux présidents de groupe à l'Assemblée nationale et au Sénat ; l'objectif à atteindre étant la mise en place d'une structure permanente de concertation susceptible de nous permettre notamment d'affronter dans les meilleures conditions les élections cantonales, municipales et régionales.

Je suis par ailleurs tout à fait disposé à ce que nous nous rencontrions pour évoquer ensemble les problèmes qui pourraient présenter des difficultés au niveau des délégations des deux mouvements auxquels nous appartenons. »

A L'ASSE  
un long débat

هذا من الأصل



## A L'ASSEMBLÉE NATIONALE

### un long débat plutôt que d'avoir recours à la contrainte

éventuel, par le gouvernement, à des mesures contraignantes vis-à-vis du Parlement.

L'intéressé fournissait un éclairage plus politique de son attitude. Il fallait, dans l'hypothèse où le gouvernement serait contraint d'engager sa responsabilité, qu'au préalable les députés se soient prononcés sur les dispositions centrales du projet, et notamment sur la nationalisation des trente-six banques. « Nous prendrons le temps qu'il faudra », expliquait-il, la nationalisation des banques ne se fera pas sans vote.

Le gouvernement, toutefois, paraît décidé à laisser l'Assemblée débattre jusqu'au dernier article de son texte. Il devait proposer, mardi 20 octobre, à la conférence des présidents de groupe, que les députés siègent sans interruption jusqu'au mardi 27. L'affaire ne sera pas réglée pour autant. Le gouvernement s'attend à un conflit qui lui paraît inévitable avec le Sénat.

organismes du secteur public sont transférées à l'Etat. M. Foyer estime que ne s'impose pas l'expropriation de quelques actionnaires de ces banques déjà nationalisées. Ces actionnaires sont, pour la plupart, remarque-t-il, des salariés de ces trois établissements. « Nous nous prenons en flagrant délit d'étatisation », déclare M. Noir, vous êtes pour l'appropriation collective par l'Etat et non pas par les citoyens. Vous venez de supprimer un droit de citoyenneté économique. » M. Noir demande alors si le gouvernement a prévu de supprimer l'actionnariat chez Renault. Le gouvernement ne répond pas.

#### ● CONSULTATION DU PERSONNEL

L'Assemblée aborde ensuite une série de soixante et onze amendements de M. Noir qui prévoient la consultation du personnel de chacune des banques concernées sur l'opportunité de leur nationalisation. Ces amendements sont répartis en deux catégories. L'une souhaite la consultation de l'ensemble du personnel, l'autre celle des délégués du personnel seulement. Ce type de débat a déjà eu lieu sur le titre I du projet, à propos de la nationalisation des cinq grands groupes industriels. Tous ces amendements sont repoussés. L'ensemble de l'article 13 est adopté par 333 voix contre 153. Ce résultat est salué par des applaudissements sur les bancs communistes et socialistes.

#### ● GROUPES INDUSTRIELS : REPRÉSENTATION DES SALARIÉS

L'Assemblée examine ensuite une série d'amendements à l'article 9 dont la discussion avait été commencée, puis réservée (le Monde du 20 octobre). Il prévoit que dans les conseils d'administration des sociétés industrielles nationalisées « les représentants des salariés sont désignés sur proposition des organisations syndicales des travailleurs reconnues les plus représentatives au plan national ».

L'Assemblée rejette un amendement de M. Couve de Murville (R.P.R., Rhône), selon lequel les représentants des salariés sont élus au scrutin secret. En revanche, elle adopte un amendement du gouvernement selon lequel chacune des organisations syndicales représentatives a droit à un siège « si elle dispose d'au moins un élu, soit au sein du comité d'entreprise ou de l'un des comités d'établissement de la société, soit au sein du comité d'entreprise d'une filiale française de cette société lorsque cette filiale groupe plus de 10 % du total des salariés de la société et de ses filiales françaises ».

L'Assemblée approuve ensuite un amendement présenté par la commission spéciale qui supprime une disposition du texte du gouvernement selon laquelle « chaque organisation syndicale présente trois noms pour chaque siège à pourvoir ». Cette initiative enlève au gouvernement la possibilité de choisir. Elle approuve également, à l'unanimité, un amendement du gouvernement qui modifie son propre texte en précisant que « chaque représentant des salariés

doit avoir un contrat de travail correspondant à un emploi effectif dans la société ou l'une de ses filiales au moment de sa désignation. En outre, il doit y avoir exercé un emploi effectif pendant une ou plusieurs périodes d'au moins deux ans au cours des cinq dernières années ». M. Gosnat (P.C., Val-de-Marne), émet des réserves, dans la mesure où des personnes qui auraient travaillé dans une entreprise, qui l'auraient quittée afin d'exercer des mandats syndicaux, locaux ou fédéraux, ne pourraient pas siéger au conseil d'administration.

Un amendement de M. Aenssi (P.C., Seine-Saint-Denis) destiné à tourner l'interdiction formulée par le texte du gouvernement de cumuler des fonctions syndicales et des fonctions de membre du conseil d'administration, est retiré. Un amendement du gouvernement est ensuite adopté. Il précise que « les représentants des salariés au conseil d'administration exerceront des mêmes droits et moyens que les autres membres du conseil d'administration ».

#### M. COUVE DE MURVILLE : il s'agit bien d'étatisation

M. Couve de Murville (R.P.R., Paris) assure de son côté : « Ce président sera donc un agent de l'Etat ; il s'agit bien d'étatisation, pas de nationalisation. » M. Chomati (P.C., Loire) indique que son groupe souhaite que le président soit élu par le conseil d'administration « car cela renforcerait ses pouvoirs et ce serait une protection contre l'étatisation ».

L'Assemblée repousse plusieurs amendements de l'opposition tendant notamment à prévoir l'élection, puis la désignation du président par les membres du conseil d'administration. Elle adopte deux amendements de la commission spéciale : le premier précise que le conseil d'administration donnera son avis sur la nomination du président ; le second supprime la nomination des commissaires aux comptes par les ministres concernés, afin que ceux-ci le soient selon les règles du droit des sociétés.

#### ● CONTINUATION DES SOCIÉTÉS COMMERCIALES

L'article 11 prévoit que la société continue entre l'Etat et les seules personnes morales détentrices d'actions lorsque les actions des sociétés nationalisées sont détenues en totalité par l'Etat, les pouvoirs de l'assemblée générale sont exercés par les administrateurs représentant l'Etat (la « continuité » de la société est l'ensemble des engagements et des contrats conclus, des cautions données ou reçues, etc.). M. Auroux, ministre du travail, précise qu'en ce qui concerne la responsabilité civile et pénale des administrateurs, il n'y aura pas de dérogation à la loi du

Laurent Zecchini et Jean-Yves Lhômeau.

#### ● LES DIRECTIONS DE SOCIÉTÉS INDUSTRIELLES

L'article 10 prévoit que le président du conseil d'administration de chaque société est nommé par les membres du conseil, par décret en conseil des ministres. Il exerce les fonctions de directeur général et communi aux emplois de direction. Le ministre de l'économie et des finances et celui du budget nomme, auprès de chaque société, les commissaires aux comptes. M. d'Aubert (U.D.F.) déclare notamment : « Il convient que les présidents puissent exercer efficacement leur mandat en toute indépendance. Il faut qu'ils soient à l'abri des pressions politiques, qu'ils échappent à la prédominance de l'Etat et au dosage à l'intérieur de la majorité ».

#### M. COUVE DE MURVILLE : il s'agit bien d'étatisation

4 juillet 1968 sur les sociétés commerciales : le droit commun s'appliquera donc. L'Assemblée repousse ensuite un amendement défendu par M. Inchausti (R.P.R., Pyrénées-Atlantiques) tendant à prévoir la possibilité pour le personnel d'accéder à la participation au capital de la société, puis deux amendements de M. Million tendant à prévoir que les pouvoirs de l'assemblée générale seront exercés par un collège, où siègeraient notamment les sous-traitants, les usagers, les salariés, les fournisseurs et les créanciers de la société.

#### ● CRÉATION D'UNE CAISSE NATIONALE DE L'INDUSTRIE

Établissement public national doté de l'autonomie financière, la Caisse nationale de l'industrie émettra les obligations (prévues à l'article 5), en assurera l'amortissement et le paiement des intérêts. Ses dépenses seront couvertes par des dotations de l'Etat. Cependant, elle recevra de chaque société concernée une redevance destinée à concourir au financement des intérêts servis aux porteurs d'obligations. Le montant de la redevance sera fixé chaque année dans une loi de finances. La caisse sera habilitée à contracter des emprunts. M. Million souligne que « la caisse se livrera à une véritable « cavalerie » puisqu'elle empruntera pour couvrir la charge du remboursement d'autres emprunts ». Une telle technique, abonde M. Noir, « serait presque répréhensible ».

M. Auroux déclare que la redevance sera accordée en fonction de la capacité et des résultats des entreprises en prenant soin de ne pas fausser la concurrence. La séance est levée, mardi 20 octobre, à 1 heure. La suite du débat étant renvoyée à 9 h. 30.

### Morceaux choisis...

Lundi soir, à l'Assemblée nationale, lors du débat sur les nationalisations.

M. Gandier (U.D.F.) insiste sur le souvenir laissé par les anciens ministres communistes. Il indique : « Marcel Paul a laissé de telles traces au ministère de l'Industrie et à l'E.D.F. qu'elles sont encore visibles. A la Santé, M. Billoux a pratiqué le noyautage... »

M. Odru (P.C.) : « Ignoble ! » M. Gandier : « ...et, au travail, M. Croizat a bien joué son rôle de militant communiste... »

M. Ducolôn (P.C.), président de séance : « Si vous ne respectez pas les anciens ministres de la France, vous ne respectez pas davantage les ministres actuels... »

M. Gandier : « J'allais rendre hommage à M. Tillon, que vous ne citez jamais... »

M. Odru : « Je le cite lorsqu'il s'agit du ministre communiste ; après, c'est son affaire... »

M. Gosnat (P.C.) : « Parlez-nous de Broglie ! De Broglie, d'Aubert, en voilà des particularités ! »

M. Ducolôn : « Nous sommes en avance de deux heures sur l'horaire des jours précédents : habituellement c'est vers minuit que l'Assemblée s'agit ainsi... »

M. d'Aubert (U.D.F.) : « M. Gosnat vient de m'insulter

personnellement. Qu'il s'excuse ! »

M. Gandier : « Monsieur le président, faites taire M. Gosnat, on n'entend que lui... »

M. Gosnat : « On ne va pas se laisser insulter par les hommes du passé, ces hommes du monopole ! »

M. d'Aubert : « Ça promet, la France avec vous ! »

M. Gosnat : « Gandier des pétroles, Gandier des pétroles, ça suffit ! »

M. Gandier : « C'est inadmissible. Faites-le taire, monsieur le président. Je n'ai rien dit qui l'autorise à m'insulter... »

Peu après, M. Million (U.D.F.) fait un rappel au règlement pour faire part de sa « peine » et de sa « tristesse » car, explique-t-il, jusque-là les précédents rappels au règlement concernaient le déroulement du débat ou étaient justifiés par des « injures graves ».

M. d'Aubert : « Jamais, ajoute-t-il, par une atteinte à la dignité d'un homme ». Le député de l'Ain dénonce un amalgame facile entre des noms patronymiques alors que l'un d'eux fait l'objet d'une procédure judiciaire à laquelle l'autre n'est mêlé en aucune façon.

M. Ducolôn assure qu'il n'a pas entendu d'injures.

M. Noir (R.P.R.) : « Vous avez l'oreille bien sélective, monsieur le président... »

● ERRATUM. — Dans le compte rendu des travaux du comité central du R.P.R. (le Monde du 20 octobre) il fallait lire : « M. Jacques Toubon, député de

Paris expose (et non espère) que la dégradation de la situation va entraîner la radicalisation et non le compromis. »

### LE CLUB 89 : les nationalisations

sont « inutiles et coûteuses ».

Le Club 89 récemment fondé par MM. Michel Aurillac et Alain Juppé vient de publier son premier rapport consacré aux nationalisations. Il estime que celles-ci sont « inopportunes » et que le gouvernement commet deux « erreurs majeures d'appréciation ». La première consiste à penser que les entreprises d'Etat feraient mieux que les entreprises privées, et la seconde est de méconnaître les risques entraînés pour l'activité des entreprises nationalisées à l'étranger.

Après avoir jugé « douteuse » la constitutionnalité du projet de loi, le rapport du Club 89 estime que certaines dispositions sont « inadéquates ». Il cite l'obligation faite aux compagnies financières de rétrocéder leurs participations dans des sociétés dont l'activité n'est pas bancaire. Il dénonce « la mise à mort de l'actionnariat du personnel ». Il conclut que les nationalisations « sont une opération inutile et coûteuse ».

● Le mouvement du RECOURS (Rassemblement et coordination unitaire des rapatriés et spoliés d'outre-mer) se déclare « préoccupé par les rumeurs accréditant un éventuel abandon à l'Algérie des archives relatives à la présence de la France ». Il considère que « ces archives font partie intégrante du patrimoine culturel national, qui ne saurait être dilapidé, d'autant que cette donation pourrait avoir un caractère délégué très grave, mettant en cause la sécurité d'un certain nombre d'Algériens vivant en Algérie, qui furent des amis de la France, et de nombreux Français musulmans qui se rendent en Algérie. »

habitable immédiatement

## CERGY-PONTOISE

### Résidence des Bourgognes

### Votre premier appartement pour un prix exceptionnel

**STUDIOS**  
à partir de  
**134.000 F\***

Renseignements et vente sur place :  
Avenue de la poste,  
tous les jours  
de 14 à 19 h  
sauf le mardi.  
Tél. 030.00.51.

**2 PIECES**  
à partir de  
**232.000 F\***

\* Prix valeur septembre 81.

Bon à retourner à Frank Arthur pour recevoir une documentation gratuite sur la RESIDENCE DES BOURGOGNES.

Nom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Tél. \_\_\_\_\_

Investissement ☐ Habitation principale ☐ Nombre de pièces recherché \_\_\_\_\_

Commercialisation

**FRANK ARTHUR**  
134, Bd Haussmann, 75008 Paris  
562.01.69

## VOUS VOYAGEZ SEUL ? ALLEZ EN AFRIQUE POUR MOINS CHER.

LES VOIS REGULIERS AIR AFRIQUE



Découvrir l'Afrique à tarif réduit, même si vous voyagez seul.  
 Pour vous 2 Tarifs Découverte, au choix. Selon vos projets,  
 soit 33% de réduction ou le tarif "Visite" : 45% de réduction.  
 Des Tarifs Découverte, il en existe 21, tous sur vols réguliers.

**LES TARIFS  
"DECOUVERTE"  
AIR AFRIQUE**

IL Y A UN TARIFF POUR VOUS : ALLEZ VOIR AIR AFRIQUE OU VOTRE AGENT DE VOYAGES.

## HISTOIRE

### La disparition d'Edouard Depreux Morale et rigueur

par DANIEL MAYER (\*)

Avec Edouard Depreux, c'est tout un pan de l'histoire du mouvement ouvrier français qui est tombé. Physiquement atteint depuis de nombreuses années, il avait conservé intacte sa mémoire, qui était prodigieuse, son goût de l'anecdote, qu'il cultivait spontanément, son humour inimitable, la justesse de ses jugements, dont la chaleur humaine atténuait la sévérité. La fraîcheur et l'exaltation de ses souvenirs en faisaient un conteur plein, à la fois, de précision et de charme.

Je le connaissais depuis plus de quarante ans : les batailles du parti socialiste clandestin furent à l'origine d'une collaboration amicale créée par une vue identique sur les hommes et les choses que des séparations organiques n'ont, malgré les apparences, jamais démenties. Seule, sa présence d'esprit l'a fait échapper à de multiples dangers, comme, par exemple, la soumission tendue par la milice dans le magasin d'instruments de chimie tenu par Marcel Bonnet, rue Thénard, dans le cinquième arrondissement de Paris, où Grasset, désigné par la Résistance pour devenir, à la Libération, préfet de la Charente-Inférieure, trouva la mort.

La rigueur morale d'Edouard Depreux lui fit abandonner son cabinet d'avocat lorsque, au lendemain de la guerre, il devint ministre. Son sens de la discipline devait lui interdire de voter contre la Communauté européenne de défense à laquelle, comme moi-même et bien d'autres députés socialistes, il était hostile. Mais si, ce jour-là, son choix fut différent du mien, il n'en eut ensuite que plus d'autorité pour proclamer, en septembre 1953, la rupture avec la S.F.I.O. et la création du P.S.A. (parti socialiste autonome).

Cette initiative fut à l'origine des plus belles heures que connurent les militants de l'ancien parti. Débarrassés d'une tutelle écrasante comme d'une politique imposée avec une politique qu'ils condamnaient et qui concernait notamment la guerre d'Algérie et, plus tard, l'investissement dans le néo-gaullisme du 13 mai, ils ont soudainement eu le sentiment d'une délivrance. La joie des rencontres dans les sections, la fraternité retrouvée, l'atmosphère qui s'en dégageait, la volonté d'action qui en découlait, ont été les signes les plus révélateurs du renouveau du socialisme. Tout cela, on le devait à Edouard Depreux, secrétaire général lucide et enthousiaste.

Par la suite, si nos chemins ont divergé, je demeure convaincu qu'il s'est agi plus de la forme que du fond : les longs entretiens téléphoniques que nous échan-

● Le P.S.U. « exprime sa tristesse après la disparition de son président d'honneur, Edouard Depreux ». — Le P.S.U. rend hommage à cet « infatigable militant du socialisme, de la démocratie et des droits de l'homme », qui avait été l'un des fondateurs et le premier secrétaire général du parti socialiste unifié. Celui-ci « remercie Edouard Depreux de ses actions exemplaires pour la justice et la liberté dans notre pays et pour la libération des peuples du monde ».

(« Le Monde » a rendu compte du décès d'Edouard Depreux dans son numéro daté 18-19 octobre 1981.)

(Publié)

ECOLE DE NAVIGATION DE PLAISANCE  
23, bd Vaucluse, 13005 Marseille, 92-93-94  
Tél. 747-41-35

Alain GOUTHIER

Centre officiel P.O. — Marine marchande  
TOUS PERMIS MER (A, B, C) ET RIVIÈRES

### Le congrès des anciens des Chantiers de jeunesse

Toulouse. — Les 17 et 18 octobre, les anciens des Chantiers de jeunesse français ont fêté, à Toulouse, le quarantième anniversaire de ce service national obligatoire, institué par le maréchal Pétain le 18 janvier 1941. Ils se sont souvenus qu'à vingt ans ils ont travaillé « à la reconstruction de la France, dans la virilité, l'unité et une discipline librement consentie ».

Répartis en quarante-six groupes implantés en zone libre, ces jeunes gens, habillés d'un uniforme vert, ont défilé les garrigues,

De notre correspondante

creusé des canaux, exploité des terres.

Au cours de son congrès national, M. Pierre Faucaud, le président de l'association, s'est déclaré « ravi de voir que M. Mauroy s'intéresse à la jeunesse : le premier ministre a proposé à l'Assemblée nationale de nouveaux chantiers pour animer le

(\*) Amicale d'entraide des anciens des Chantiers de jeunesse, 6 rue du Var, 31100 Toulouse. Tél. : 40-38-05.

chômage ; les jeunes d'aujourd'hui pourraient s'installer au bas des Pyrénées et planter des topinambours pour le carbure ».

Le président a été choqué par l'attitude de M. Robert-André Vivien, député R.P.R., qui « devait bien connaître les chantiers puisqu'il s'est permis d'entourer l'air de « Marseilles nous voilà » au Parlement ».

Pour la première fois, la fondation des anciens des Chantiers a remis un prix de 5 000 francs à un jeune qui a œuvré pour un autre jeune, dans l'esprit d'autrefois. C'est M. Olivier Vigier qui l'a reçu : un « chef moniteur de colonies de vacances » de l'Association.

De nouveaux chantiers lui paraissent réalisables aujourd'hui « à condition que cela ne soit pas obligatoire ». La vie en communauté dans la nature, avec des travaux sains et intéressants, pourrait, selon lui, encore séduire des garçons de vingt ans. M. Faucaud est prêt à guider les premiers volontaires. — C. L.

### CORRESPONDANCE

A propos  
de Radio-Andorre

M. Jean Deloigne, président de Radio-Andorre, nous écrit :

Dans le Monde du 29 septembre, M. Jacques Meyer écrit à propos d'une mission qu'il a remplie comme agent de l'information après le débarquement de Provence en 1944 : « Dans mes instructions figurait au premier rang la suppression de tous les organes qui avaient collaboré et leur remplacement par ceux que la Résistance avait créés dans la clandestinité. Pour la radio, il s'agissait, en province, de Radio-Toulouse, qui, continuant à fonctionner, avait servi la propagande ennemie, jusqu'à tromper la Résistance. Son principal propriétaire, M. Trémoulet, dont le nom a été mentionné dans vos récents articles sur Radio-Andorre (il en était aussi le patron) avait été « acquitté par contumace » — fait unique dans la jurisprudence mondiale — avait été condamné à mort déjà par contumace par la même Cour de justice. »

Pour M. Trémoulet, décédé il y a dix ans, je me fais un devoir de répondre en mémoire de celui qui a créé Radio-Andorre avant la guerre. Qui pourrait douter que pour être acquitté « par contumace » — l'expression est soulignée par M. Meyer — il fallait vraiment que les accusations portées contre M. Trémoulet se soient révélées dénuées de fondement ? A l'époque, les cours de justice ne réchappaient pas par excès d'indulgence. Elles avaient en outre la réputation d'être expéditives. Il leur est aussi arrivé de revenir sur une condamnation injuste.

Quel qu'il en soit, c'est un bien étrange comportement que de s'attarder d'un acquittement et non de la préalable condamnation. Il est vrai qu'une condamnation à mort sans motif avéré n'est pas un « fait unique dans la jurisprudence mondiale ». On croyait tout cela si loin, et voilà qu'en ouvrant son journal on découvre qu'un moins qualifié que chose n'a pas vieilli et que les dissidences d'années écoulées n'ont en rien émoussé les ressentiments de quelques survivants. M. Meyer, qui fait allusion aux « récentes articles sur Radio-Andorre », doit sans doute éprouver une grande satisfaction à constater que, dix ans après la mort de M. Trémoulet, on continue à s'acharner sur son œuvre. Il existe toujours, ailleurs, dans la jurisprudence mondiale, des juges qui ne sont que les exécutants du pouvoir.

## British Club? La meilleure façon de vous détendre.



British  
airways

Les clubs britanniques ont  
toujours séduit les hommes  
d'affaires français avertis.

Voilà pourquoi British Airways a  
conçu sa Classe Club à l'image de  
ces traditionnels établissements.

La Classe Club? Un compartiment  
séparé, une collation et des boissons  
gratuites, un enregistrement à part  
dans la plupart des aéroports et la

fly the  
British  
way

possibilité de changer ou d'annuler  
les réservations, sans supplément de  
prix. Des services qui répondent aux  
besoins spécifiques des hommes  
d'affaires.

Pour vos voyages d'affaires :  
offrez-vous la Classe Club. Une  
classe qui vous distingue des autres.  
Consultez votre Agent de Voyages  
ou British Airways, tél. 778.14.14.

En toute confiance.

**L'**audace conjugée  
d'un pilote, d'un constructeur de Formule 1  
et d'un fabricant de roulements a conduit au succès. Jacques Laffite,  
sur sa Talbot-Ligier entièrement équipée de roulements SKF,  
et notamment de roulements de roues de 4<sup>e</sup> génération, est sacré premier coureur automobile  
français de la saison. Avantage de ces derniers roulements : une réduction  
importante du poids non suspendu qui améliore la tenue de route. C'est un facteur supplémentaire  
de sécurité pour les voitures de série de demain. Bravo Talbot-Ligier,  
bravo Laffite pour le panache avec lequel vous avez couru en 1981.

**SKF sur Talbot-Ligier.  
Des roulements  
pour l'exploit.**

SKF

Agence D.F.P.I.

هكذا من الأصل



## Société

### UN PROJET DE LOI

## L'agonie des tribunaux militaires

Le conseil des ministres doit examiner, le 4 novembre, le projet de loi supprimant les juridictions militaires en temps de paix. Si le calendrier parlementaire le permet, les tribunaux permanents des forces armées auront disparu à la fin de l'année.

Cette suppression est une des promesses électorales de M. Mitterrand. Comme feu la Cour de sûreté de l'Etat, les T.P.F.A. sont des juridictions d'exception que la gauche a depuis longtemps dans le collimateur.

Leur sort prochain ne suscite pas l'enthousiasme des militaires. Préparés à une réduction de ces juridictions, ils espèrent le contenu dans des limites acceptables. Finalement, c'est la solution extrême qui a été retenue : les tribunaux permanents des forces armées disparaissent purement et simplement au profit des juridictions de droit commun, tribunaux correctionnels et cours d'assises.

Seule concession : les déserteurs et insoumis comparaitront

devant des formations spécialisées de ces juridictions, au même titre qu'il existe des chambres chargées de réprimer la délinquance économique et financière. Pour le reste (composition du tribunal, procédure, droits de la défense...), rien ne différenciera ces juridictions, qu'elles soient amenées à condamner un voleur de poules ou un réfractaire de l'armée.

Les cinq T.P.F.A. de Paris, Bordeaux, Lille, Lyon et Metz disparaîtront. Un seul en réchappera, le tribunal militaire aux armées de Landau (Allemagne fédérale), dont l'existence résulte d'accords internationaux sur lesquels le gouvernement n'envisage pas de revenir. Mais la composition de ce tribunal et son fonctionnement seront, eux aussi, réformés de manière à s'aligner sur le droit commun.

On s'était demandé ce qu'il adviendrait des crimes de trahison, d'espionnage et d'intelligences avec les agents d'une puissance étrangère. Là aussi, le gouvernement a été au plus

simple, en confiant aux cours d'assises le soin de les réprimer. Les juridictions pourront néanmoins décider le huis clos lorsqu'il y aura un risque d'atteinte à la sûreté de l'Etat ou au secret de la défense nationale.

La disparition des T.P.F.A. est l'aboutissement de critiques venues de tous les secteurs de la gauche, des trotskistes de M. Kivine aux radicaux de gauche. Composés en majorité de militaires nommés par leurs supérieurs hiérarchiques, les T.P.F.A. ignorent la règle de l'immuabilité des juges du siège. La procédure y est tout aussi exceptionnelle : la garde à vue peut atteindre trois jours auxquels s'ajoutent, le cas échéant, soixante jours d'arrestation disciplinaire. Les décisions sont sans appel et les jugements non motivés. L'énumération de ces caractéristiques explique la condamnation... sans appel du gouvernement de M. Mauroy.

BERTRAND LE GENDRE.

## Des travestis en correctionnelle

Antonio et Antonia

« C'est laquelle ? C'est lequel ? Silence ! Ne changez pas à tout moment de pièce. Antonio dit Verusca, c'est vous ? Et Antonia dit Esmeralda, c'est donc vous ? » Le président, M. Jean Garrigue, ne s'y retrouve pas. Entre les deux frères brésiliens : Antonio Pereira da Silva qui, au moment des faits, « était encore un garçon », et Antonia da Silva, né de sexe masculin mais, depuis, mariée en Angleterre avec Mr. Walter. Il y a de quoi perdre son Dalius. Si on ajoute que Pedro Rittes de Oliveira, dit Deborah, seule personne dans le box pour avoir, ensuite, poignardé son ami, habillé en homme, comme l'exige la morale des prisons, laisse apparaître sous son pull à col roulé une opulente poitrine, les magistrats de la quatrième chambre correctionnelle ont dû, ce lundi 19 octobre, tenir ferme le cap.

Il y avait, pour les aider, d'autres inculpés convenables. Les propriétaires des studios du 43, rue Fontaine, où les Brésiliens se livraient à la prostitution et à qui on reprochait d'avoir tiré des bénéfices de ce commerce. A l'audience, M. Gaston Pierquet, marchand de biens, propriétaire de onze studios, plaide comme un maître du barreau : « Quand j'ai voulu expulser ces personnes, je me suis adressé au parquet qui n'a pas fait diligence, explique-t-il, et maintenant, on m'inculpe de proxénétisme. » M. Pierquet, à l'élocution facile, accuse plus qu'il ne défend. Le ministère en est froissé. « Je n'y suis pour rien, insiste M. Pierquet. Les travestis ont cassé les portes que j'avais fait poser pour leur interdire l'accès de l'immeuble. Il y

a même eu un incendie. J'ai été obligé de revendre mes locaux à perte. »

M. Joseph Coidi, lui, est plus timide. Retraité, il avait mis du bien au soleil : neuf studios dont il allait percevoir les loyers au cours de ses petites promenades de santé. « Proxénète, pensez donc ! » Il se souvient même d'avoir expulsé, autrefois, une Mme Ginette qui « n'occupait pas bourgeoisement les lieux ». Enfin, le concierge du 43, M. Walter Binne, un apatride né à Salzbourg, malade, retraité, n'a rien vu du manège.

Il avait plus ou moins avoué au cours de l'enquête de police que les Brésiliens se livraient au racket d'autres travestis et voilà qu'à l'audience, plus de mémoire, il nie tout. L'ambiguïté de l'affaire n'échappe pas à M. François Romanetti, substitut du procureur de la République, mais si les sexes changent, la justice doit rester sereine et le ministère public ne s'en laissera pas conter : en 1978, des travestis brésiliens, parmi lesquels Pedro Rittes, dénoncent Esmeralda et Verusca qui, selon eux les rackettent et font « régner la terreur » dans l'immeuble. L'en-

quête de police est menée à grands enjambées. Esmeralda et Verusca sont arrêtées et emprisonnées. Le concierge, le propriétaire, le syndic sont inculpés à leur tour de proxénétisme. Pendant ce réquisitoire, M. Pierquet, indigné, rétorque sans que le président lui ait donné la parole : « J'ai demandé l'expulsion des prostituées, mais la police n'est pas intervenue. » Cela sent le complot. L'audience devient houleuse. M. Garrigue invite M. Pierquet à se taire. M. Romanetti bafouille qu'il n'a jamais vu cela. Mme Pierquet, dans la salle, proteste. Le président, le fait expulser après un avertissement mais prudent : « Monsieur ou Madame, sortez. » Et tandis que, sur son banc, à l'opposé des propriétaires, Antonio pleure à grosses larmes, les avocats engagent leurs plaidoiries, leurs plaidoiries. « Je ne dirais pas : mettons-nous dans la peau de mes clients », dit l'un. « Le concierge est le lâche et, si possible, dans une telle affaire, reprend l'autre, la lanterne rouge ». Jugement le 16 novembre.

CHRISTIAN COLOMBANI.

## M. JEAN-BRUNO FINOCHIETTI EST INCULPÉ POUR UNE TENTATIVE D'ATTENTAT A L'EXPLOSION

M. Jean-François Roudé, juge d'instruction au tribunal de grande instance de Marseille, a inculpé le lundi 19 octobre M. Jean-Bruno Finochietti, l'un des auteurs présumés du massacre d'Auriol, de « tentative de destruction d'édifice à l'aide d'explosif » dans le cadre de l'information ouverte après une tentative d'attentat commise dans la nuit du 11 au 12 juin contre une cité d'immigrés des quartiers nord de Marseille. Cette tentative d'attentat visait un bâtiment de la cité provisoire de Bassens, à l'entrée duquel une charge de 5 kilos avait été découverte et désamorcée à temps. Au cours de la même nuit un engin avait explosé dans un immeuble de la

cité de La Cayolle endommageant une dizaine d'appartements mais sans faire de blessés. M. Finochietti n'aurait pas agi seul, et l'enquête continue pour identifier ses complices. La police poursuit ses investigations au sujet de plusieurs autres attentats commis en 1981 et 1982 à Marseille ou dans la région marseillaise, qui pourraient être l'œuvre du Service d'action civique.

M. Finochietti, instituteur âgé de trente et un ans, avait été inculpé le 23 juillet d'homicides volontaires avec préméditation pour sa participation présumée à l'assassinat de l'inspecteur stagiaire Jacques Massie et de cinq membres de sa famille à Auriol. — (Corresp.)

## What's in Newsweek?

### Spécial french supplément ?

In Newsweek on-the-spot reporters give you inside information on politics, business, arts, fashion, celebrities and every major event around the world.

Newsweek. Out today.

You miss nothing in Newsweek.

# Françoise Chandernagor L'Allée du Roi

"De ces mémoires à deux voix monte un chant unique, où l'hymne au succès s'efface devant la romance." GABRIELLE ROLIN "LE MONDE"

"Cette lucidité éblouissante que produit la rencontre de l'intelligence et de la sensibilité." ANGELO RINALDI "L'EXPRESS"

"Il est impossible de résister à la virtuosité de ce premier livre." ALAIN GERARD SLAMA "LE POINT"

"Un travail d'historienne et de romancière auquel l'auteur apporte les couleurs de l'authenticité, car elle a su retrouver la musique du style du XVII<sup>e</sup> siècle." FRANÇOISE DE COMBEROUSSE "FRANCE SOIR"

"La vie méconnue et follement romanesque d'une femme qui, partie de rien, arriva à tout pour s'apercevoir que tout n'était rien... un style superbe... lâchons le mot : un chef d'œuvre." PIERRE DEMERON "MARIE CLAIRE"

"Cette rencontre par-dessus les siècles a de quoi nous séduire et secouer un bon coup nos confortables idées toutes faites." PIERRETTE ROSSET "ELLE"

"Le livre est mené à un tel rythme, il est si riche dans le ton et dans le détail qu'on l'apparente plus à un roman qu'à une simple étude biographique." "L'EST REPUBLICAIN"

JULLIARD

PHOTO H. ELWING

## SOCIÉTÉ

AU CONGRÈS FRANÇAIS DE CRIMINOLOGIE

# Viol : le crime et la cause

Lille. — Pourrait-il en être autrement ? Le choix même du thème retenu pour le vingtième congrès national de criminologie impliquait la passion. Cette passion qui fit, grâce au travail d'information et à la lutte menée depuis une dizaine d'années par les mouvements féministes, que le viol est enfin réellement tenu pour ce qu'il est : un crime. Qui, pourtant, aurait osé il y a dix

ans proposer ce thème unique à un congrès ? Et qui, aujourd'hui, oserait à l'inverse le réfuter ? On mesure le chemin parcouru, ce passage éclair du huis clos social honteux, quand il n'était pas odieux, vers un cri de société.

Pendant quatre jours donc, à Lille, juristes, magistrats, policiers, avocats, psychologues, psychiatres, psychanalystes, méde-

cins, travailleurs sociaux, militants et féministes, ont parlé du viol. Non sans difficultés, car ce sujet brûlant dépasse de beaucoup la mise en statistiques, la simple théorie, le débat serré et la docte discussion. Non sans errements, tant fut grande parfois la tentation de faire d'un congrès un meeting, et d'un thème une cause.

## « La forme la plus totalitaire de la violence »

De notre envoyé spécial

M<sup>re</sup> Gisèle Halimi l'a dit à Lille sans excessive nuance : « Le viol est le pire des crimes ». On pourrait, en effet, souscrire au verdict si, justement, celui-ci n'en impliquait un autre, non dit, mais tellement évident : le violeur, le pire des criminels. Et qui, comme tel, mériterait bien ce qui lui arrive désormais, ce rôle d'un accusé mandé devant une justice trop longtemps clémentine pour ne pas s'efforcer aujourd'hui de rattraper les années de réclusion perdues.

Preamble provocateur ? Peut-être pas si l'on veut bien admettre que pas plus qu'elle ne fait la bonne justice la passion ne fait les bons congrès. En ce sens, ce vingtième congrès de criminologie ne pouvait que laisser une sorte de malaise à ceux qui estiment que la criminologie n'est pas l'art des platitudes, encore moins la science des réquisitoires

sexistes, mais l'étude dépressionnée des phénomènes criminels. Si bien des auditeurs ont pu se sentir, selon l'expression d'un psychanalyste lyonnais, littéralement « curatisés » par certaines interventions, c'est bien alors, si l'on permet l'expression, que le congrès dérapait. Un dérapage tellement prononcé que dans son rapport final M. Jean-Marie Aussel, professeur à la faculté de droit de Montpellier, devait à juste titre souligner le risque grave qu'il y a à vouloir ainsi faire abstraction des droits les plus élémentaires d'un accusé mandé, le violeur, pour forcer la démonstration et faire avancer une cause.

Mais pouvait-il en être autrement ? Tout débat sur le viol se trouve, dès le départ, hypothéqué par une redoutable ambiguïté : ce cheminement nécessaire, salutaire, vers la prise de conscience

devant cet absolu attentat aux droits de la femme, victime privilégiée, n'a pu se faire, involontairement, que par une dénonciation passionnelle aboutissant à une sur-criminalisation du viol. À tort ou à raison, le combat mené pour enfin dénoncer le crime a amené la justice à la solution extrême de l'extrême

répression, quand dans bien d'autres cas le courant s'inversait. Revenir cela est prendre un risque. Ne pas le dire en serait un bien plus grand qui aboutirait à faire de la criminologie du viol une simple victimologie, une parodie féministe de ce courant « légitime défense » aboutissant où l'on sait.

Huit mille cinq cents par an

Sur ce plan, tout de même, ce congrès aura permis de faire un peu le tri et de recentrer quelque peu le débat. Statistiquement, et d'après les chiffres fournis au congrès par M. Robert Meslin, directeur du S.R.P.J. de Lyon, le viol est, en France, un crime en

nette progression. En 1975, mille cinq cent quatre-vingt-neuf affaires de viol avaient été dénoncées à la police. En 1980, ce chiffre passait à mille huit cent quatre-vingt-dix. Progression constante : 68 % en quinze années, sans oublier qu'il existe un

« chiffre noir », celui du nombre de viols réellement commis. On estime qu'une victime de viol sur quatre ou cinq seulement dépose plainte.

Progression très nette donc, mais dont on ignore si elle traduit une réelle augmentation du nombre des viols commis ou si elle est la conséquence directe des campagnes féministes incitant à juste titre les femmes victimes de viol à porter plainte. En admettant ces chiffres, l'officiel et le « noir », on pourrait évaluer le nombre de viols en France à environ huit mille cinq cents par an.

Même si une telle estimation indique que la France n'est pas un pays à haut taux de criminalité en ce domaine (un taux dix fois moindre qu'aux États-Unis : trois mille huit cent soixante-quinze viols en 1979 pour la seule région de New-York), il implique

totale une série de problèmes policiers, médico-légaux, judiciaires, souvent enchevêtrés.

On a beaucoup débattu de ces problèmes à Lille, avec passion encore. Le problème policier est en ce domaine davantage moral que technique. Pour le viol, en effet, les policiers arrivent, selon M. Meslin, à un « taux de réussite » exceptionnel de l'ordre de 80 % sur les dix dernières années, quand, en matière de vol à main armée ce taux ne dépasse pas 25 à 30 %.

La difficulté pour la police est donc moins dans l'enquête criminelle proprement dite que dans cette obligation de recueillir les déclarations des victimes « avec prudence et objectivité », et dans ce rapport souvent difficile pour la victime « amenée à se livrer des confidences précieuses à un personnage plus ou moins redouté, le policier ». Et ajoutons-le, plus ou moins apte, et plus ou moins décidé à recueillir avec délicatesse ce type de confidence. On a beaucoup insisté à Lille sur la nécessité de créer, peut-être avec des femmes policiers, des services d'accueil spécialisés.

Autres questions longuement évoquées, avec passion, ces problèmes médico-légaux, intimement liés à l'aspect judiciaire. Ne serait-ce que par cette délicatesse, indécente et pourtant nécessaire recherche de preuves. C'est toute la question des expertises, aussi bien médico-légales, dont on imagine le caractère pénible, humiliant pour la victime, que cette fameuse expertise de crédibilité qui sous-entend bien sûr la question trop immédiate en matière de viol de la provocation et du consentement. Contre ces expertises, aussi bien M<sup>re</sup> Gisèle Halimi, qui parlait de la victime traitée en « coupable », que M<sup>re</sup> Josyane Montet, disant que l'on procède sur la femme aux constatations d'usage « comme s'il s'agissait d'un coffre-fort », les contestent violemment. Elles peuvent l'être sur la forme. Plus difficilement sur le fond puisque en droit français ce n'est pas au violeur présumé de faire la preuve de son innocence, mais à l'accusation d'apporter la preuve de sa culpabilité.

### Deux victimes

Ces débats, en fait, conduisaient à l'essentiel, à cette approche criminologique du viol et de ses auteurs. Sur ce sujet, une équipe de psychanalystes de l'institut Lacassagne, de Lyon, est venue apporter une contribution essentielle, permettant de dépassionner le débat. Contre l'idée reçue que le viol ne serait que le fait de « paumés de la sexualité » et le violeur « un homme tristement ordinaire », ces psychanalystes sont venus soutenir une thèse proprement inverse.

« Le viol, dira le professeur Golin, n'est pas un acte sexuel. Il en est même tout le contraire, un déni sexuel, l'expression la plus totalitaire de la violence. Le viol est un processus implacable de négation de l'autre, un discours terrifiant du mot aveuglé par son seul effet. Le violeur serait en ce sens un aveugle qui s'ignore, victime de cette double sur l'autre et sur lui-même. » Ainsi, expliquent les psychanalystes, « il y a deux victimes du viol », le violeur et la victime, « parce que la me : envisait la plupart des femmes violées, parce que la femme violée vit une horreur très proche. Elle est un objet inanimé dans un univers étranger, elle est anulée comme femme ». Ainsi, expliqueront-ils, doit-il y avoir d'autres perspectives que « de sacrifier un couple violeur-violeur par jour. Toute la vie de la victime, toute la vie du violeur n'ont pas des droits d'être compromises dans ce sacrifice presque rituel qui exclut les perspectives curatives ».

PIERRE GEORGES.

# TI57. De la terminale aux terminaux.

Aujourd'hui, vous utilisez au lycée une calculatrice, demain vous vous servirez d'un terminal informatique.

De la calculatrice à l'ordinateur il n'y a qu'un pas. C'est ce premier pas que TI 57 propose de franchir à tous les étudiants fascinés par l'informatique. Chacun sait que la base de l'informatique, c'est la programmation.

La TI 57 est la calculatrice programmable la moins chère du marché. Et pourtant, elle dispose d'une importante puissance de programmation. Elle a vraiment les moyens de vous apprendre à programmer : tests, boucles, branchements conditionnels et inconditionnels, étiquettes, éditions et corrections d'instructions. Et elle est de première force quand il lui faut résoudre les problèmes que vous pouvez compliquer à plaisir. Elle dispose des fonctions

algébriques, mathématiques, trigonométriques et statistiques.

Et comme toutes les Texas Instruments, elle utilise la notation algébrique directe (système AOS Texas Instruments).

Point important, elle est vendue avec un livre d'initiation à la programmation.

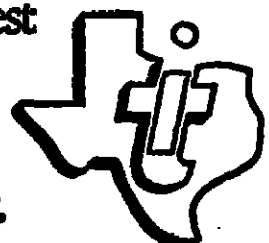
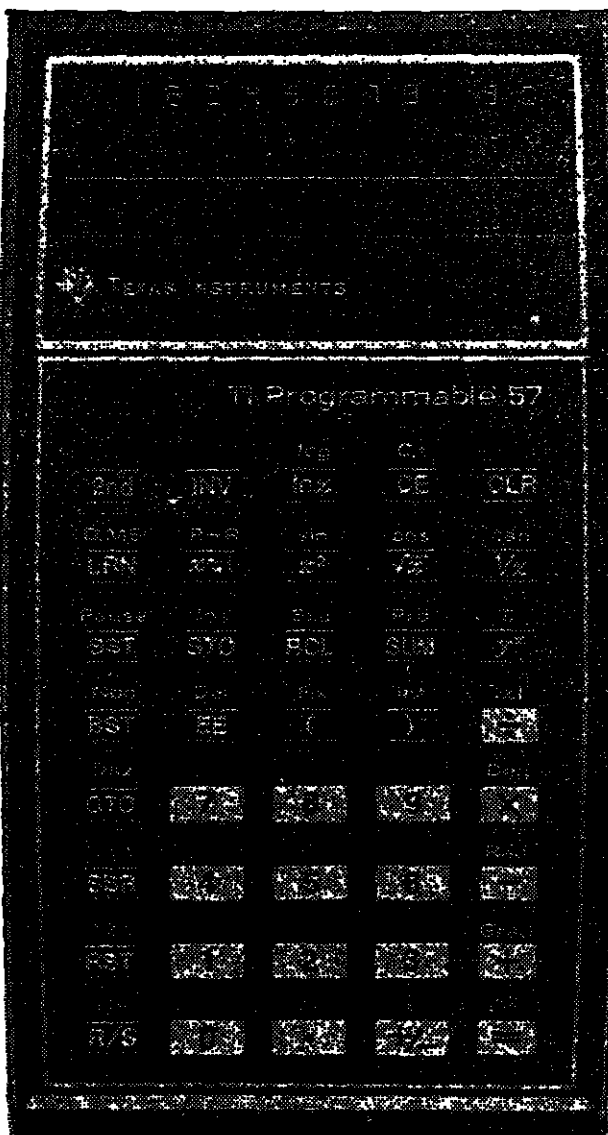
Autant de raisons qui expliquent qu'elle est utilisée comme référence par la majorité des auteurs d'ouvrages scolaires.

Capable de résoudre ces problèmes très ardu, qu'ils soient

théoriques ou appliqués, la TI 57 est vraiment plus qu'une auto-école de l'informatique.

Le progrès qui fait progresser.

TEXAS INSTRUMENTS



**Moi je skie à La Plagne**

Maison de La Plagne  
170 av. Charles de Gaulle  
92522 Nanterre-sur-Seine  
TEL 747.07.70

مكتبة من الأصل



## SCIENCES

## AÉRONAUTIQUE

### Les lauréats des prix Nobel

#### • PHYSIQUE : deux Américains, un Suédois

L'Académie royale des sciences de Suède a décidé, le lundi 19 octobre, d'attribuer le prix Nobel de physique, d'un montant de 1 million de couronnes (environ 1 million de francs) pour moitié à deux Américains, les professeurs Nicolaas Bloembergen, de l'université de Stanford, et Arthur L. Schawlow, de l'université de Stanford (Suède), et pour l'autre moitié au professeur Kai M. Siegbahn (Suède), de l'université d'Uppsala. Les trois lauréats sont des spécialistes de physique atomique et ont en commun d'avoir développé des méthodes de spectroscopie.

#### Du rayon X à la spectroscopie par laser

Les travaux de M. Kai Siegbahn ont certainement été influencés par ceux de son père, Karl Siegbahn, qui reçut le prix Nobel en 1924 pour des découvertes sur les rayons X. Son fils a su utiliser ces mêmes rayons X pour en faire un outil puissant dans le domaine de la spectroscopie. Le dispositif connu sous le nom de ESCA (Electron Spectroscopy for Chemical Analysis) a pour principe l'observation des électrons émis par la surface d'un matériau bombardé par des rayons X. La différence d'énergie entre le rayon X et l'électron émis est une caractéristique de l'atome émetteur. M. Siegbahn et ses collaborateurs ont mis au point les appareillages permettant de sélectionner des électrons d'énergie précise, de les diriger sur l'échantillon et de mesurer avec une grande précision le nombre et l'énergie des électrons produits. Cette précision de mesure a permis à M. Siegbahn de constater que l'on observait dans le spectre des électrons des raies extrêmement fines, donc d'énergie très bien définie, et que cette énergie dépendait quelque peu des liaisons chimiques dans lesquelles était engagé l'atome émetteur. On peut donc utiliser l'ESCA pour étudier les liaisons chimiques. Comme les électrons recueillis proviennent de la surface — ils sont situés dans une couche épaisse de moins de 5 nanomètres (milliardième de mètre) — l'ESCA donne des informations sur les processus d'adsorption, c'est-à-dire de fixation de molécules étrangères sur la surface d'un solide. Cette description d'une surface est importante dans la catalyse chimique et dans les phénomènes de corrosion.

L'autre moitié du prix Nobel récompense les contributions importantes des deux lauréats américains au développement de la spectroscopie par laser — l'un d'eux, M. Schawlow, étant pour partie à l'origine du laser lui-même. Cette spectroscopie s'appuie sur la propriété du laser d'émettre une lumière de longueur d'onde — donc d'énergie — très précisément définie. Si le faisceau du laser traverse une substance, et si l'énergie de la lumière correspond juste à la différence d'énergie entre deux états atomiques, il y a une forte absorption de cette lumière. En faisant varier la longueur d'onde du faisceau laser, on observe une série

#### • CHIMIE : un Américain, un Japonais

L'Académie royale des sciences de Suède a attribué, le lundi 19 octobre, le prix Nobel de chimie pour moitié au professeur Kenichi Fukui, de l'université de Kyoto, et pour moitié au professeur Rold Hoffmann, de l'université Cornell à Ithaca (État de New York).

#### Systèmes moléculaires et mécanique quantique

Les professeurs Fukui et Hoffmann ont réussi, au cours des années 50 et 60, à lever l'obstacle qui représentait, pour les chimistes, l'introduction de la mécanique quantique. Celle-ci implique que les électrons qui entourent un atome ou une molécule ne peuvent être que dans des états d'énergie précise. Le chimiste qui doit considérer des systèmes de molécules comprenant un grand nombre d'atomes se trouve, alors, face à un grand nombre d'équations, les plus souvent insolubles. En les solutions, quand on arrive à les déterminer de manière numérique, sont extrêmement difficiles à interpréter. L'irruption de la mécanique quantique devait théoriquement pouvoir transformer la chimie en un simple « exercice de mathématiques appliquées » ; en fait, ces mathématiques se trouvaient si complexes qu'elles rebutaient à la fois les chimistes théoriciens et les expérimentateurs.

Les professeurs Fukui et Hoffmann ont réussi à élaborer des outils permettant aux chimistes d'assimiler et d'utiliser les résultats de la mécanique quantique. Le premier introduit en 1952 une méthode d'approximation dite des « orbitales frontalières » ; cette méthode permet, dans les calculs concernant une molécule, de n'avoir à considérer que deux parmi les nombreux niveaux d'énergie (orbitales) qui peuvent occuper les électrons ; l'orbitale effectivement occupée par un électron et ayant le plus haut niveau d'énergie, et l'orbitale libre de plus basse énergie. Cette approximation a été, couramment acceptée en première approximation quand on considère un atome isolé, selon laquelle seules les couches d'électrons les plus extérieures (« couches de valence ») interviennent dans une réaction. Les idées de M. Fukui furent, au départ, critiquées de leur simplicité, mais elles ont été, très rapidement, très largement acceptées, en particulier par des théoriciens qui leur reprochaient leurs « approximations grossières ».

« Ces travaux, souligne un spécialiste français, M. Nguyen Trong Anh, du laboratoire de chimie théorique de l'université Paris-7, ont permis un dialogue psychologique, aussi bien pour les théoriciens, qui peuvent ainsi étudier les systèmes de molécules complexes, que pour les expérimentateurs, qui laissent de côté les calculs déconcertants d'utiliser la mécanique quantique ».

XAVIER WEEGER.

#### M. ROALD HOFFMANN

Né le 18 juillet 1937, à Zliczow, en Pologne, M. Roald Hoffmann émigre aux États-Unis en 1949, et est naturalisé américain en 1955. En 1962, il obtient un doctorat à l'université de Harvard. Puis, de 1965 à 1968, il est professeur associé à l'université Cornell, à Ithaca (État de New York), et, depuis 1968, professeur de sciences physiques. En 1977, il devient docteur en technologie honoraire de l'Institut royal de technologie de Stockholm.

#### M. KENICHI FUKUI

Né le 4 octobre 1918, dans la préfecture de Nara, au Japon, M. Kenichi Fukui, après obtention de son doctorat, à l'université de Kyoto, en 1946, y devient professeur de chimie physique à partir de 1951 (département de chimie des hydrocarbures, faculté d'ingénierie).

### CHANGEMENT DE CAP

#### DANS LA POLITIQUE INDUSTRIELLE DES MOTEURS

#### M. Fiterman demande à la SNECMA

#### d'étudier une coopération avec Rolls Royce

La France s'apprête-t-elle à changer de cap dans sa politique de production de moteurs d'avions et à renouer, en particulier, des contacts avec la société britannique Rolls Royce au lieu des liens quasi exclusifs que la Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation (SNECMA) entretenait, de longue date, avec un partenaire américain, l'entreprise General Electric ?

C'est la question que l'on peut désormais se poser après l'entretien accordé par M. Charles Fiterman, ministre d'État, ministre des transports, à la revue spécialisée « Aviation Magazine ».

« La coopération qui existe entre la SNECMA et General Electric pour le réacteur CFM-56 est tout à fait fructueuse », estime M. Fiterman. « Nous souhaitons, du côté du gouvernement, qu'elle se poursuive, y compris pour la mise au point du CFM-56-200, destiné à l'Airbus A-320. Toutefois, nous nous trouvons devant un souhait britannique visant à explorer les possibilités d'une coopération entre Rolls Royce, SNECMA et General Electric pour la mise au point d'un tel type de moteurs. Et, je dirai, conclut le ministre des transports, que nous n'avons pas a priori de raison de refuser une telle démarche ».

#### 12 % du marché

En septembre dernier, M. François Mitterrand avait, à l'occasion de ses discussions avec le premier ministre britannique à Londres, cité les moteurs d'avions de la SNECMA comme un exemple de réussite de la coopération internationale. Le ministre français des transports avait expliqué qu'il s'agissait d'une étude plus qu'une telle décision, des lieux qu'il n'était pas question de remettre en cause les coopérations internationales déjà engagées par la France, ne pouvait être prise à la légère.

Mais, si les propos de M. Fiterman ne sont pas nouveaux, ils sont, aujourd'hui, davantage explicites, et leur répétition dans la revue Aviation Magazine signifie que le gouvernement n'a pas renoncé à intensifier sa collaboration outre-Manche en dépit des observations et des réflexions que lui ont adressées, e nous l'avons vu, les responsables de la SNECMA sur les risques d'un trop brutal changement de politique industrielle.

« Les États-Unis sont pour la SNECMA », a expliqué sur ce point précis, aux députés membres de la commission de la défense, D. René Havard, président-directeur général de la société nationale, à la fois un marché, un concurrent et un coopérateur ».

Dès lors que le marché intérieur ne représente que 12 % du chiffre d'affaires de la SNECMA, l'entreprise nationale de moteurs d'avions est contrainte de se tourner vers le monde entier et, par nécessité, vers son principal client, les États-Unis et les pays

#### Défendre l'emploi

« La collaboration à égalité avec General Electric, a précisé M. Ravaud aux députés, a des avantages techniques et économiques. La vente de sept réacteurs CFM-56, pour la mise au point d'un Airbus qui, elle-même, porte un grand nombre d'équipements américains ».

Pourquoi dès lors, entend-on dire à la SNECMA, partager avec des Britanniques, des Américains, voire des Japonais, la responsabilité de la mise au point d'un nouveau réacteur, destiné à propulser le nouvel avion européen de 130 à 170 places, si ce même projet peut être conçu en coopération franco-américaine sur le modèle de ce qui a déjà été fait pour le CFM-56 et ses différentes versions ? Pourquoi, de surcroît, se constituer, en intégrant Rolls Royce dans un nouvel accord, un groupe concurrent à soi-même, qui menacerait l'avenir du CFM-56 ? Pourquoi venir en aide à la Rolls Royce, qui s'apprête à li-cencier au lieu de défendre l'emploi à la SNECMA ?

Mais il se peut que le programme d'un Airbus à 320 soit un réalité, l'objet d'une plus large traction que prévu entre Paris et Londres. Désireux d'acquiescer une plus grande part du projet, le Royaume-Uni impose-t-il la participation de Rolls Royce — brisant, du même coup, les engagements internationaux de la SNECMA — et la France recevait, en contrepartie, la responsabilité du montage en série de l'avion dans ses usines de Toulouse.

Si telle devait être l'esquisse de l'accord, la SNECMA y perdrait un avantage considérable : celui de n'avoir à partager ses ventes qu'avec un seul partenaire, comme c'est, aujourd'hui, le cas pour le CFM-56. Au contraire, Rolls Royce y gagnerait un profit notable : celui d'avoir fabriqué beaucoup de pièces détachées et de moteurs de rechange, alors que la France n'aurait à remplacer aucune cellule d'avion durant son exploitation commerciale par les compagnies.

JACQUES ISNARD.

### FAITS D'NERS

● Fuite de gaz dans une gare du R.E.R. — Six personnes ont été légèrement blessées, lundi matin 19 octobre, lors d'une explosion due à une fuite de gaz survenue dans un sous-sol de la gare du R.E.R. à Bourg-la-Reine (Haute-Seine).

● Une explosion a totalement détruit une cabine téléphonique située au 23, rue du Docteur-Gley, dans le vingtième arrondissement de Paris, lundi 19 octobre, vers 22 heures. Trois véhicules ont été légèrement endommagés. Les techniciens du laboratoire municipal de la préfecture de police s'efforcent de déterminer la nature de l'explosion et du système de mise à feu utilisés dans cet attentat, qui n'a pas été revendiqué.

● Vol d'explosifs en Corse. — Quatre hommes masqués et armés, vêtus de treillis, se sont emparés, le lundi 19 octobre, vers 21 h 30, d'une demi-tonne d'explosifs, de trois cent cinquante détonateurs et de plusieurs dizaines de mètres de cordons détonants dans le dépôt, situé à Borgo (Haute-Corse) de la société Puissant, fournisseur d'explosifs destinés à l'agriculture et aux travaux publics. Après avoir neutralisé le gardien, les quatre hommes ont utilisé sa propre voiture pour transporter leur butin. Il y a deux ans, cette société avait déjà été la victime d'un vol similaire.

● Le corps d'un chauffeur de taxi parisien, Mme Monique Chauveau, a été retrouvé lundi 19 octobre au bord d'une route à proximité de Thoury (Oise). Mme Chauveau aurait été tuée d'un coup porté par derrière, sur la tête. Elle était recherchée depuis jeudi et vendredi, on avait retrouvé sa voiture, vide, dans le centre de Saint-Quentin (Aisne).

● M. Robert-Henri Petit, directeur d'une publication d'extrême droite intitulée le Lien du Lys-Claire, a été condamné, le 16 octobre, à un an de prison avec sursis et 20 000 F d'amende par le tribunal de Pontoise (Val-d'Oise) pour des articles antisémites (le Monde daté 27-28 septembre). M. Petit, qui est âgé de quatre-vingt-deux ans, fut le collaborateur de Darquier de Pellepoix dès 1938 et, pendant l'occupation, directeur du Pilori.

#### M. ARTHUR L. SCHAWLOW

Né le 5 mai 1921, à Mont-Vernon (État de New-York), M. Arthur L. Schawlow, après des études à l'université de Toronto, fait des recherches à l'université Columbia de New-York. De 1951 à 1961, il travaille aux laboratoires de la Bell Telephone et, depuis, en 1961, professeur de physique à l'université de Stanford (Californie), tout en étant consultant auprès de diverses sociétés de haute technologie. Ses travaux ont porté sur la spectroscopie optique et micro-onde, l'électronique quantique, la supraconductivité. Associé à M. Charles T. Townes, son beau-frère (prix Nobel de physique en 1964), il a contribué à l'invention du laser. Il est membre de l'Académie nationale des sciences américaines.

#### M. KAI SIEGBAHN

Né le 20 avril 1918 à Lund (Suède), M. Kai Siegbahn est le fils de Karl Siegbahn, qui reçut le prix Nobel en 1924 pour des travaux sur les rayons X. Après son doctorat de physique, obtenu en 1944 à l'université de Stockholm, il devient, en 1945, professeur de physique à l'université de Stockholm puis, en 1954, professeur à l'université d'Uppsala, où il enseigne la physique atomique et moléculaire.

#### FILIACTIONS

Kai après Karl Siegbahn, à cinquante-sept ans de distance. C'est un grand écart entre le prix Nobel du père et celui du fils. L'écart fut plus bref pour les Danois Niels et Aage Bohr, prix Nobel de physique en 1922 et 1975. Les Britanniques Joseph Thomson et George Thomson reçurent ce même prix en 1936 et en 1957. Quant à leurs compatriotes William et Laurence Bragg, père et fils, ils partagèrent le prix Nobel de physique en 1915.

Pour la chimie, il faut rappeler Marie Curie, lauréate en 1911, et sa fille Irène, qui reçut le prix en 1935.

Autre liaison familiale : Arthur Schawlow, qui partage le prix Nobel de physique 1981 avec Nicolaas Bloembergen et Kai Siegbahn, est le beau-frère de Charles Townes, prix Nobel de physique en 1964.

La Faculté des sciences économiques de l'université Aix-Marseille II prépare un nouveau D.E.A.

Croissance - Développement

PLANNIFICATION

Candidature C.V. dét. ont été ont. 25, cours Mirabeau - 13621 AIX

CRÉATEURS D'ENTREPRISE

EXPORTATEURS, INVESTISSEURS

VOTRE SIÈGE À PARIS

Londres, Jérusalem

de 150 F à 350 F par mois

Constitution de Sociétés

GEI.C.A.

86 bis, r. du Louvre

75002 Paris

Tél. : 296 41-12 +

19.000 F. Rendez-vous annuel avec Méribel.

19.000 F.\* une fois pour toutes. Et vous prenez rendez-vous avec Méribel. 19.000 F. et vos vacances sont à l'abri des augmentations et des dépenses à fonds perdus. 19.000 F. et vos vacances sont à l'abri de la routine: vous pouvez échanger votre période à Méribel contre une autre parmi les 26 résidences Clubhotel. 19.000 F. et vous retrouvez chaque saison un appartement entièrement équipé. 19.000 F. et vos vacances sont en lieux sûrs.

Bureaux d'informations: 30, rue d'Orléans 92200 Neuilly et 80, rue des Champs-Élysées 75008 Paris.

\*Une semaine de janvier, une sur vallée, studio 4 personnes.

CLUBHOTEL

Mettez vos vacances à l'abri.

745.17.66

Moi je skie à La Plagne



# ÉDUCATION

## DES CLASSES DE ROULOTTES EN GASCOGNE

« Ici, on apprend toute la journée »

Mézén (Lot-et-Garonne). — Elle s'appelle Roxane. Sa robe est sombre, c'est sûr, puisque c'est M. Jean Cottin, gérant des Ateliers d'Armagnac, qui le dit. Sandrine, dix ans, n'est pas peu fière de sa science toute neuve. Occupée à boucher la jument aux poils miels blancs et rouges, la fillette tient encore à quelques précisions : « Voyez ses oreilles : quand elles sont en avant, c'est que Roxane est attentive ; en arrière, elle est contrariée, et en arrière, alors là, c'est qu'elle prépare un mauvais coup ! » Sandrine est arrivée, début octobre, au domaine de Cézanne, près de Mézin. Comme vingt-neuf autres enfants, élèves de cours moyen deuxième année à l'école Pasteur de Rueil-Malmaison (Hauts-de-Seine). Sa classe est l'une des toutes premières « classes de roulettes ». Pendant quinze jours, les enfants et leur institutrice séjournent ici, au cœur de l'Armagnac, entre maïs et vignobles. Tout le monde, plus deux animateurs de l'association Les Compagnons des Jours Heureux, vit dans les roulettes bien et vives. Les roulettes, c'est un centre de loisirs créé voilà cinq ans par un ancien ingénieur de l'aéronautique, M. Jean Cottin, et sa femme, chirurgien-dentiste à l'origine. Le matin, les élèves vont dans la maison des hôtes où une salle de classe a été aménagée. L'après-midi, avant d'aller cueillir des châtaignes, ramasser des herbes ou ramasser du bois pour la veillée, ils soignent les chevaux, regardent M. Cottin faire l'un d'eux, et s'essayent au harnachement. Le but n'est pas de monter, même si ce sera une manière de récompense en fin de séjour. Deux fois, la classe est partie en randonnée pour deux jours. Le pas mesuré des perchons est propice à l'observation et aux découvertes. C'est une classe de « roulotte », s'entend, à l'usage de l'adulte, topographe, c'est-à-dire navigateur, et deux à signaux :

De notre envoyé spécial

Entre le travail et le plaisir

« J'aime beaucoup apprendre, et ici on apprend toute la journée », s'exclame l'institutrice, Mme Hélène Rodriguez, ajoutant : « Mais il faut être disponible. On est sur pied de 7 heures du matin à 23 h. 30, tous les jours, et responsable à tout moment. » Cette vie l'enthousiasme : « Une classe comme ça, c'est un régal. Les gamins qui dorment en classe commencent à réveiller. Et puis c'est le point de départ d'un travail qui continuera toute l'année. » Les prolongements, en effet, sont immenses. Villages gallo-romains, bastides des treizième et quatorzième siècles, relais sur la route de Saint-Jacques-de-Compostelle, tout aussi bien que balades et championnats, distillation des alcools, hippologie, depuis les expressions liées au mot cheval, « remède de cheval », et à cheval sur les principes, « monter sur ses grandes chevaux », jusqu'aux différentes démarches de l'animal. Autant de sujets définitivement accrus dans une réalité qui ne demanderait qu'à être reprise, approfondie. Alors les objections — ces classes coûtent cher, elles ne touchent qu'un petit nombre d'enfants, — la municipalité de Rueil les balaye. Après avoir innové en créant il y a trois ans des classes de vacances en Alsace, et l'an dernier des classes de rivières (Le Monde du 7 octobre 1980), elle a donc récidivé. Les huit cents cinquante et onze élèves de trente-trois classes sont partis au cours de l'année passée à la mer, à la neige, à la campagne ou en pêche. Trente-six classes devaient en 1981-1982 bénéficier de l'une ou l'autre formule. « C'est l'occasion pour les enfants

de rencontrer des gens, des professionnels et des types de vie qu'ils ne connaissent peut-être jamais », pense le maire de Rueil, M. Jacques Baumel, député R.P.R. Il espère organiser l'an prochain une classe de pêche en mer.

Chaque des deux classes de roulettes prévues cette année coûtera 125 francs par enfant et par jour à la commune, soit environ 60 000 francs. Les familles, aidées si nécessaire par le bureau scolaire, paient de 270 à 300 francs, selon le quotient familial. Est-ce plus modique qu'un séjour de vacances mais trop cher pour une activité scolaire pratiquement obligatoire ? En tout cas, les enfants ne savent plus très bien s'ils sont en vacances ou à l'école. « Ici, on ne fait pas de maths, ni de français », a déclaré Sandrine, qui venait d'apprendre comment s'accorder alean et bdi, et comment calculer la vitesse moyenne de la roulotte. L'école n'a-t-elle pas commencé de décoller quand la frontière entre le travail et le plaisir se brouille ?

CHARLES VIAL

## UN COLLOQUE NATIONAL A BOBIGNY

Les professeurs d'éducation physique veulent participer au changement

Pour marquer l'intégration officielle de leur discipline au sein de l'éducation nationale, les professeurs du Syndicat national de l'éducation physique (SNEP) ont organisé, les 17 et 18 octobre à Bobigny (Seine-Saint-Denis), un colloque national sur « le développement et la rénovation de l'éducation physique et sportive ». Le SNEP veut que désormais sa discipline soit totalement partie prenante du renouvellement pédagogique de l'éducation nationale. Les quelque quatre cents participants au colloque — parmi lesquels plusieurs chercheurs de disciplines scientifiques ou littéraires — se sont efforcés de définir dans quelle mesure l'éducation physique peut contribuer au renouvellement de l'enseignement et à un meilleur équilibre de la vie scolaire. « Nous sommes prêts à apporter à l'enseignement notre contribution spécifique en matière d'innovation », a déclaré le secrétaire

## Le projet de budget de l'éducation nationale

Vu par le rapporteur à l'Assemblée...

Dijon. — M. Jacques Brunhes, député communiste des Hauts-de-Seine, rapporteur du budget de l'éducation nationale à l'Assemblée pour les premier et second degrés, vient de faire une visite dans différents établissements scolaires de l'agglomération dijonnaise sur l'initiative de la section de Côte-d'Or de la Fédération de l'éducation nationale. Une journée de travail consacrée à l'écoute des enseignants et à la rencontre des responsables d'organisations syndicales.

A la fin de sa tournée, M. Jacques Brunhes a rappelé, à

De notre correspondant

l'occasion d'un débat organisé à la Bourse du travail de Dijon devant des enseignants, des syndicalistes et des parents d'élèves, les quatre priorités qui doivent se dégager dans le projet de budget : la lutte contre l'échec scolaire et la ségrégation sociale ; la formation des maîtres (« il faut voir dans l'avenir, car les maîtres formés aujourd'hui enseigneront encore en 2020 ») ; la formation professionnelle et le pari de la qualification (« un des problèmes décisifs »).

R. C.

... et par trois syndicats

Le Syndicat national des enseignants de second degré (SNES) n'est pas entièrement satisfait du projet de budget. Dans un communiqué il précise que « s'il envisage avec satisfaction les efforts tout à fait nouveaux entrepris en plusieurs domaines pour redresser la situation (...) il constate que demeurent d'importantes insuffisances, de nature à

compromettre la rentrée 1982 et reportant au mieux à septembre 1983 la mise en œuvre d'une politique nouvelle de l'éducation, conformément aux besoins et aux engagements pris ».

Le SNES juge le budget insuffisant, essentiellement les quatre domaines suivants :

1) la formation des enseignants : aucune mesure n'étant prise, selon le SNES, « pour valider la formation des nouveaux recrutés mis directement sur le terrain à la rentrée 1981, ni pour mettre en place de véritables centres universitaires de formation des enseignants de collèges et de lycées » ;

2) les centres d'information et d'orientation ainsi que la surveillance, dont « les moyens d'intervention ne progressent pratiquement pas » ;

3) l'avenir des maîtres auxiliaires, puisque « des incertitudes subsistent sur l'emploi, les mesures de titularisation et sur les moyens de remplacement dans

le second degré ». Enfin, la revalorisation du métier de professeur, qui « ne reçoit aucun démenti d'application ».

Le SNES réclame donc des dotations supplémentaires et appelle ainsi « le gouvernement et le Parlement à doter ce budget de (...) de moyens qui permettent d'engager positivement l'avenir ».

L'Union nationale des enseignants de France (USNEF) — affiliée à la Confédération générale des cadres — se déclare pour sa part « déçue » par l'absence de mesures concernant « la revalorisation de la fonction d'instituteur promise par le candidat à la présidence de la République ». L'USNEF espère cependant que, lors du débat budgétaire à l'Assemblée nationale, M. Savary « sera en mesure d'annoncer un calendrier réaliste pour répondre aux espoirs de l'ensemble des instituteurs ».

Le Syndicat national de l'enseignement chrétien (SNESC-C.F.T.C.), majoritaire dans l'enseignement privé, s'inquiète de ce que « l'enseignement privé ait toujours hérité de la portion congrue de l'éducation : 9 à 13 % du budget total alors qu'il accueille plus de 16 % des élèves ». « La progression de 22 % annoncée en 1982, précise le SNESC-C.F.T.C., est la même qu'en 1981 et ne modifie ni le pourcentage global comparatif, qui reste toujours inférieur pour l'enseignement privé ».

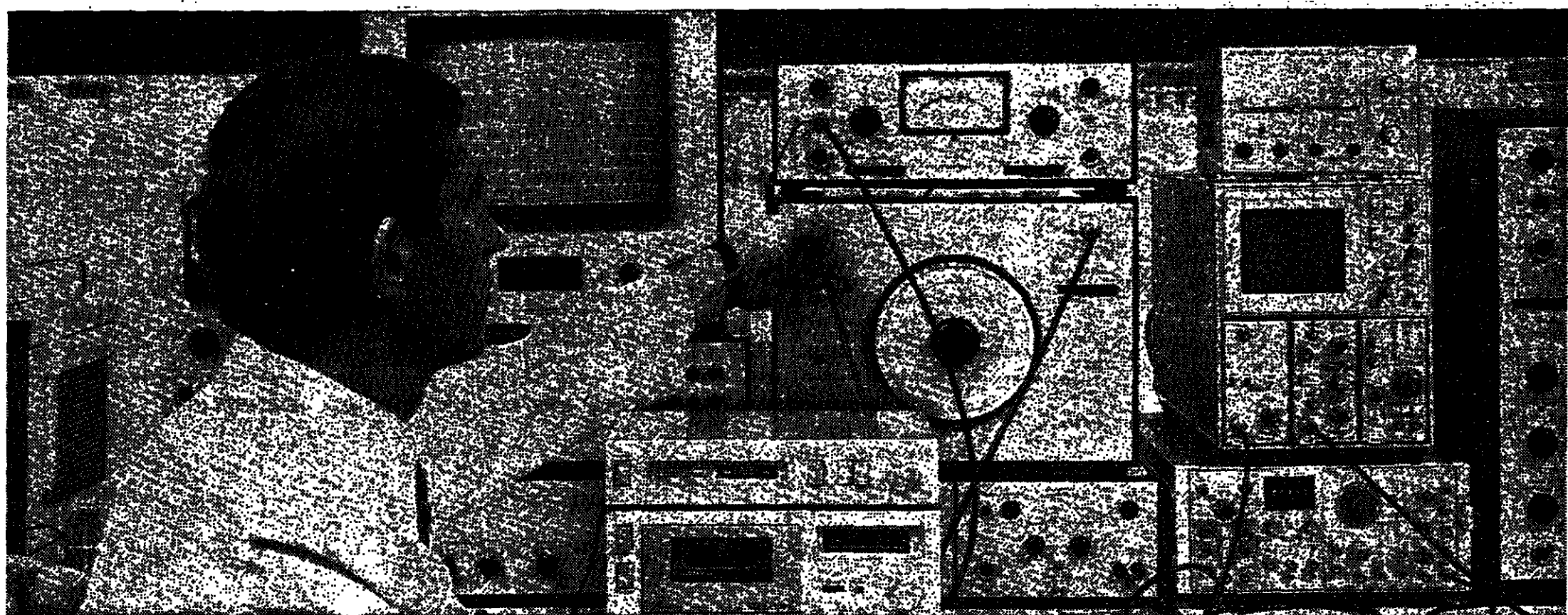
(Parité)

**CARRIÈRES COMPTABLES**  
Si vous voulez vous orienter vers l'expertise comptable

Le C.P.E.C.F., examen d'Etat, remplace depuis juin 1981 l'examen Probatoire. Il constitue la 3<sup>e</sup> étape vers l'expertise comptable et vous ouvre déjà de nombreux débouchés dans l'industrie, le commerce et les professions libérales. Préparation par correspondance selon la méthode Cadenat. Aucune connaissance comptable n'est nécessaire. Brochure gratuite n°2068P à l'École Française de Comptabilité, Organisation Privée, 22270 Bois-Colombes. Inscription toute l'année.

**DROIT Sciences Eco.**  
Documentation sur demande  
Octobre à Juin  
Soutien annuel  
**IPEC**  
Enseignement supérieur privé  
40, bd Saint-Michel, Paris 6  
Téléphone : 633.81.21/22/23/24/25/26

2<sup>e</sup> A.B.C. - 1<sup>re</sup> A.B.C.D. - T. A.B.C.D.  
INFORMATIQUE - LANGUES  
COURS ANNUELS ET PARTICULIERS - SARI 720-36-80



Pour décerner ses étoiles hifi, le Laboratoire d'essais de la Fnac fait passer à chaque appareil un véritable check-up technique.

## Fnac : 44 375 tests en laboratoire pour sélectionner 39 chaînes haute-fidélité

Quelles sont ces chaînes ?... Réponse dans une plaquette de 52 pages « Haute-fidélité : la sélection de la Fnac » (édition novembre 1981) qui vient de paraître.

COMME à chaque rentrée, la Fnac décerne ses étoiles hifi. Qui récompensent les meilleures performances techniques et mettent en évidence les meilleurs rapports qualité/prix.

Et, comme à chaque rentrée, la Fnac fait

le point. Avec une plaquette où se retrouvent les premiers prix d'excellence et autres surloués : une sélection à partir de laquelle un choix peut être fait en toute sécurité.

Retenues au terme de multiples éliminatoires, on découvre ainsi 15 chaînes mono-marques (tous les éléments sont du même fabricant), 12 chaînes cohérentes (composées à partir d'appareils de différentes marques) et 12 mini-chaînes.

Ceci, complété par une autre sélection. Qui, elle, a retenu 14 platines magnétophones

et 3 platines disques avec bras tangentiel. Une fois de plus, nous allons donc disposer d'un véritable Livre Blanc de la hifi. Ayant pris en compte, avant de conclure, tous les matériels existant sur le marché français à novembre 81.

Chaque année un peu plus attendu, cet ouvrage suppose toutefois un travail de plus en plus complexe et important.

Ainsi, pour dégager les conclusions de cette dernière sélection (faite à partir de près de 2000 appareils), le Laboratoire d'essais

de la Fnac a dû réaliser plusieurs dizaines de milliers de tests : exactement 44 375. Le chiffre est exceptionnel. Il témoigne en tout cas de l'objectivité des jugements et des choix qui ont été faits.

**3 ans de garantie Fnac**  
pour tous les appareils sélectionnés

مكتبة من الأصل



# Le Monde

## MEDECINE

### LES CANCERS FÉMININS

Près de 20 000 morts évitables

### LE SEIN : dépistage ou gaspillage

par le docteur ESCOFFIER-LAMBIOTTE

#### ● L'EXAMEN CLINIQUE

La première méthode, la plus simple, la plus répandue, repose sur l'examen clinique, sur la vigilance des femmes elles-mêmes, qui devraient prendre l'habitude, dès la puberté, de déceler, par l'autopalpation, toute « grosseur » anormale.

Ces examens, attentifs et répétés, devraient être suffisants chez toutes celles qui, de vingt à quarante ans, présentent un profil héréditaire (mère, sœur, grand-mère ou tante atteintes de cancer mammaire) ou une histoire hormonale (premières règles précoces, ménopause tardive — après cinquante ans — premier enfant après trente-cinq ans) qui les place dans la catégorie dite « à risque ». Il appartient aux généralistes d'enseigner à leurs clientes les techniques d'auto-examen et de pratiquer de manière quasi systématique une telle palpation chez toutes les femmes, quelles qu'elles soient, qu'elles soient amenées à examiner.

Sensible, économique, le « dépistage clinique » a en outre l'avantage de n'entraîner aucune conséquence fâcheuse.

#### ● LA MAMMOGRAPHIE

L'étape suivante, en cas de palpation douteuse ou, chez les femmes dites à haut risque, à partir de cinquante ans, est celle de la mammographie. Reproductible, sensible, cette simple radiographie des glandes mammaires atteint un taux de spécificité de près de 98 %.

Son usage systématique a fait l'objet de vives controverses, liées au souci de ne pas irradier de manière répétée des zones

sensibles à la carcinogénèse. Ce que l'on sait aujourd'hui (professeur Mauvais-Jarvis, hôpital Necker, Paris) des périodes hormonales de sensibilité à cette cancérisation autorise à penser que si le risque n'est véritablement que faible, il est très faible ensuite. Des travaux épidémiologiques remarquables ont montré, en effet, que les transformations malignes mammaires se déterminent de manière préférentielle pour éclore vingt ans plus tard aux moments de certains déséquilibres hormonaux caractérisés par une sécrétion excessive d'œstrogènes. Tel est le cas de la puberté, ou du climat hormonal induit par certaines pilules contraceptives, aujourd'hui périmées, hautement dosées en œstrogènes, et qui furent utilisées de manière excessive durant les décennies passées.

#### ● LA CYTOLOGIE

Si l'examen clinique périodique — qui peut alterner, chez les femmes soumises à une surveillance particulière, avec des mammographies régulières — révèle une tumeur (neuf fois sur dix bénigne), un examen à l'aiguille fine des cellules qui contiennent cette tumeur s'impose alors. La cytoponction donne des résultats particulièrement sensibles (90 %) et spécifiques (de 95 % à 99 %), comme l'a indiqué l'un de ses initiateurs en France, M.-A. Zadjela (Fondation Curie, Paris). Elle est conduite en quelques minutes, sans hospitalisation, et n'implique qu'une simple aspiration à la seringue des cellules ou des humeurs que contient la tumeur suspecte. Son degré de précision est, entre les mains de cytopathologistes avertis, remarquable.

#### L'arsenal du superflu

L'association de ces trois moyens de diagnostic, ou triplets « cyto-radioclinique », comme le nomment les cancérologues, conduit à un taux d'erreur de moins de 1 %. En cas de doute quelconque, et chez les femmes à risque, l'ablation chirurgicale simple de la tumeur apparemment bénigne, et le contrôle immédiat, en salle d'opération, de sa nature, permettront d'obtenir une certitude complète.

La simplicité du postulat cytoradioclinique, dont tous les cancérologues soulignent la fiabilité, contraste avec l'incroyable arsenal d'examen parciniques divers, prétendument destinés à faciliter les dépistages systématiques. Un arsenal qui ne peut, craignent les cancérologues, que développer sa tendance inflationniste dans l'optique actuelle du dépistage systématique.

Il en est ainsi de la thermographie infrarouge, dite « thermovision », qui a tant fait parler d'elle, en raison notamment de la beauté des images que pouvaient diffuser à nos propos les magazines illustrés, et qui n'a rigoureusement aucune valeur au stade du diagnostic, car le pourcentage d'erreurs positives ou négatives qui lui est inhérent est très élevé. Cette méthode pourrait servir, en revanche, ses indications, lorsqu'une tumeur maligne a été formellement identifiée, pour évaluer son degré d'évolution et étayer le pronostic. Mais, même dans ce créneau limité, l'humanité des cancérologues est loin d'être acquise concernant son utilité.

#### LES FACTEURS DE HAUT RISQUE

##### CANCER DU COL UTÉRIN

Rapports sexuels précoces. Mariage avant vingt ans, et/ou plus de cinq enfants. Ou le premier avant vingt ans. Infections génitales répétées. Parténaires sexuels nombreux. Bas niveau socio-économique.

##### CANCER DU SEIN

Âge tardif de la première grossesse. Premières règles précoces. Ménopause tardive. Histoire familiale de cancer du sein. Tumeur bénigne du sein. Haut niveau socio-économique.

Chaque année, huit mille Françaises meurent d'un cancer du col de l'utérus que les examens systématiques de gynécologie auraient permis non seulement de dépister, mais de prévenir. En effet, on sait aujourd'hui que le cancer du col est toujours précédé d'anomalies, de lésions bénignes de la muqueuse, ou dysplasies, qui ne sont pas discernables aux simples frottis de routine, mais que révèle l'examen microscopique. La destruction de ces lésions permet une guérison totale, et l'avènement du laser constitue à ce titre un moyen sûr, remarquablement efficace et non mutilant d'y parvenir.

Cette technique, largement utilisée en Grande-Bretagne et aux États-Unis depuis six ans, commence seulement à être connue en France. Le professeur Sadoul, qui a mis en place à cette fin une unité de traitement des lésions précancéreuses à l'hôpital Foch de Suresnes (Hauts-de-Seine), en décrit ici les principes et les résultats.

Les dysplasies du col utérin — qui sont de plus en plus fréquentes — atteignent 3 % des jeunes femmes âgées de vingt à trente ans. Leur traitement systématique, qui n'est malheureusement pas assuré en France à l'heure actuelle, permettrait d'éviter les graves mutilations, voire l'évolution fatale, qu'implique la transformation maligne de ces lésions méconnues et trop généralement négligées.

La nécessité d'une démarche préventive et d'une thérapeutique aussi précoce que possible s'impose aussi pour les cancers du sein, dont vingt-cinq mille cas nouveaux sont identifiés chaque année dans la population française avec

dix mille décès, et dont la fréquence sans cesse croissante préoccupe au plus haut point les autorités sanitaires.

Les méthodes autorisant un diagnostic de tumeur maligne du sein sont nombreuses — trop nombreuses — et de valeur très inégale. Or c'est de la qualité des premiers bilans dressés que dépend non seulement la stratégie thérapeutique — étroitement liée à la nature de la tumeur et à son degré d'extension — mais aussi l'évolution ultérieure.

Les désordres, voire les abus actuellement constatés ont conduit la Société française de sénologie et de pathologie mammaire à consacrer son congrès, réuni à Versailles du 15 au 17 octobre, sous la présidence du professeur J. Gest, à une « évaluation des moyens de diagnostic des cancers du sein ».

Les états pathologiques précurseurs de ces cancers commencent à être bien connus. Comme pour les dysplasies du col utérin, c'est de leur traitement judicieux que dépendra l'évolution ultérieure.

En ce domaine comme en bien d'autres en médecine, « faire plus n'est pas nécessairement faire mieux », contrairement à ce que pensent nombre de familles et de praticiens. La mise en œuvre précipitée de moyens superflus, insuffisamment fiables, telle que l'on peut l'observer quotidiennement, outre qu'elle implique un gaspillage financier insensé, ne peut que nuire gravement à la conduite thérapeutique.

La mise en garde entendue à Versailles mériterait, à ce titre, d'être largement diffusée.

### LE COL UTÉRIN : laser et cure précoce

par le professeur G. SADOUL (\*)

En France, actuellement, huit mille femmes meurent chaque année du cancer du col de l'utérus. C'est beaucoup trop, et il est possible de diminuer ce chiffre. Cela peut être obtenu non pas tant par les frottis de dépistage mais surtout par le diagnostic et le traitement de toutes les lésions atypiques ou précancéreuses du col de l'utérus.

NOUS avons acquis, ces dernières années, une série de notions essentielles. Jamais un cancer ne se développe sur un col normal. Celui-ci est défini par la présence à

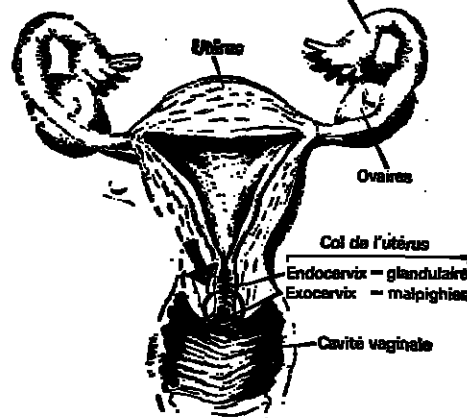
ectropion. L'épithélium glandulaire de l'ectropion, alors au contact direct du milieu vaginal, n'est plus protégé par sa situation endocervicale. Il subit toutes sortes d'agressions (physico-chimiques, bactériennes et virales du milieu vaginal) qui vont le « ramener » et le transformer en épithélium malpighien (1) néo-formé, appelé épithélium métaplasique. Ce processus actif dure toute la vie génitale et se termine après la ménopause. Ce processus d'épithélisation

la métaplasie atypique aux dysplasies (légère, moyenne, sévère), au carcinome *in situ*, puis au cancer vrai du col de l'utérus.

Toutes ces atypies n'évoluent pas forcément vers le cancer, beaucoup régressent ou restent quiescentes, mais nous ignorons quels sont les facteurs qui les font évoluer ou régresser. C'est pourquoi il faut toutes les traiter, même les plus bénignes, car elles ont un certain potentiel évolutif.

(1) Epithélium malpighien : couche muqueuse.

(Lire la suite page 16.)



La flèche indique la zone active particulièrement sensible, dite « zone de jonction ».

sa surface de deux revêtements ou épithéliums : l'un malpighien mature et différencié recouvre l'ectocervix (ou partie du col visible dans la cavité vaginale), l'autre glandulaire, recouvre l'endocervix (normalement inclus dans la cavité utérine). Entre les deux se trouve une zone active, fragile, appelée zone de jonction.

Chez 80 % des femmes, en période d'activité génitale, il existe une extériorisation de l'épithélium glandulaire appelée

peut donner lieu à quelques imperfections. Sous l'influence de divers facteurs que nous commençons à entrevoir, l'épithélium atypique apparaît, qui revêt des aspects de gravité croissante. De la bénignité à la malignité, il évolue progressivement sur dix à vingt ans en passant de la zone de jonction.

(\*) Directeur du Centre de recherche, de prévention et de traitement des lésions cervico-vaginales. Service de gynécologie obstétrique du Centre médico-chirurgical Foch de Suresnes (Hauts-de-Seine).

#### UN FAISCEAU DE LUMIÈRE COHÉRENTE

LASER est l'abréviation de « light amplification by stimulated emission of radiation » ou amplification de lumière par émission stimulée de radiation. Son fonctionnement repose sur le principe de pompage optique. Les lasers réalisent un faisceau de lumière cohérente dont la directivité, la précision, l'intensité, permettent de multiples applications médicales, en fonction de leurs caractéristiques respectives.

On se différencie par leur longueur d'onde, de l'infrarouge à l'ultraviolet, leur mode d'émission, continu ou pulsé, et leur puissance. On distingue les lasers à solide, utilisés essentiellement en endoscopie thérapeutique (pour cautériser, par exemple, une tumeur des bronches sous fibroscope) ; les lasers à gaz, de forte puissance

optique, à argon ionisé, employés en ophtalmologie ; ou à CO<sub>2</sub>, utilisés en gynécologie.

Les ophtalmologistes emploient largement les lasers, pour le traitement des lésions de la rétine, et, depuis peu, pour la chirurgie oculaire (professeur Aron-Ross) sous écran de gaz ionisé. Les dermatologues les utilisent aussi pour les angiomes par exemple.

Ces appareils sont mis en œuvre pour leur forte action thermique, ou leur action photochimique. Leurs variétés et la diversité de leurs indications médicales ne cessent de se développer (1).

(1) Les applications médicales du laser ont été décrites par Jean-François Augereau dans une série d'articles consacrés aux lasers (Le Monde des 5, 9 et 16 septembre 1981).

### Annnonce aux médecins qui aiment les livres

Un traité de médecine dans sa bibliothèque ? utile ? indispensable ? ou complètement dépassé par la rapidité d'évolution des connaissances ? Une enquête récemment effectuée par un journal médical auprès des médecins généralistes concluait que la majorité d'entre eux lisait « souvent » des journaux quotidiens ou hebdomadaires consacrés à des informations professionnelles. En revanche, les périodiques à contenu clinique ou scientifique ont une audience beaucoup plus faible.

Les médecins ont donc peu de temps pour lire. Un ouvrage facile à consulter, apportant les connaissances de base sur toutes les maladies et leur traitement, est de ce fait, mieux adapté à leur rythme de vie.

Le Traité de Médecine que présente aujourd'hui FLAMMARION MEDICINE réunit, sous les prestigieuses signatures de Jean HAMBURGER et Pierre GODEAU, 220 collaborateurs.

Alors qu'en 1950 Pasteur Vallery Radot, Hamburger et Lhermette avaient pu rédiger seuls et en 3800 pages toute la Pathologie Médicale, un tel traité ne pouvait en 1980 se concevoir sans la collaboration de plusieurs spécialistes par discipline. Le travail de coordination devenait gigantesque. A la demande de J. Hamburger, le professeur Godeau, Chef de service de Médecine interne à la Pitié-Salpêtrière, accepta de diriger un traité conçu à partir des 20 livres de la collection Nouvelle Pathologie Médicale. Avec la collaboration de tous les auteurs, une refonte, une mise à jour et une complète restructuration ont été réalisées. Le résultat est maintenant tangible : 220 auteurs, 2 volumes, 3 000 pages, 750 figures, le TRAITE DE MEDECINE est enfin paru.

Prix spécial de lancement\* Jusqu'au 31 décembre 1981 650 FF

Prix définitif : 650 FF

\* En note théorique. Pour recevoir régulièrement sans aucun engagement de votre part l'Actualité Médicale Flammarion, il suffit d'envoyer vos nom et adresse à :

FLAMMARION Médecine Sciences 20 rue de Valenciennes 75006 PARIS

## LES CANCERS FÉMININS

### Le sein : dépistage ou gaspillage

(Suite de la page 15.)

Le dosage des récepteurs hormonaux qui contiennent éventuellement la tumeur constitue un autre examen indispensable et coûteux. Il est essentiel de préciser, si possible, en effet, un élément fondamental de pronostic, et la décision d'entreprendre un traitement hormonal dépend entièrement de ses résultats.

Huit des laboratoires français les plus renommés à ce sujet ont, autour du docteur P.-M. Martin (laboratoire des récepteurs stéroïdiens, hôpital Nord, Marseille), élaboré un protocole précis de dosage radio-immunologique de ces récepteurs, concernant tant

la progestérone que les œstrogènes.

La croissance de certaines tumeurs malignes du sein est liée à la présence des hormones féminines; un progrès considérable a été accompli par la découverte des récepteurs auxquels se fixent, sur les cellules des tumeurs, les hormones en question. Des traitements efficaces, par des anti-hormones notamment, qui viennent bloquer ces récepteurs, sont dès lors devenus possibles. Encore faut-il que leur bien-fondé ait été établi et donc que se multiplient et se perfectionnent les équipes permettant de conduire, dès l'intervention chirurgicale, les études nécessaires.

#### « Le plus est l'ennemi du bien »

Des progrès considérables ont été accomplis dans la connaissance et la classification des divers types de cancers du sein, en fonction de leur nature, de leur degré d'extension (aux ganglions notamment), de leur vitesse de développement, des réactions de défense de l'organisme, de leur dépendance hormonale.

Ces progrès sémantiques permettent enfin d'entreprendre des études comparatives rationnelles des stratégies thérapeutiques possibles, et l'on peut espérer que des modèles clairs se dégageront, à peu, au moins, se résumer sans contredire les possibilités des chirurgiens, les radiothérapeutes ou les chimiothérapeutes, qui ont trop souvent tendance à l'heure actuelle à prendre chacun leur discipline pour la panacée et celle des voisins pour le poison absolu.

De tels « modèles thérapeutiques » auront un intérêt évident, non seulement pour départager ces frères ennemis et les inciter enfin à la complémentarité, mais, surtout, pour l'amélioration des résultats qui devrait en découler, dans de bien meilleures conditions de sécurité psychologique et d'économie.

Dix mille femmes environ meurent chaque année en France d'un cancer du sein, lequel est apparu, dans 97 % des cas entre trente-cinq et quatre-vingt-cinq ans, et dans 65 % des cas entre soixante et quatre-vingt-cinq ans.

Pour les vingt-cinq mille nouveaux cas diagnostiqués chaque année en France, le coût des traitements varie selon l'importance de la tumeur au moment du diagnostic. Il varie, au centre René-Huguenin, de Saint-Cloud, de 21 000 F à 49 000 F (dont 70 % à 88 % pour l'hospitalisation). Une étude identique menée au centre hospitalo-universitaire de Besançon, donne des chiffres allant de 19 000 F à 30 000 F.

On peut donc estimer le coût global annuel des traitements des cancers du sein en France à 1,5 milliard de francs au moins, à souligner le professeur J.-P. E. Larroque, directeur adjoint de la santé (une autre approche méthodologique conduit, en effet, à un chiffre beaucoup plus élevé, de 5,7 milliards).

Une étude systématique du

bilan de dépistage complet, permettant en cas de lésion suspecte d'établir un diagnostic (étude conduite au centre René-Huguenin), montre que ce bilan coûte en 1981, de 1 000 à 1 250 F, et qu'il en coûte 1 000 F de plus pour les examens complémentaires menés après une extérèse chirurgicale.

Ces chiffres donnent une idée de ce que coûterait une entreprise de « dépistage de masse » chez toute la population féminine de plus de cinquante ans... Lequel dépistage est d'autre part vivement contesté, en ce qui concerne la multiplication de mammographies impliquant des radiations minimes mais répétées.

Une véritable prévention doit indubitablement être mise en œuvre, devant l'augmentation accrue des cancers du sein, les plus fréquents et les plus dangereux chez les femmes. La connaissance des facteurs de risque, des états pathologiques précurseurs de ces cancers, des stades précoces de leur développement, conduirait déjà à une amélioration importante de leur pronostic (1).

Mais il importe de rappeler, ont souligné les spécialistes réunis à Versailles, que pour l'établissement d'un diagnostic de qualité, « le plus est l'ennemi du bien », et que tous les moyens superflus ou insuffisamment fiables auxquels on recourt si fréquemment de nos jours doivent être résolument éliminés dans la mesure où ils sont à la fois inutiles et source de scandaleux gaspillages... et de profits non moins scandaleux.

Dr ESCOFFIER-LAMBIOTTE.

(1) « Le Monde de la médecine » a consacré les 22 novembre 1979, 30 avril 1980 et 15 février 1981, trois dossiers consacrés par les professeurs Martine Javie, Michel Botton et André Gouin, aux traitements des cancers du sein et à leur prévention.

### LE COL UTÉRIN : LASER ET CURE PRÉCOCE

(Suite de la page 15.)

L'éradication du cancer du col de l'utérus passe donc par le traitement de toutes les lésions cervicales.

Ces lésions atteignent 3 % des femmes, essentiellement des patientes entre vingt et trente ans; la fréquence des dysplasies est actuellement croissante, sous l'influence de facteurs encore controversés.

Les dysplasies ne donnent aucun signe clinique. L'observation du col à l'œil nu, comme cela se fait au cours de tout examen gynécologique, ne permet pas d'en faire le diagnostic. Les frottis de dépistage, bien que fiables, ne montrent des anomalies qu'à partir d'un certain degré de gravité.

Pour diagnostiquer les lésions avant le stade de dysplasie sévère, il faut donc recourir à l'examen histologique du col de l'utérus. L'examen colposcopique (2). Celui-ci devrait être effectué lors de tout frottement de frottis. Il permet de voir la nature de l'épithélium (glandulaire ou malpighien), de reconnaître une anomalie de l'épithélium, de préciser le siège exact de l'épithélium dysplasique... et de diriger la biopsie. Puis c'est l'examen histologique qui permet de définir la lésion et d'évaluer son caractère de gravité.

Actuellement la plupart des médecins ne traitent pas les dysplasies si elles sont légères et attendent simplement qu'elles s'aggravent; lorsque la dysplasie est sévère, ils la traitent par une intervention large, par exemple ablation du col de l'utérus ou même hystérectomie (ablation de l'utérus).

Or les dysplasies sont dépistées chez des femmes de plus en plus jeunes, souvent sans enfant et désireuses de ménager leur avenir obstétrical. La sixième ablation du col de l'utérus, intervention mineure, nécessite une hospitalisation de plusieurs

et expose au risque de stérilité par insuffisance de la glande cervicale et au danger d'accouchement prématuré par ouverture anormale de l'orifice interne du col utérin.

Il paraît donc logique de proposer à ces jeunes patientes un traitement indolore, ne nécessitant pas d'hospitalisation, précis, détruisant la lésion seule en respectant le reste du col de l'utérus et qui permette enfin une cicatrisation rapide et un retour à un état anatomique normal.

La diathermo-coagulation utilisant le courant électrique, comme par les femmes sous le nom de « cauterisation », ne détruit pas une profondeur de tissu suffisante. Surtout, elle expose à la sclérose du col de l'utérus, source d'accidents infectieux, et entrave la surveillance ultérieure. La cryothérapie, faisant appel au froid, détruit le tissu grâce au même mécanisme que la diathermo-coagulation et expose aux mêmes inconvénients.

#### Cinq minutes

pour une vie sauvée

Le meilleur traitement actuel nous paraît être le laser CO<sub>2</sub>. Actuellement très peu de centres en France ont une expérience de cette technique. Dans un premier temps, nous nous sommes initiés à la méthode aux États-Unis et en Grande-Bretagne, auprès des spécialistes de Birmingham et de La Nouvelle-Orléans, qui ont une pratique de quatre ans dans ce domaine. Par la suite, nous avons utilisé le laser CO<sub>2</sub> dans le traitement des dysplasies cervicales. De mars 1979 à ce jour, nous avons traité environ deux cents patientes.

Quels sont les avantages de ce traitement, qui est effectué sous

microscope, donc avec la même technique qui permet le diagnostic ?

Pendant la séance thérapeutique, qui dure cinq minutes, il n'y a aucune douleur, ce qui autorise l'application en consultation, la patiente repartant chez elle aussitôt après le traitement. Il n'y a aucune hémorragie et la finesse du point d'impact du laser CO<sub>2</sub> permet une destruction extrêmement précise, à la profondeur voulue; celle-ci est de 7 mm, profondeur nécessaire pour détruire toutes les glandes.

Ultérieurement, il n'y a pas d'hémorragie secondaire, il n'y a jamais d'infection, et la cicatrisation est rapide; en trois semaines le col utérin reprend un aspect normal.

La surveillance ultérieure est pratiquée par colposcopie et frottis tous les six mois, puis tous les ans. Sur nos deux cents cas, nous n'avons observé que quatre résultats insuffisants; ces quatre patientes ont guéri après une deuxième application de laser. Nos chiffres sont comparables à ceux des auteurs britanniques et américains.

Cette méthode nous paraît intéressante, car, jusqu'à présent, les lésions du col utérin — les cancers utérins — sont dépistées mais en général non traitées. Le laser permet de réaliser une prévention efficace et si nous parvenons à une diffusion large soit donnée à cette méthode qui permet d'éviter, comme c'est malheureusement trop souvent le cas à l'heure actuelle, l'ablation de l'utérus chez une femme de trente ans, ou une évolution grave si la lésion a été méconnue, alors que, traité assez précocement, le cancer du col est curable à 100 %.

P. G. SADOUL.

(2) Colposcopie : sorte de loupe permettant d'examiner le col à un très fort grossissement.

### CHOLÉRA ET « MYSTÈRE MÉDICAL »

Les enquêtes épidémiologiques n'aboutissent pas toujours...

L'apparition, ces dernières semaines, de plusieurs cas de choléra en France (« Le Monde » daté 11-12 octobre), rappelle le caractère endémique que continue de présenter cette affection dans de nombreux pays du tiers-monde. La réurgence, même ponctuelle, de cette maladie infectieuse dans les pays industrialisés soulève

toujours de difficiles problèmes épidémiologiques. Il semble acquis pour l'instant, en ce qui concerne la France, que tout risque soit écarté, tant au niveau de la santé publique que vis-à-vis des personnes touchées, même si la source de contamination demeure, dans certains cas, un « mystère médical ».

« MYSTÈRE médical » : le 1<sup>er</sup> octobre le Washington Post tirait à la une et sur trois colonnes, à propos d'un fait divers médical, l'article d'un long article consacré au travail de « détective » mené par trois épidémiologistes du Center for Control Design (C.C.D.) d'Atlanta, après que furent diagnostiqués quinze cas de fièvre typhoïde, au cours du mois de septembre, dans la cité hexagone. Pour comprendre la genèse d'une épidémie de ce type et la maîtrise les autorités sanitaires américaines ont pris l'habitude, depuis quelques années, de mettre en œuvre la seule méthode efficace : une enquête épidémiologique de qualité. Il s'agit, le plus rapidement possible, de parvenir à rattacher une succession de phénomènes pathologiques infectieux à une source de contamination. Celle-ci est souvent difficile à identifier, compte tenu des multiples hypothèses à envisager et du caractère microscopique des germes responsables. Au bout de quelques jours, les épidémiologistes de San-Antonio étaient parvenus à identifier le responsable : il s'agissait d'un restaurant mexicain.

Il y a quelques semaines, l'hôpital Bichat, à Paris, était infecté par des légionelles, bactéries potentiellement dangereuses, responsables d'une affection connue sous le nom de « maladie du légionnaire ». Là encore, seule une enquête épidémiologique soignée — menée par des spécialistes du C.C.D. d'Atlanta — avait permis de localiser le mal : certaines zones du système de climatisation de l'hôpital, dont il fallut modifier l'architecture (« Le Monde » du 18 août 1981).

Le choléra (1), qui réapparaît dans des contrées où on l'avait oublié, pose le même type de difficulté. A cet égard une étude américaine menée en 1978 et 1979 est exemplaire (2). En août 1978, un cas de choléra est identifié dans le sud-ouest de la Louisiane, où le dernier à avoir été signalé remontait à 1973. Un système de surveillance de toutes les maladies diarrhéiques est alors mis en place dans vingt-deux villes de la région. En trois mois, onze

cas de choléra sont diagnostiqués. Outre le bénéfice d'une thérapeutique précoce, ce cadrage épidémiologique permet d'établir rapidement une corrélation essentielle : toutes les personnes touchées avaient au préalable consommé un aliment particulier : du crabe. Après vérifications statistiques et microbiologiques, les épidémiologistes américains ont la certitude d'avoir identifié la source de contamination. Ils proposent alors une nouvelle réglementation en matière de conserves de crabe, et demandent plusieurs conseils quant à leur consommation. Ils peuvent aussi avancer et vérifier plusieurs hypothèses concernant la présence de vibrions cholériques dans les eaux du golfe du Mexique, où les crabes avaient été pêchés. Par la suite, un contrôle très rigoureux réalisé par la Food and Drug Administration vint confirmer les conclusions de l'enquête.

#### L'« importation »

En France, le choléra pose un problème nettement différent. Les personnes touchées sont, en effet, presque toujours de retour d'Afrique, en particulier des pays du Maghreb, où la maladie sévit depuis quelques années (3). La durée des voyages aériens, inférieure à la période d'incubation de la maladie, facilite l'importation de cas de choléra. La situation devient cependant plus inquiétante quand on peut mettre en évidence un « cas autochtone ». En effet, il faut alors en conclure qu'il existe sur place une source de contamination. Ce cas de figure survient de temps à autre en France.

Ainsi, en septembre 1979, alors que six cas « importés » avaient été déclarés dans différentes villes de France, un habitant du Vésinet qui n'avait jamais quitté l'agglomération parisienne était hospitalisé pour un syndrome cholériforme. Le diagnostic de choléra confirmé, et en dépit de quelques investigations effectuées dans l'entourage du malade, aucune précision ne put être apportée quant à la source de l'infection.

De même, cette année, on a

comment préparer...

SCIENCES-PO (tenue en 10 ou 20 ans) 200 pages. Présentation des L.E.S. (Paris, Poitiers), conseils de méthode, présentation des épreuves, annales, débouchés, etc.

les GRANDES ECOLES de COMMERCE 372 pages, titre des préparations aux concours, annales et épreuves, présentations des écoles, annales, débouchés et statistiques.

les ETUDES MEDICALES 116 pages, présentation de la réforme des études médicales, programmes et annales des épreuves de l'ECN 1 pour les CHU de Paris (présentation des épreuves, annales, débouchés, etc.).

VIENNE en 10 ans, édition VUSSEPT ou par correspondance 40 francs par guide ou 40 francs par guide + 10 francs de frais de port. Chèque N° 10000 - 75000 - 75000.

(Publié)

**Droite / Gauche**

**1 = 2 ? Un cerveau ou deux hémisphères ?**

— des recherches couronnées par le PRIX NOBEL 1981 ;

— un grand dossier traité par le **CoEvolution** dès le printemps 1981 (n° 4) ;

La droite et la gauche dans tous les domaines : J.-M. Pail, Dr J. Schatz, etc.

Rappel n° 1 : le concept de coévolution. P. Ehrlich, R. Garandy, J. Hilde, etc.

n° 2 : l'analyse des différences. R. Aitken, J.-P. Dupuy, A. Jacquard, R. Jaulin, R.-P. Schumacher, J.-P. Six, etc.

n° 3 : personnes/plantes. C. Aubert, E. Fabre-Luce, R. Jantach, E. Mitchell, G. Moustaki, etc.

n° 5 : les îles, Malte, Jersey, Calicut, Pindhor, Comores, Porques, etc.

Le n° 30 F - Vente en librairie ou abonnement (4 n° par an : 100 F) CoEvolution en librairie - B.P. 43 75061 Paris cedex 14

**LAENNEC (1781-1826)**

Un numéro spécial de la Revue du Palais de la Découverte

édité à l'occasion du bicentenaire de la naissance de Laennec, la seule publication des conférences présentées au colloque du Collège de France.

Laennec professeur au Collège de France ; Laennec médecin ; Laennec humaniste parisien ; la diffusion élargie de l'œuvre de Laennec.

346 pages - Prix franco 49,50 F

Avenue Franklin-D.-Roosevelt, 75008 PARIS

**Manuel de néonatalogie**

John P. Clowery - Ann R. Stark

576 pages, 45 illustrations, relié spirale 180 F

**Manuel de thérapeutique pédiatrique**

Children's Hospital Medical Center Boston

680 pages, 16 illustrations, relié spirale 160 F

**La consultation en orthopédie pédiatrique**

J.-C. Pouchot

272 pages, 105 illustrations, relié 275 F

**MEDSI** Médecine et Sciences Internationales

31, rue Falguière, 75015 Paris - Tél. 320 14 21

**Manuel de thérapeutique médicale**

Washington School of Medicine

édition complétée et totalement révisée

**MEDSI**

31, rue Falguière 75015 Paris - Tél. 320 14 21

(Publié)

**ÉTUDIANTS**

vos livres moins chers

Demandez notre catalogue rentrée 1981

Médecine □ Sciences □

**COOPÉRATIVE UNIVERSITÉ-CLUB**

121, boulevard Saint-Michel 75005 Paris

**PAROLE PUBLIQUE**

COURS D'EXPRESSION ORALE

HUBERT LE FEAL

documentation sans engagement

☎ 387 25 00

23, rue des Dames Paris 17<sup>e</sup>

هكذا من الأصل



DES AUTOROUTES DANS LE PAYSAGE ÉCONOMIQUE

TRAVAUX PUBLICS

Les inquiétudes d'un champion du « scraper »

De notre envoyé spécial

Clermont-Ferrand. — Quelque part du côté de Noiretable, dans la Loire, un vol de monstrueux terminaux de 1000 chevaux dévorent allègrement les collines du Forez. Leur mission : coucher à travers les bois de sapins qui dévalent vers la Durelle le lit de la future section de l'autoroute B 71 Clermont-Ferrand-Saint-Étienne. Pour hisser la chaussée jusqu'à 808 mètres d'altitude — un des points culminants des autoroutes françaises — il faut « bouter », « scraper », « dumper », « compacter », quelques millions de mètres cubes de granit et de terre, balayer des collines, effacer des vallées. La partie la plus ardue du programme revient à une entreprise montpelliéraine, BEC Frères S.A., qui, à coup de 5 tonnes d'explosifs quotidiens et à grand renfort d'engins sortis de quelque film-catastrophe, a vingt mois pour façonner les reliefs et faire passer un ruban de 15,7 kilomètres de long sur 25 mètres de large entre les villages de Chabreloche et de Champoly. Vingt mois à dix-huit heures par jour et trois cent cinquante ouvriers, dont la moitié de Languedociens pour préparer le terrain à l'une des autoroutes de race campagne les plus chères de France : 10 millions de francs au kilomètre, rien qu'en terrassements et ouvrages d'art.

Il y a belle lurette que ce genre de record n'émeut plus personne chez BEC Frères. Avec ses mille ouvriers, l'entreprise s'est, à coup de paris de ce genre, hissée au premier rang des terrassiers d'autoroutes françaises. De A-13 en B-9, d'Estérel en Savoie, elle a à son seul actif le quart du réseau français. Ce qui ne l'a pas empêché de faire en même temps des aménagements hydrauliques et agricoles, des aéroports (Montpellier-Frèresjournes), des ports (Cap-Agde, Palavas, Marseille, La Grande-Motte), des équipements urbains (Fort-Camargue, Marseille...) et même un tronçon de la ligne du T.G.V. Un des secrets de son dynamisme réside dans la qualité du parc de matériel, auquel elle consacre 30 millions de francs d'investissements par an. Mais à côté d'une centaine d'engins d'extraction et de chargement — dont les deux bouts les plus puissants de France, — de cent cinquante « scrapers », « dumpers » et autres camions, de toute une gamme de matériels de compactage, de minage, de concassage, de lavage, de bétonnage, etc., à côté aussi d'une capacité de traitement de trois millions de mètres cubes par semestre, des structures souples et un état d'esprit mordant rendent la maison capable des opérations de commando les plus audacieuses qui font parfois reculer la concurrence.

Une situation à laquelle ne pensaient certainement pas Justin, Albert, Joseph, Paul et Emile Bec lorsque, en 1938, ils mettaient en commun leurs économies pour acheter un tracteur avec lequel ils entendaient modestement faire des travaux agricoles. C'est après la guerre que les cinq laborieux

se découvrent des appétits nouveaux et qu'ils commencent à rêver de terres plus prometteuses de trésors que celles des vignes de l'Hérault : celles sur lesquelles l'OTAN va construire ses bases, par exemple, puis celles des rizières de Camargue, celles du Bas-Rhône, celles des premières autoroutes dans les années 50, celles des centrales nucléaires vingt ans plus tard.

Les dernières années ont pourtant révélé certaines faiblesses de l'entreprise et avant tout que la dépendance à 95 % d'un client capricieux — le marché public — ne va pas sans aléas. De plan de relance en plan de redressement, les travaux publics font les frais des humeurs des financiers

gouvernementaux et vivent depuis quelque temps à un rythme hanté. Jusqu'à présent, quelques chantiers « coup de poing » ont permis de franchir des conjonctures momentanément difficiles. Aujourd'hui, on s'inquiète plus sérieusement. Ne parle-t-on pas de ralentir les investissements autoroutiers, de geler la construction de centrales nucléaires, de renvoyer aux calendes grecques la réalisation du canal Rhin-Rhône ? Les promesses électorales de « grands travaux » paraissent bien lointaines, tout comme l'hypothétique construction d'un tunnel sous la Manche dont des voix autorisées ont dit qu'il pourrait produire cent mille emplois pendant six ans.

Cent quatre-vingt-dix ingénieurs

Entreprise de taille « moyenne-supérieure », BEC est d'autant plus vulnérable au « changement » qu'elle n'a pas suffisamment joué la diversification. Jusqu'à la fin de la décennie passée, les autoroutes représentaient 60 % de son chiffre d'affaires. Un premier effort, vers la S.N.C.F. et R.D.P., a permis de desserrer un peu l'étreinte : sur 400 millions de francs de recettes attendues cette

année, les autoroutes ne devraient plus représenter que 40 % à 45 %. Devant les projets gouvernementaux en la matière, on va devoir aller au-delà. On a beau faire les comptes, il faudra quatre déviations d'agglomérations — ouvrages qu'affectionne le ministre des transports — pour compenser 1 kilomètre d'autoroute perdu, sans compter que la concurrence des petites et

moyennes entreprises locales sera à chaque fois sévère. L'exportation apparaît, dès lors, comme le grand recours. Il y a trois ans qu'on y pense, chez BEC, et qu'on a, du même coup, commencé à se heurter à de nouveaux problèmes. La dimension moyenne n'est pas, dans les travaux publics, la meilleure pour se développer à l'étranger, car le manque de moyens humains, et surtout financiers, s'y fait vite sentir : le seul versement des cautions — qui peuvent atteindre 20 % du montant des contrats — peut rebouter des entreprises dont les fonds propres sont souvent modestes, et, à cet égard, les États étrangers favorisent bien davantage leurs industriels exportateurs.

Pour échapper à ces contraintes financières, BEC avait d'abord pensé s'implanter à l'étranger par le biais de la sous-traitance pour de plus grandes entreprises. C'est ainsi qu'elle avait obtenu, en 1978, un contrat de terrassement pour le compte de Spie-Batignolles sur le site d'une centrale nucléaire en Iran. Moins de deux ans plus tard, la révolution mettait fin à cette première expérience. Depuis, aucun maître d'œuvre n'a plus filé l'appel à cette forme de coopération. Et BEC a dû choisir de se lancer seule. Elle a d'abord cherché à vendre son savoir-faire, la maîtrise grise de ses cent quatre-vingt-dix ingénieurs, cadres et techniciens sur des marchés déjà en partie développés, telle l'Afrique du Nord : ses efforts sont sur le point d'aboutir au Maroc. Puis elle a cherché une forme d'investissements en profondeur.

« Nous avons retenu le principe d'un ou deux pays cibles avec un objectif de résultat à moyen terme », explique M. François André, secrétaire général de BEC. Pour des raisons de rentabilité, nous avons retenu le Nigeria, où nous avons créé en septembre 1978 une filiale à capitaux locaux à 60 %. Pendant près de trois ans, deux cadres de Montpellier y ont été détachés. Sans le moindre résultat. Et puis, en août dernier, la bombe est arrivée : BEC venait de remporter son « contrat du siècle », en arrachant la réalisation d'un système d'irrigation dans le nord du pays, près de Kano. Une affaire de 620 millions de francs — une fois et demie le chiffre d'affaires total de la société pour 1981. Un barrage et 325 kilomètres de routes à construire, 100 kilomètres de canaux d'irrigation, 1100 kilomètres de canaux d'irrigation, 24 bassins de stockage à creuser, 13 millions de mètres cubes de terre à remuer, 60 000 mètres cubes de béton à couler. Du travail pour mille ouvriers pendant trois ans, dont cinquante cadres « expérimentés ». Un marché emporté sans complexe par les frères laborieux de Saint-Georges-d'Orques que l'enthousiasme n'aveugle pas : des Kano, il en faudra d'autres pour faire passer la part des exportations dans le chiffre d'affaires de 1 % l'an passé à 30 % en 1984 ou 1985.

JAMES SARAZIN.

Communes perdantes

De notre correspondant régional

Lyon. — Les autoroutes font aujourd'hui partie de notre paysage économique. Comment sont-elles perçues par les communes ? Les réponses sont complexes : les travaux d'une équipe universitaire lyonnaise l'ont récemment mis en évidence. Environnement, remembrement, fiscalité, incidences économiques : ces thèmes ont fait l'objet d'une journée d'études organisée, à l'initiative du Centre de recherches sur les institutions publiques et du Laboratoire d'économie des transports (LET), organisme associé au C.N.R.S.

« Les autoroutes servent aux vacanciers, aux étrangers et à quelques cadres qui rentrent chez eux plus facilement : cette affirmation provocatrice de M. François Plassard, chercheur au LET, ne peut être trop rapidement généralisée. Mais l'étude scientifique des incidences économiques de l'exploitation d'une autoroute — étude menée notamment dans la vallée du Rhône, puis sur les autoroutes alpines de Lyon, Grenoble et Lyon-Chambéry, — a permis de confirmer l'effet de « pôle » favorable aux grandes agglomérations. En revanche, les effets de « traversée » sont beaucoup plus rares, voire inexistant. On est très loin des « discours mythiques » des années 60-70 postulant des effets

benefiques pour des régions entières. « L'autoroute crée trois emplois au kilomètre, cela ne veut pas dire un emploi pour les 338 mètres », a indiqué M. Plassard. Les communes traversées, qui ne bénéficient pas d'un échangeur, sans aire de service sur leur territoire, sont bien les grandes perdantes : pas d'implantations industrielles, retombées fiscales très en retrait (pas de taxes salariales), création d'emplois directs (employés des postes de péage ou de services) quasiment nulle. La manne autoroutière est singulièrement sélective.

Un autre chercheur, Bernard Gérardin, a constaté dans le triangle Bourgnon-Grenoble-Chambéry des restructurations industrielles autour de l'autoroute, mais cette nouvelle répartition géographique n'a pas globalement créé d'emplois sur la période de référence entre 1970 et 1978. Il a souligné l'élaboration de « nouvelles méthodes d'évaluation ». Ces outils d'analyse pourraient permettre de mesurer plus rapidement les effets économiques d'un équipement de transport. Aujourd'hui comme hier, l'empirisme est la règle. Il est vrai qu'à plus d'un siècle de distance on n'a toujours pas scientifiquement mesuré l'apport des chemins de fer. — C. R.

Orléans-Bourges par la Sologne

De notre correspondant

Orléans. — Programmée depuis près de dix ans et sans cesse différée, la section Orléans-Bourges à travers la Sologne de l'autoroute A 71 va-t-elle être réalisée ? Socialistes et communistes s'opposent sur l'opportunité de sa construction : les socialistes, appuyés par la C.F.D.T., les écologistes et bon nombre de propriétaires, estiment qu'il s'agit d'un non-sens écologique et économique et plaident pour un élargissement de la route nationale 20 ; les maires communistes de Bourges et de Vierzon, partisans de l'autoroute, pensent au contraire qu'il est urgent de relier leurs villes à la capitale.

Le dossier est déjà ancien. Pour relier Clermont-Ferrand, le tracé de l'autoroute A 71 au départ d'Orléans bute sur un obstacle naturel de choix, la Sologne. Deux tracés (le Monde du 9 novembre 1972) mettant à mal la nature, en particulier la Sologne des étangs, avaient été abandonnés ; un troisième, louvoyant entre les domaines dont les propriétaires étaient bien en cour, mais collant davantage à la route nationale 20, avait été finalement retenu.

Le Conseil d'Etat semait ensuite des embûches, émettant, le 8 juillet 1977, un non catégorique à la réalisation du tronçon. Pour des raisons écologiques et de rentabilité, le Conseil d'Etat recommandait à l'administration de lancer plutôt dans un premier temps la réalisation de la section Bourges-Clermont, l'objectif de la liaison étant le désenclavement du Massif Central (le Monde du 31 août 1977). Deux ans plus tard, coup de théâtre, le Conseil d'Etat faisant marche arrière rejetait les requêtes des propriétaires riverains groupés en association de défense. Pour la Haute Assemblée, le tracé n'entraînait la destruction d'« aucun monument naturel ou site classé ». Ces obstacles juridiques étant levés, l'administration puis la société Cofroute,

concessionnaire, passaient aux enquêtes parcellaires.

Depuis le 10 mai dernier, les socialistes de la région s'emploient à faire capoter le projet. Le défenseur le plus acharné est le maire communiste de Bourges, M. Jacques Rimbaud, qui affirme : « Nous nous battons pour avoir cette autoroute, c'est une nécessité pour Bourges d'être liée à la capitale. Trois mille poids lourds par jour passent à moins de 500 mètres de la cathédrale. M. Jean-Pierre Sueur, député socialiste du Loiret, qui anime la fronde contre l'autoroute, estime au contraire qu'« il serait paradoxal qu'au moment où la gauche arrive au pouvoir elle enterme un projet contre lequel les socialistes de Sologne se sont toujours battus, d'autant plus que M. Mauroy et Fiterman ont pris position contre la poursuite du programme d'autoroutes à péage de l'ancien gouvernement... »

La Cofroute, société concessionnaire, n'a jamais montré un enthousiasme excessif pour une opération dont la rentabilité s'est toujours avérée problématique. « Toutes les opérations nouvelles engendrent des déficits importants. Il faudrait un trafic très supérieur sur une section peu fréquentée pour obtenir un équilibre », reconnaît M. Syma, directeur de Cofroute, qui ne croit pas toutefois à un abandon du projet. « Nous sommes trop avancés », ajoute-t-il. Après la phase d'acquisition des terrains qui est en cours, les bulldozers devraient s'attaquer à la forêt solognote à la mi-82 si le ministre des transports enterme le projet giscardien.

RÉGIS GUYOTAT.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points  
BRICARD - PICARD  
ou IZIS  
+  
1 blindage acier  
15/10°  
+  
4 goudjons d'acier  
anti-dégondage

Offre  
exceptionnelle  
(limitée)  
au lieu de 2.250 F  
2.150 F TTC  
Pose et dépli. compris

POSE PARIS-BANLIEUE

Société  
PARIS PROTECTION  
55, av. de la Motte Picquet  
75015 PARIS  
Tél. 556.65.20  
306.35.12

CREDIT GRATUIT  
en 3 versements

VOS MARCHANDISES  
A BON PORT

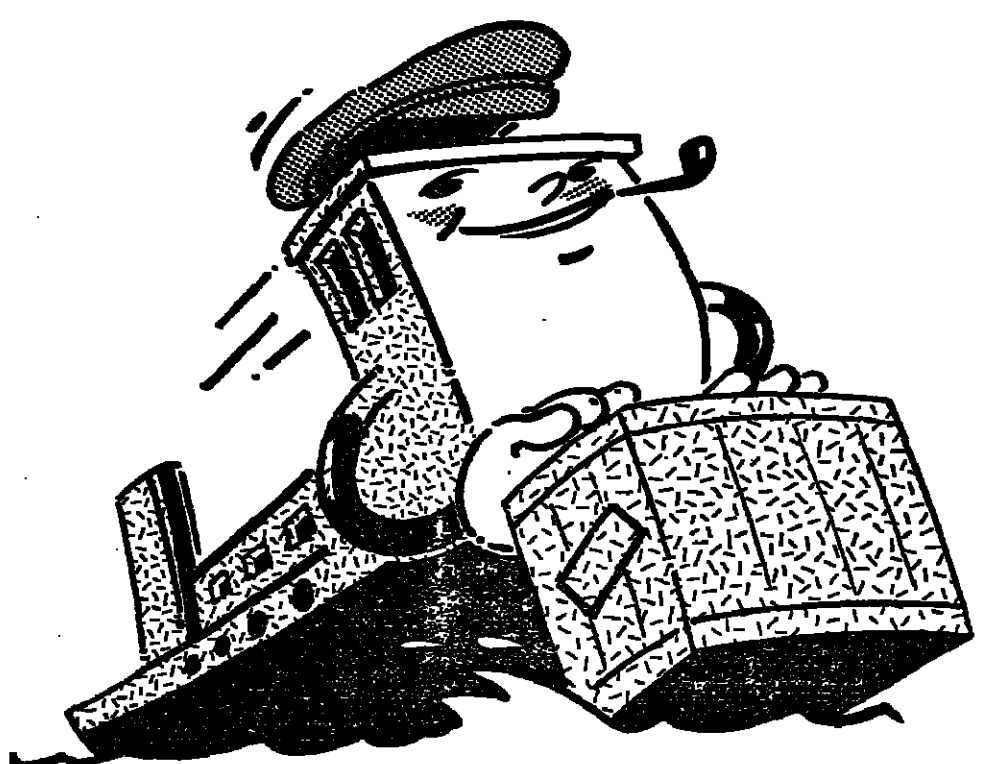
La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel. Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts en bord de voie d'eau, nus ou aménagés, desservis « fer » et « route ». Sur votre demande, nous étudions le transport de vos marchandises de bout en bout. Nous vous renseignons sur les possibilités du transport par voie d'eau et les économies qu'il peut vous faire réaliser. En un mot, nous recherchons le meilleur circuit pour acheminer vos marchandises à bon port.

Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à vous proposer.

Monsieur / Madame \_\_\_\_\_  
Fonction \_\_\_\_\_  
Société \_\_\_\_\_  
Adresse \_\_\_\_\_ Tél. \_\_\_\_\_

«Souhaitez recevoir une documentation :  
- Transport fluvial/multivoie-maritime en droiture. ☐  
- Location de terrains/entrepôts clés en main. ☐  
« Désirez un rendez-vous avec un attaché commercial du Port de Paris. ☐

PORT AUTONOME DE PARIS  
Services Commerciaux  
2, quai de Grenelle 75015 Paris  
578.61.92



SCIENCE-AT  
les GRANDES  
ÉCOLES  
de COMMERCE  
les ÉTUDES  
MÉDICALES

## RÉGIONS

ILE-DE-FRANCE

# Changement de ligne à la R.A.T.P.

Seule grande entreprise française dans ce cas (trente-six mille salariés, un budget de plus de 10 milliards de francs, 3 milliards d'investissements, deux milliards de voyageurs par an), la R.A.T.P. a, depuis le 5 août 1981, un président communiste, M. Claude Quin. Cela ne peut man-

quer d'avoir des conséquences importantes : pour les syndicats, qui ont maintenant comme « patron » un « ami », pour les élus de l'opposition, qui devront traiter avec un « adversaire » politique. Premier signe du changement : la

Régie va embaucher, alors que jusqu'alors elle réduisait régulièrement ses effectifs. Les transports en commun parisiens ont toujours été un dossier brûlant. Parce qu'ils coûtent cher à la collectivité, parce que la qualité du service qu'ils rendent conditionne

directement la qualité de vie d'au moins dix millions d'habitants, parce que tout conflit social y devient vite spectaculaire. Nommer un communiste à sa tête, n'est-ce pas, en même temps qu'un « acheter » la paix sociale, mettre son parti en face de ses responsabilités ?

« La Régie était devenue ingouvernable » : les cadres de la R.A.T.P. et même des responsables syndicaux sont nombreux à faire cette remarque. Les dix-huit derniers mois ont été, il est vrai, particulièrement agités : grève des balayeurs du métro, conflit de l'entretien des autobus de Championnet avec une longue grève de la faim — une « première » à la R.A.T.P. — mouvement des machinistes d'autobus, à cause de l'insécurité, sur les lignes de banlieue, avec la aussi, pour la première fois dans l'entreprise, utilisation « sauvage » de l'outil de travail, les grévistes ne servant de bus pour aller manifester.

De l'automne 1979 au printemps 1981, la C.G.T. et le P.C. ont donné l'impression de vouloir faire de la R.A.T.P. un point d'acrobatie de leur politique de « rupture » avec le capitalisme et d'isolement face aux autres forces de gauche : chacun des conflits qui y éclatait était monté en épingle pour devenir un « symbole » : M. Marchais lui-même venait à Championnet « apporter son soutien ».

L'arrivée d'un membre du parti communiste à la tête de l'entreprise n'a pourtant pas surpris. Elle est apparue comme la conséquence logique de la participation du P.C. au pouvoir et apparaît — encore — comme une bonne méthode pour rendre au climat social de la Régie un calme qu'il avait perdu. Mais comme ne veut pas dire généraliser.

Avenante, ouverte, discrète, séduisante, la personnalité de M. Claude Quin a été pour beaucoup dans la qualité de l'accueil qui lui a été réservé. Il a su désarmer de nombreuses appréhensions. Tous ceux qui craignaient une mainmise brutale du P.C. sur l'entreprise ont bien dû convenir qu'il n'en était rien. Le nouveau président n'a amené avec lui que sa secrétaire, gardant même le chef de cabinet de son prédécesseur. Sa porte a été ouverte à tous. Il a lui-même sollicité de nombreux entretiens, prenant le temps nécessaire à un véritable dialogue avec ses interlocuteurs. Ayant décidé de recevoir les syndicats, qui n'avaient

guère eu l'occasion de rencontrer le précédent titulaire de cette charge, il a même invité le syndicat « indépendant » de la R.A.T.P., qui, un temps, appartenait à la C.F.D.T. et dont la représentativité avait été contestée par les autres organisations syndicales (il recueille moins de 4 % des voix aux élections professionnelles).

La méfiance n'a pas pour autant disparu : toutes les inquiétudes ne sont pas envolées. C'est le syndicat autonome

(16 % des voix lors des élections au comité d'entreprise de 1980) qui craint que le P.C. et la C.G.T. ne profitent de l'occasion pour « reconstruire une force de frappe » épuisée. C'est F.O. (22 % des voix) qui, méfiant, refuse de baisser sa « garde ». C'est la C.G.C. qui redoute que « l'assagissement » de la C.G.T. ne soit payé par un aggrandissement durable du pouvoir du P.C. à la Régie.

La fin du complexe ?

C'est dire que les premiers actes du nouveau président ont été, guetés, analysés, décryptés, commentés. Or, les syndicats doivent bien constater qu'avec son arrivée un vent nouveau souffle dans les rapports sociaux : les réunions de négociations succèdent aux rendez-vous d'information ; les dossiers s'ouvrent. La volonté de M. Quin de redonner un nouveau lustre à la R.A.T.P. ne peut qu'être bien accueillie dans une société où règne « l'esprit maison ». D'autant qu'il reconnaît la qualité des efforts qu'elle a accomplis ces dernières années et que les orientations qu'il propose ressemblent fort à celles que l'entreprise s'était elle-même fixées. Mais, cette fois, la Régie peut espérer un appel total de son ministre de tutelle, M. Pierrat, camarade de parti de M. Quin.

Les cadres sont particulièrement sensibles à la réapparition du dynamisme dans une entreprise que quelque peu complexée par les remarques acerbes des anciennes équipes au pouvoir sur son déficit chronique. D'autant que les compétences économiques de M. Quin ont permis de trouver un langage commun où les mots de « coût », de « productivité » ne sont pas absents et qu'il insiste sur la nécessaire décentralisation des décisions, sur le rôle de l'encadrement.

Reste à connaître le sort qui sera réservé à M. Jacques Des-

champs, actuel directeur général de la Régie. Le précédent président du conseil d'administration — conformément à l'habitude de la maison — n'intervenait guère dans la gestion de l'entreprise. Le directeur général — nommé comme le président par décret du premier ministre — était le vrai « patron ». Dorénavant, aux yeux de l'extérieur comme du personnel, ce rôle est tenu par M. Quin. même si celui-ci affirme qu'il ne veut pas spéculer sur les prérogatives du directeur général. Pour l'instant, celui-ci semble accepter cette situation et, pour de nombreux cadres, son maintien est l'assurance que le pouvoir communiste ne pourra être total et que les grandes orientations de la Régie ne seront pas bousculées.

A l'inverse, certains ne comprennent pas que le changement ne se traduise pas aussi à ce niveau-là. La C.F.D.T., comme la C.G.T., accuse la direction générale de « trahir les pieds » dans la négociation sociale qui vient de s'ouvrir à la demande du président. La C.G.T. avait même amorcé une campagne pour demander son départ ; elle l'a interrompue, mais il n'est manifestement pas exclu qu'elle la reprenne au cas où.

Tous les autres syndicats sont, pour une fois, d'accord : l'attitude de la C.G.T. a changé (avec 40,5 % des voix aux élections professionnelles de 1980, elle est de loin le premier syndicat de l'en-

## I. — Communiste et patron

par THIERRY BRÉHIER

treprise ; mais son score était de 48,35 % quatre ans plus tôt.). Dans les discussions, elle ne met plus systématiquement en avant ses propositions en refusant de s'en éloigner. Elle n'est plus une force de blocage. Ses responsables ne nient pas un changement, pas de leur part, de celle de la direction : « Il y a eu rupture, rupture dans la conception des rapports sociaux, rupture dans la conception du service public, qu'il n'est plus question de démanteler ; rupture dans la politique de l'emploi ».

## Voiture contre bus

« Priorité aux transports en commun » répètent, dans leurs discours, tous les élus. Mais leurs décisions ne sont pas toujours en accord avec leurs déclarations.

Appliquer ce principe impliquerait que l'autobus ait réellement la priorité dans la circulation. C'est loin d'être le cas. Les conducteurs d'autobus sont mal respectés, surtout à Paris : vouloir créer un nouveau problème à chaque fois des discussions interminables. Au point qu'il peut paraître plus facile de creuser un kilomètre de tunnel pour le métro que de mettre une rue à sens unique. Alors, vouloir entièrement réserver une partie de la chaussée aux autobus...

En banlieue, il est clair qu'un couloir de bus bénéficie aux habitants des communes voisines qui la traversent plus vite pour gagner Paris et... gêne les résidents. Un maire, qui décline en la matière les pouvoirs de police, se laisse donc difficilement convaincre. M. Quin dispose-t-il d'une force de persuasion suffisante auprès de ses amis socialistes ou communistes de la banlieue ?

De même la politique d'amélioration du réseau routier, menée ces dernières années, a objectivement favorisé l'utilisation de la voiture particulière, même au cœur de l'agglomération. La construction de parkings, y compris dans Paris, attire les automobilistes au centre de la capitale. Et même la politique tarifaire a joué contre les transports en commun. Alors que depuis 1980, le prix du ticket de métro de deuxième classe, vendu par carnet de dix, a été multiplié par 5,4, celui du litre de « super » n'a été multiplié que par 3,96. La crise pétrolière n'a pas changé cette habitude : depuis 1977, l'augmentation du tarif du métro a été supérieure à celle de l'essence.

Les élus qui ont osé envisager publiquement des mesures coercitives pour freiner l'utilisation de la voiture particulière à Paris et dans sa banlieue sont bien rares. Le nouveau président de la R.A.T.P. lui-même ne fait appel, pour passer de la voiture au bus ou au métro, qu'au volontariat.

prises privées pour certaines réalisations ou travaux d'entretien. La C.G.T. a toujours combattu cette sous-traitance, mais il sera difficile de la supprimer. Est ainsi en cause le devenir des ateliers d'entretien comme Championnet, où il y a des contradictions, reconnaît la C.G.T. : « Il y a des avancées positives. » Pour en tenir compte, elle est décidée à être « une force de propositions ».

Un autre syndicat peut-elle le remplacer dans son précédent rôle de contestataire tous azimuts ? Certainement pas : la C.F.D.T., qui avec 11,1 % des voix aux élections, n'est pas assez forte, et qui constate un certain nombre de « convergences » avec M. Quin, mais aussi des « divergences ».

Tous ceux qui escomptent l'échec de ce communiste devenu gestionnaire peuvent-ils espérer un appel syndical dans une entreprise où les syndicats sont marqués à gauche sont solidement implantés ? Il y a, certes, F.O., qui, depuis sa création, s'est toujours opposée au parti communiste, mais ses responsables à la Régie affirment : « Nous n'avons pas d'a priori, nous fuirons la politique qui sera saine. » Les autochtones, qui peuvent, s'ils le veulent, sérieusement perturber la circulation du métro et des bus, se refusent à se mettre au service d'une force politique : « Nous ne fuirons pas le rôle tenu par la C.G.T. dans le passé. » Pour l'heure, ils attendent que les actes suivent les intentions, comme tout le monde à la Régie.

À la R.A.T.P. où les traditions des services publics des lendemains de la libération n'ont pas disparu, les militants communistes sont nombreux. Chacun se retourne vers eux et leur dit : « Vous avez le pouvoir maintenant, il vous faut faire vos preuves. »

Prochain article :

LA REVANCHE DES BANLIEUSARDS

# Canon: La parole aux utilisateurs.

Ce sont des hommes et des femmes qui se servent des machines de bureau, et c'est en pensant à eux que Canon crée ses copieurs.



Pour ce chef de service, la qualité des photocopies est primordiale.

Le nouveau Canon NP 400 a été conçu pour tous ceux qui utilisent tous les jours un photocopieur.

« Je travaille dans une grande société, mais nous sommes loin du service photocopie. Quel gain de temps depuis que nous avons le NP 400 chez nous ! » Un chef de service.



Le maquettiste est séduit par les systèmes d'agrandissement et de réduction.

« Bravo pour les systèmes d'agrandissement et de réduction ! On s'en sert souvent. » Un maquettiste.

« Sans la trieuse, je serais perdue. Je ne pourrais jamais préparer tous ces dossiers pour les réunions de dernière minute. » Une secrétaire.

« Ce que nous recherchons avant tout, c'est le bon rapport qualité-prix et la fiabilité. A mon avis, le NP 400 remplit ces deux conditions. » Un directeur financier.

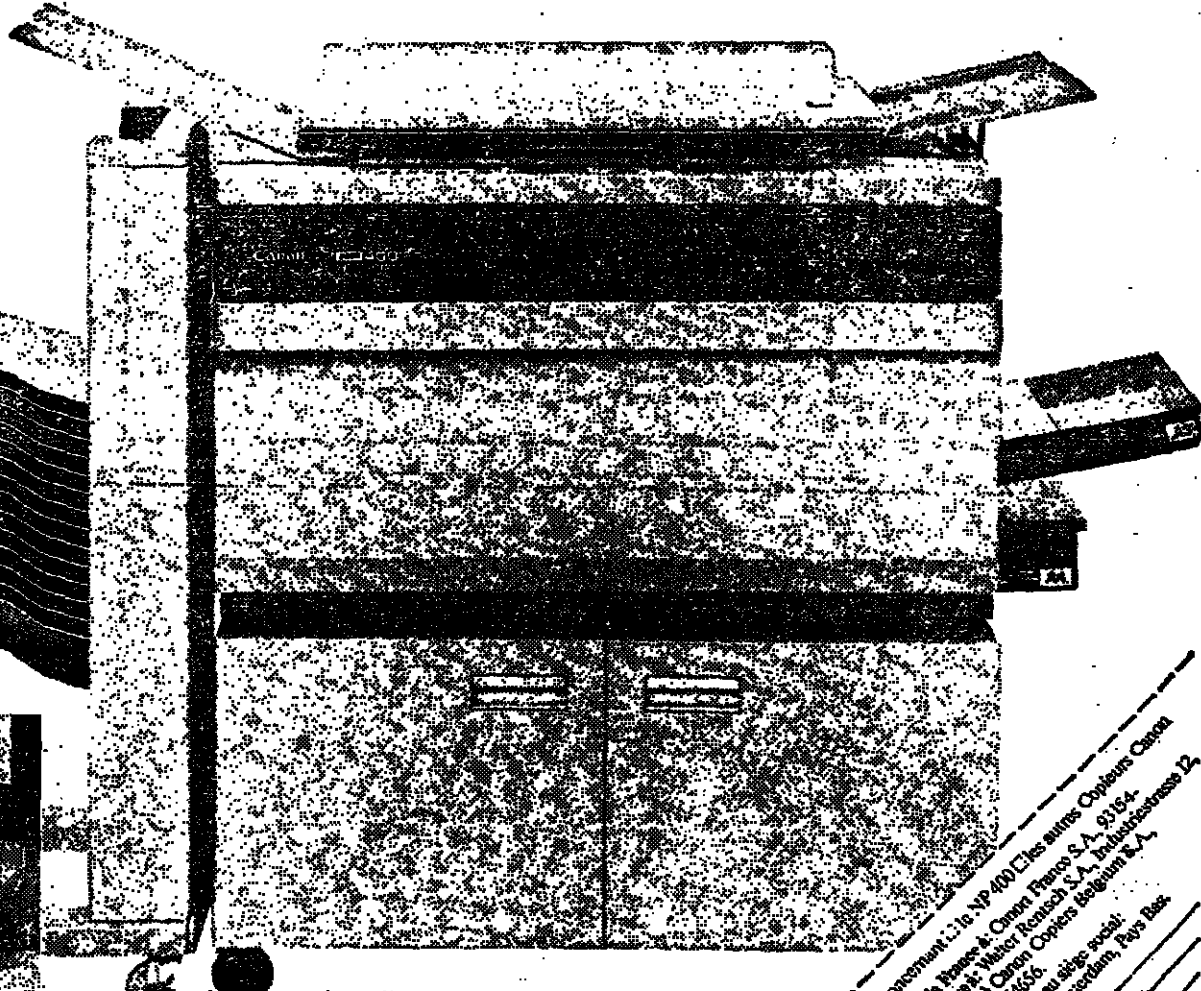
Le NP 400 semble avoir conquis ses utilisateurs. Nous espérons qu'il en sera de même pour vous. Si vous désirez en savoir plus, remplissez le coupon ci-dessous.



L'alimentation des originaux et la trieuse : un gain de temps précieux pour cette secrétaire.

Et donnez la parole à CANON: vous verrez ce que le NP 400 peut faire pour vous.

Canon PHOTOCOPIEURS



Je souhaite recevoir sans frais l'adresse de votre distributeur Canon NP 400. Veuillez remplir ce coupon et le retourner à :

Le distributeur Canon, 78 rue de la Chapelle, 75010 Paris, France.

Préciser si vous souhaitez : ☐ un NP 400 ☐ un NP 400 avec trieur ☐ un NP 400 avec agrandissement et réduction.

NOM : \_\_\_\_\_

ADRESSE : \_\_\_\_\_

TEL. : \_\_\_\_\_

Code postal : 75010 Paris

هكذا من الأصل



Le Monde

# équipement

AU CONGRÈS DE BESANÇON

## Les communes dans la bataille de l'emploi

Besançon. — Comme il fallait s'y attendre, l'emploi et les moyens de la régénérer ont été au cœur du vingt-neuvième congrès national des communes régionales et de la productivité (CNERP), les 15 et 16 octobre à Besançon. Non seulement parce que le thème retenu : « Initiatives locales et régionales en matière d'emploi », obéissait à une actualité brûlante, mais aussi parce que la Franche-Comté, longtemps bastion de résistance à la crise économique, a été frappée à son tour, et qu'elle détient d'ailleurs

le ruban bleu du plus fort taux de progression du chômage d'une année sur l'autre : + 45 %. Un exemple de cette érosion économique a été cité par M. Robert Schwint, sénateur, maire (P.S.) de Besançon : trente entreprises avaient déposé leur bilan en 1978 auprès du tribunal de commerce, trente-neuf en 1979 et quatre-vingt-dix-neuf en 1980. Et l'on en est déjà à soixante-douze pour les neuf premiers mois de 1981.

De notre envoyé spécial

La lutte contre le chômage exige, évidemment, un cadre administratif et législatif national et une impulsion gouvernementale. Mais, sur le terrain, cas par cas, ville par ville, les solutions pragmatiques adaptées aux situations — même s'il faut prendre quelques libertés avec la loi — sont souvent plus efficaces que l'attente des retombées, parfois hypothétiques ou tardives de décisions nationales. C'est alors que peuvent intervenir les comités d'expansion, sortes de laboratoires de l'économie décentralisée dont les plus anciens furent créés il y a trente ans.

Il n'est qu'une seule préoccupation : attirer les industriels et créer les conditions générales d'un environnement économique favorable. Ici, le comité s'appelle observatoire (Dordogne), ailleurs comité pour l'aménagement et l'expansion (Gers), là agence (Drome ou Doubs), ailleurs encore syndicat intercommunal (commune de la Bretagne). Tous ces organismes et leurs animateurs ont en commun d'être des praticiens de l'aménagement du territoire et, en même temps, de ne pas savoir très bien ce qu'ils vont devenir dans le cadre de la réforme sur la décentralisation. « Nos comités sont l'expression associative de la volonté d'initiative et d'action des localités, des « pays », des départements et des régions. Ils sont et resteront les seuls organismes qui peuvent coopérer sans arrière-pensées sectorielles tous les agents du développement économique », a déclaré, comme pour répondre à ces interrogations, M. Jean Charbonnier, président du CNERP.

Il devait être entendu par M. Jean-Pierre Chevènement, ministre d'Etat chargé de la recherche et de la technologie, qui le rassura : « Vos comités sont des outils irremplaçables car ils ont pour eux la souplesse d'organisation et l'action ». Et le président du conseil régional de Franche-Comté (qui va bientôt abandonner cette charge après avoir placé « ses » hommes aux postes-clés) a ajouté : « Il faut que notre pays ait la volonté de donner la priorité à l'industrie créatrice d'emplois productifs : pour cela, il faut canaliser les moyens budgétaires vers l'industrie et s'attaquer au chômage par des solutions, par exemple, la Bretagne y consacre près de 15 millions de francs et Rhône-Alpes 13 millions » (1).

Avant M. Chevènement, qui parlait de la recherche spatiale, avait en cette belle expression, « la colonisation de la terre », M. Michel Rocard avait, pour sa part, dans une allocution marquée au double coin de la cohérence et de

la prospective, démontré que planification et décentralisation n'étaient pas contradictoires, bien au contraire : « La décentralisation risquerait fort, sans planification, de n'être que l'addition d'époques locales et de nous entraîner dans un gigantesque désordre. Et sans décentralisation, le Plan connaîtrait le danger du dérapage bureaucratique et technocratique ». Appelant à une nouvelle « pédagogie » de la décentralisation, affirmant qu'il n'avait « de doute en aucune matière », le ministre d'Etat a tracé les nouveaux objectifs de l'aménagement du territoire : « Entre les programmes de développement économique des régions, qui devront faire appel au concours de tous les partenaires, et les objectifs qui seront ceux du Plan national, il faut que s'établissent des rapports non plus d'interdiction et d'obligation, non plus de règlement et de police, mais d'incitation et d'encouragement ».

Dans l'esprit du ministre, la décentralisation doit donc être tout autre chose que ce « gadget » pour tous les locaux, le jargon même M. Edmond Maire, dont la « sortie » fut largement

commentée par les congressistes de Besançon. Pour ces hommes de terrain, il existe en effet « une large plage d'ignorance, voire de rupture, entre ce que comptent les ministres, leurs cabinets et le Parlement, et le traitement empirique, donc désorienté, des problèmes d'emploi ». Saint-Gaudens ou Sedan, autant d'entreprises, autant de cas particuliers. Ici on « monte », grâce à quelques aides financières mais surtout à beaucoup d'astuces, un atelier pour traiter des sous-produits d'abattoirs qui seront utilisés par des maraîchers qui, eux-mêmes, pour isoler leurs cerises, feront travailler une usine textile. Ailleurs on fabrique du contre-plaqué avec les bois d'éclaircie des forêts locales. Dans cette autre ville, c'est un maire qui créera une zone artisanale ou une usine-relais. Là enfin s'établit spontanément un réseau de solidarité interentreprises entre grandes firmes et artisans. Les expériences sont souvent plus intéressantes qu'un texte de loi.

Mais le moment le plus remarquable du congrès fut le discours prononcé par M. Edgar Faure, sénateur (non-inscrit) du Doubs.

D'une verve juvénile, l'académicien traita, tour à tour, devant un parterre enthousiaste, de l'économie : « Le modèle keynésien est périmé » ; des affaires militaires : « Je ne vous dirai pas que je suis contre le lancement d'un septième sous-marin nucléaire, je me contenterai de le penser... Il faut en tout cas plafonner les dépenses militaires si l'on veut dégager des ressources pour l'économie » ; de la fiscalité : « Si on crée un impôt sur la fortune, il faut plafonner l'impôt sur le revenu afin précisément de laisser cette fortune se constituer. C'est la logique même ».

On était loin en apparence de l'économie locale et de la décentralisation des responsabilités et des initiatives. Mais M. Edgar Faure revint vite à ces sujets. « Trois personnages auront réellement marqué et voulu la régionalisation, depuis trente ans : de Gaulle, Gaston Defferre et Edgar Faure. Je ne suis pas sectaire et je voterai la régionalisation qui peut être un relais pour l'expansion ».

Devant un Sénat qui l'attend l'arme au pied à partir du 28 octobre, M. Gaston Defferre aura bien besoin lui aussi du relais et de l'appui de ce sénateur hors pair.

FRANÇOIS GROSCHARD.

FAITS ET PROJETS

### LE NORD ET L'INFORMATIQUE.

La région Nord-Pas-de-Calais a l'ambition de devenir une région pilote en informatique et automatique. Sous la direction du préfet, M. Maurice Paraf, plusieurs groupes de travail viennent de définir les actions à mener dans ce sens. Le Nord-Pas-de-Calais a un handicap : ses industries traditionnelles héritées du XIX<sup>e</sup> siècle.

Actuellement, la région Nord-Pas-de-Calais a une modeste industrie électronique qui occupe quelque cinq mille salariés (2 % du total régional) mais elle dispose cependant de quelques entreprises très compétitives. L'action qui va s'engager avec l'appui du conseil régional portera d'abord sur la formation. Pour répondre aux besoins, il faut par exemple doubler le nombre des analystes programmeurs formés chaque année : 850 au lieu de 300. Des stages vont s'ouvrir prochainement qui accueilleront pour une formation longue trois cents stagiaires assurés de trouver un emploi, ce qui appelle un engagement de crédits de sept millions de francs chaque année. En outre, la création de deux départements d'I.U.T. est demandée pour Dunkerque (informatique de gestion) et pour Valenciennes (robotique).

On envisage aussi pour 1984 la mise en place pour l'ensemble des universités et des établissements d'enseignement supérieur d'un réseau d'information régional organisé autour de deux pôles : Lille et Douai (coût soixante-dix millions).

Enfin, est prévue la création dans le Nord d'un institut national de recherches automatiques. (Corresp.)

### DES LOGEMENTS AU CENTRE DE GRENOBLE.

Les travaux de construction du nouveau quartier Roche, qui sera situé à quelques dizaines de mètres du centre de Grenoble, viennent de débuter. Après sept années de concertation, qui ont abouti à l'élaboration d'un projet ambitieux qui fut repoussé au début de 1981 par l'ancien ministre de l'environnement et du cadre de vie, M. Michel d'Ornano, c'est finalement la ville et la population grenobloise qui ont obtenu gain de cause.

Sur 8,8 hectares laissés libres en 1978 par l'armée, la moitié sera laissée en espace vert et un terrain de sports occupera, d'autre part, 4,200 mètres carrés ; un marché, une bibliothèque, des parkings, une école maternelle, une résidence pour personnes âgées, un centre de loisirs, la chambre de commerce de Grenoble, ainsi que des magasins seront édifiés sur l'ancien terrain militaire. Mais, surtout, la ville construira à Roche trois cents logements sociaux et deux cents logements à caractère social.

C'est ce volet du dossier qui avait suscité il y a six mois, l'opposition du ministre. L'Etat, avait indiqué M. d'Ornano, n'accordera ses subventions pour cette opération à la seule condition que la ville s'engage à réaliser à Roche seulement deux cents logements. M. Hubert Dubout dénonça alors le « déficit partiel » et rappela au ministre de l'environnement et du cadre de vie que sa ville n'entendait pas rejeter à sa périphérie les logements sociaux, mais qu'elle désirait, au contraire, les intégrer pleinement dans la cité. (Corresp.)

**LA DÉCOUVERTE DU MONDE**

Une collection de bandes dessinées signée LAROUSSE!

HURRAH! TANGANYIKA...

GRATUIT CHEZ VOUS 10 JOURS CE PREMIER VOLUME

Prix HRP Prix Adèle 80

Ils avaient le goût du risque, le désir de connaître et de conquérir. Partez sur les traces de ces pionniers intrépides à

**LA DÉCOUVERTE DU MONDE**

en bandes dessinées

D'Ulysse à Apollo

Une passionnante collection qui intéresse toute la famille. 8 volumes reliés dans une prestigieuse édition hors commerce réalisée par les Editions Romaldi. Des pleins Skiverlex avec motifs dorés. Plats illustrés en couleurs. 1 200 pages. Plus de 6 000 dessins. Format 24 x 29 cm.

**BON DE**

**DÉCOUVERTE DU MONDE**

**GRATUITE POUR 10 JOURS**

A retourner d'urgence - sans obligation d'achat - à Romaldi Editeur - 76047 Rouen Cedex.

Oui, je souhaite découvrir, sans engagement de ma part, la magnifique collection « Découverte du Monde » en bandes dessinées. Envoyez-moi vite le premier volume et mes 2 cadeaux. J'aurai 10 jours pour le lire et l'apprécier. Si ce volume me plaît, je vous le retournerai sans rien vous devoir. Mais s'il me plaît, je vous le régalai au prix spécial « vente-directe » de 67,20 F (+ 8,80 F de frais d'envoi).

Ensuite, vous me ferez parvenir à raison d'un tome par mois et toujours aux mêmes conditions exceptionnelles les 7 autres volumes. Je peux bien entendu interrompre ma collection à tout moment.

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

No et rue : \_\_\_\_\_ Code postal : \_\_\_\_\_

Ville : \_\_\_\_\_

Signature : \_\_\_\_\_

Indispensable : 128.5.001

### SPORTS

**ALPINISME** — Deux alpinistes français, Pierre Béghin, un ingénieur de trente ans, et Bernard Muller, un guide grenoblois de vingt-neuf ans, ont atteint, le 7 octobre, le sommet du mont Manaslu (23 160 mètres) par l'arête ouest, réalisant ainsi une première. Le même groupe, qui se compose en outre de Gérard Bretin, professeur de trente et un ans, et de Dominique Chazet, médecin grenoblois de vingt-neuf ans, avait dû renoncer à sa tentative, l'an dernier, en raison du mauvais temps.

Voilà une excellente idée de cadeau que beaucoup de « grands » emprunteront à leurs enfants. N'attendez plus ! Au programme du premier voyage vers des découvertes de grande envergure : Ulysse, Alexandre le Grand, les Vikings, Marco Polo et 2 superbes cadeaux vous attendent. Répondez-nous dès aujourd'hui. C'est absolument sans engagement de votre part.

**1<sup>er</sup> volume**

**2 CADEAUX EXCLUSIFS**

**1<sup>er</sup> CADEAU**

Avec chaque des 8 volumes, 3 fascicules pédagogiques. Abonnement illustré de documents d'époque, souvent inédits et réagés par des spécialistes, ils viennent enrichir les connaissances apportées par la B.D.

**2<sup>e</sup> CADEAU**

Un grand puzzle de 500 pièces, hors commerce, illustrant un épisode célèbre de la découverte du monde : sur les traces de Ponce de Léon, Cortés vient de découvrir Mexico, la merveilleuse cité aztèque!

## LES QUATRE JOURS DU LIVRE A BEAUGRENELLE

Huit grands débats du 21 au 24 octobre 1981.

Mercredi 21 octobre 1981

16 h. « LA PRISON »

Ecrivains présents :

M. Pierre ARPAILLANGE  
M. Hubert BONALDI  
M. Philippe BOUCHER  
R.P. Michel JAOUEN  
M. Jean-Marc VARAUT

18 h. « L'HOMME FACE A SON DESTIN »

Ecrivains présents :

M. Louis BÉRIOT  
M. Bernard OUDIN  
M. Alain PEYREFFETTE  
M. Olivier POIVRE D'ARVOR  
M. Léon SCHWARTZENBERG

Jeudi 22 octobre 1981

16 h. « LE SPORT »

Ecrivains présents :

M. Robert CHAPATTE  
M. Alain GLIKSMAN  
M. Michel HIDALGO  
M. Pierre MAZBAUD  
M. Christian PICCELLO

18 h. « ÉNERGIE »

Ecrivains présents :

M. Pierre FRAN  
M. Lionel TACCOEN  
Haroun TAZIEFF  
M. Lucien THIRIET  
M. Christian VAUGE

Vendredi 23 octobre 1981

16 h. « L'INFORMATION LIBRE »

Ecrivains présents :

M. André BERCOFF  
M. Albert DUROY  
Mme Anne GAUILLARD  
M. Dominique JAMET  
M. Paul MORELLE

18 h. « CINÉMA »

Ecrivains présents :

M. Jean CAPIN  
M. Pierre ÉTAIX  
M. Charles FORD  
M. Daniel GELIN  
M. Patrick SEGAL

Samedi 24 octobre 1981

16 h. « BANDES DESSINÉES »

Ecrivains présents :

M. André BARBE  
M. Emmanuelle CAVANNA  
M. Jean-Michel CHARLIER  
M. Michel PIERRE  
Mme Marjorie WOLINSKI  
M. Georges WOLINSKI

18 h. « L'ENGAGEMENT POLITIQUE »

Ecrivains présents :

M. Jean-Claude BARREAU  
M. Jean Edem HALLIER  
M. Jean-François KAHN  
M. Philippe ROBBIEUX  
M. Bernard STASI

RÉUNION : NIVEAU 1 AUX PIEDS DES ESCALATORS

CENTRE COMMERCIAL BEAUGRENELLE : 16 RUE LINOIS 75015 PARIS

# Le Monde

# culture

## MUSIQUE

### Finale du concours Rostropovitch

Deux fois le *Concerto* de Dvorak, trois fois la *Symphonie concertante* de Prokofiev : tels étaient le choix des cinq finalistes du concours Rostropovitch du 17 octobre qui avaient superbement dédoublé le concerto de Schumann, ceux de Chostakovitch ou de Liszt, ou l'un des *mondes lointains* de Dutilleul qu'on leur suggérerait par ailleurs. Cela laisse à penser que les candidats, qui ont tous derrière eux une carrière professionnelle, ont préféré puiser dans leur répertoire, ce qui est logique. On passe un concours pour gagner et non pour élargir son horizon.

Au terme d'une délibération particulièrement longue, Mstislav Rostropovitch, aplomb comme s'il avait lui-même gagné le concours qui porte son nom, est venu s'asseoir à l'orchestre, l'applaudissement du public et remerciements du maître de Paris, M. Jacques Chirac, qui, à son retour, a tenu à remercier l'illustre virtuose, et c'est Claude Samel, directeur de l'association Acanthes et inventeur du concours, qui a donné lecture du palmarès.

Quelque peu improvisé, le concert des lauréats a eu lieu juste après la proclamation des résultats. A l'exception d'Yvan Chiffoleau (deuxième prix), qui avait choisi le premier mouve-

ment de la *Sonata* de Kodaly dont il a donné une assez bonne interprétation, les autres lauréats n'ont tenu que des œuvres proposées pour les éliminatoires précédentes. Cependant, Daniel Radol (mention) a brisé une corde avant d'arriver au bout de la troisième *Fantasia* de Ginastera et l'Américain Carter Brey (troisième prix) a eu un malaise en sortant de scène après avoir, il est vrai, fort bien servi la *Sonata* de Chopin qu'un phrasé remarquable rendait, exceptionnellement, intéressante.

Young Chang Cho (Stade-Unité, quatrième prix) a fait pour le mieux lui-même dans la *Sonata* opus 6 de Strauss, mais sa sonorité très pleine n'a pas suffi à combler le vacuité de cette œuvre de jeunesse. On attendait monts et merveilles de la championne de ce tournoi, l'Allemande Maria Kluge (premier prix), à en juger par la teneur des applaudissements qui ont salué son exécution sans grand relief de la première sonate de Beethoven (il ne s'agit pas, comme dans les autres cas, que du mouvement initial), elle n'a pas été à la hauteur de ce qu'on pouvait espérer surtout après avoir entendu Dominguin de Villeneuve (qui n'a obtenu qu'une mention et n'était pas finaliste) dans une première sonate de Brahms rayonnante de chaleur. Mais il serait risqué de se fier entièrement à ce que l'on a entendu le 17 octobre au soir.

Et lorsqu'on songe que de très grands artistes n'ont jamais eu à se plier aux exigences des concours tandis que de brillants premiers prix ont obtenu le même résultat, on ne peut que regretter que le jury, qui n'a pas été à la hauteur de la tâche, n'ait pas été plus sévère. Mais il est certain que le concours Rostropovitch a été une réussite. — G. C.

● **PRÉCISION.** — Ministre délégué auprès du ministre des relations extérieures, chargé de la coopération et du développement, M. Jean-Pierre Cot a été nommé directeur du Centre d'action culturelle d'Annecy (le Monde du 20 octobre). M. Jean-Pierre Cot n'est pas ancien député du Doubs mais de Savoie.

## OFFICIERS MINISTÉRIELS

**ET VENTES PAR ADJUDICATION**

Vente s/ste. imm. Pal. Just. Bobigny le 27 octobre 1981, à 14 heures.

**UN LOGEMENT**  
comp. 1 p. en 2<sup>e</sup> étage dans imm. à PARIS (19<sup>e</sup>)

**54-58, avenue d'Italie**  
2 et 4, rue du Moulinet

**MISE A PRIX : 80.000 F**

S'adresser à : M. LÉONARD-COUTURIER, 24, rue d'Anjou, PARIS (9<sup>e</sup>). Tous avocats par Trib. Gde Inst. de Paris, Bobigny, Nanterre, Créteil. — Sur liste n° 16.

Vente après liquidation de Biens au Palais de Justice de PARIS le 27 OCTOBRE 1981, à 14 heures - EN UN SEUL LOT

**UN IMMEUBLE INDUSTRIEL**  
compr. : BÂTIMENT n° 1 à usage de bureau, vestiaire et sanitaires, stables, comp. d'un rez-de-chaussée, d'une surface couv. de 800 m<sup>2</sup> et d'une surf. développée de 800 m<sup>2</sup>. BÂTIMENT à usage d'ateliers d'une surf. couv. de 4.400 m<sup>2</sup> et d'une surf. développée de 4.700 m<sup>2</sup>. BÂTIMENT à usage de parc à ferraille, d'une surf. couv. de 300 m<sup>2</sup> et d'une surf. développée de 300 m<sup>2</sup>. BÂTIMENT à usage de traitement thermique d'une surf. couv. de 300 m<sup>2</sup> et d'une surf. développée de 300 m<sup>2</sup>. BÂTIMENT à usage de forgeron d'une surf. couv. de 10 m<sup>2</sup> et d'une surf. développée de 10 m<sup>2</sup>, soit pr. l'ans. des bâtiments une surf. couv. de 5.700 m<sup>2</sup> et d'une surf. développée de 6.110 m<sup>2</sup>. TRÉPAIL, l'ensemble figurant au cadastre rénové de ladite commune, à savoir : Sect. AS n° 28 pr 24 avec 94 ca, Sect. AS n° 30 pr 1 ha 42 a et 61 ca et Sect. AS n° 31 pr 1 ha 42 a et 61 ca.

**SAINT-BARTHELEMY D'ANJOU (49)**  
MISE A PRIX : 2 500 000 francs

S'adresser à : M. Jacques LONNET DU MOUTIER, avocat, 122, rue de Rivoli, 75001 Paris (tel. 280-20-49). M. Claude LARREY, syndic, 41, rue Dauphine, 75006 Paris. Au Greffe des Créés du Trib. de Gde Inst. de PARIS où le cahier des charges est déposé. Et sur les lieux pour visiter.

Vente au Palais de Justice de Nanterre le Mercredi 25 oct. 1981, à 14 h

**IMMEUBLE à COLOMBES (Hauts-de-Seine)**  
11, RUE DU PRÉSIDENT SALVADOR-ALLIEN

**MISE A PRIX : 1 000 000 de francs**

S'adresser M<sup>e</sup> BOISSEL, Avocat, 14, rue Sainte-Anne, PARIS Tél. 261-01-09

VENTE sur saisie immobilière, au Palais de Justice à BOISSY le MARDI 27 OCTOBRE 1981, à 13 h 30 - EN UN LOT

**MAISON de 2 ÉTAGES à MONTREUIL (93)**  
40, RUE DU SERGENT-GODEFROY - Contenance au sol de 187 m<sup>2</sup>

**M. à Px : 100.000 F**

S'adresser : M<sup>e</sup> Georges LAUREN, avocat, 10, rue de l'Inde, PARIS (9<sup>e</sup>) - 222-22-23. Tous avocats près Trib. de Gde Inst. de Paris, Bobigny, Nanterre, Créteil.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de VERSAILLES (78) le MARDI 27 OCTOBRE 1981, à 14 heures

**UN APPARTEMENT à PLAISIR (78)**  
Une cave et un emplacement de parking : 7, RUE DES MÉMOIRES

**MISE A PRIX : 178.000 FRANCS**

S'adresser à : M<sup>e</sup> Pierre COURTAIGNE, avocat à VERSAILLES, 22, avenue de Saint-Cloud (920-22-23) - Et à tous avocats près le Tribunal de Grande Instance de Versailles.

VENTE sur saisie immobilière, au Palais de Justice à PARIS le JEUDI 5 NOVEMBRE 1981, à 14 heures - EN UN SEUL LOT

**UN APPARTEMENT DUPLEX de 3 PIÈCES**  
11, RUE BEAUTREILLIS - PARIS (4<sup>e</sup>)

**M. à Px : 100.000 F**

S'adresser : M<sup>e</sup> BOUDRIOT, avocat à Paris 8<sup>e</sup>, 45, boulevard Malesherbes (Tél. 222-94-36) - Sur place pour visiter les 20 OCT. et 3 NOV. 1981, de 15 à 18 heures

## VARIÉTÉS

### Maxime Le Forestier à Bobino

#### Retrouvailles

Depuis son dernier spectacle à Paris, il y a trois ans, Maxime Le Forestier a continué à multiplier les rencontres et les voyages. Il a ainsi aller tranquillement ses chansons, mais en les liant plus intimement par la spontanéité, en faisant écho aux mélodies, en se mouvant avec une liberté nouvelle dans la musique.

Aujourd'hui, heureux et épanoui, Le Forestier réapparaît pour six semaines sur la scène de Bobino avec un horizon musical élargi, des mélodies sophistiquées, d'un très grand charme, des rythmes parfois plus creux, une écriture plus dépouillée, des couplets en demi-mesure, en demi-sourire, en forme de jeu ou de fable.

Les chansons de Maxime Le Forestier surgissent de plus en plus comme des poèmes à la vie, comme des histoires échangées avec d'autres, des coups de cœur partagés, des angélismes qui s'approprient, une manière de dire sur soi-même, d'être libre, ouvert, franc. Il y a aussi une certaine approche poétique et chaleureuse — l'œil froid et le cœur tendre — des fées.

Dans son récit en deux parties, Maxime Le Forestier raconte toute leur place aux nouveaux couples

## ROCK

### Redécouverte du Grateful Dead

C'est un retour surprise que celui du Grateful Dead. Certes, on savait que ce groupe légendaire lié à la West Coast avait repris la route des tournées, après une interruption de cinq années, mais Jerry Garcia et ses compagnons avaient développé des aventures individuelles dans le jazz, le rhythm and blues ou la musique plus expérimentale. On avait écouté les derniers albums réalisés sous le label de Grateful Dead où, excepté le « live » paru ce mois-ci sous le titre *Dead Set*, les musiciens de San Francisco paraissent s'installer dans une nouvelle phase plus introspective de leur aventure collective.

C'est bien à une étonnante redécouverte que nous a invités le Grateful Dead au cours de son concert à l'Hippodrome de Paris, samedi 17 octobre. Jerry Garcia et ses équipiers n'ont pas eu le mauvais goût de nous entraîner dans un voyage dans le temps. Dans la nostalgie d'une époque où fleurissait l'acid rock ou une musique qui voulait changer le monde.

Devant six mille personnes, le Grateful Dead a offert une musique épurée, des ballades de blues jouées avec invention et subtilité, avec ce fameux sens de la décontraction qui a fait autrefois l'un des grands charmes du groupe. Le Grateful Dead n'a sans doute pas donné un concert à marquer d'une pierre blanche dans l'évolution du rock. Mais il a fait un beau travail d'orfèvre, il a développé une musique nettement sonorisée, claire, avec de belles improvisations à la guitare de Jerry Garcia et avec un plaisir de jouer renouvelé. — C. F.

écrit, pour le plaisir, avec la complicité de Gérard Kowaczynski, Jean Schulweis, Kervan et François Coudane. Les succès, ceux des premières efforts de renouvellement, il y a quatre ans, et ceux du tout début, s'inscrivent naturellement à l'ensemble — même si certaines chansons parmi les plus anciennes se sont folklorisées et font partie à présent de notre patrimoine commun.

Ce soir de bonnes retrouvailles que celles de Bobino. Avec un Maxime Le Forestier qui a manifestement envie de plus de spectacle, de plus d'écouter.

CLAUDE FLEOUTER.

★ Bobino, 20 h. 45.

## PHOTO

**Ken Josephson**

L'Américain Ken Josephson est un maître qui traite l'image de façon semblante. Les mains du manipulateur se tendent devant l'objectif pour imposer à l'espace des repères qui ne contredisent en rien la configuration des choses. Les mains de Ken Josephson sont d'une telle évidence, un paqueté à une main étale ou une main à la robe qui le recouvre, radiographie imaginaire que le voyeur, à chaque situation, surpasse sur une base d'instinct. Spécialiste de l'image, du cadre dédoublé, Josephson offre aux choses et aux lieux une seconde histoire, de nouvelles couleurs, comme la reconstitution perpétuelle d'un quotidien trop plat, riche pourtant de l'incertitude, des tremblements de la perception.

**HERVÉ GUIBERT.**

★ Galerie Mouvet Observatoire/Dejante, 13, rue de l'Abbaye, Paris-6. Jusqu'au 24 octobre.

**Lee Friedlander chez Zabriskie**

Voilà enfin une exposition franchement saine, qui montre à quel point de désenchantement, de gratuité, la photographie peut être amusée. Lee Friedlander, qui manipule parfaitement son outil, et qui jusque-là avait écrit devant certaines victimes ou à certains coins de rue des villes un sens du mystère humain, s'est mis à photographier des arbres et des fleurs. Mais ses photos ont vidé les paysages de leur charme, de leur couleur, de leur air. Il ne reste que des plaques qui racontent des histoires, mais qui ennuient de leur réclame à la photo une émotion plus qu'une précision. — H. G.

★ 22, rue Aubry - Le Bonheur, Paris-6. Jusqu'au 24 octobre.

**Olivia Parker chez Viviane Eiders**

Les photos d'Olivia Parker ont quelque chose : elles sont un peu déviantes, et un brin enfantines, empreintes d'une grâce fanée. Car cette danseuse pratique la photographie comme un jeu, elle aime à se faire photographier sur la plage, des planches de monnaie, on passe des heures à la tête plongée dans de multiples herbes, entre des planches anatomiques insérées. Alors l'instinct est excentré, ravi lorsqu'il trouve une muse de serpent, ou lorsqu'il peut voler au-dessus de quelques églises les routes de sang évaporées de saint Chacabague. — H. G.

★ 12, rue Saint-Merzi, Paris-4. Jusqu'au 24 octobre.

## DANSE

### <LE JOURNAL D'UN NAUFRAGÉ> à Lyon

#### Signé Hideyuki Yano

A la Croix-Rousse, la Maison de la danse inaugure sa nouvelle saison avec le Ballet de l'Opéra de Lyon. Un ballet en rupture de répertoire, qui interprète une création de Hideyuki Yano, un des jeunes chorégraphes actuels les plus attachants.

Né au Japon en 1943, installé à Paris depuis dix ans, Yano a su élever à partir de sa propre culture et de la danse moderne occidentale un langage personnel. Chez lui les rapports entre les individus sont des tropismes dont les lents déformations créent chez le spectateur une sorte de vertige. A Lyon cependant, Yano n'était pas entièrement maître de son sujet. En acceptant une commande de ballet à l'initiative de la troupe lyonnaise, il s'est retrouvé tributaire d'un livret détaillé et d'une partition contraignante signés par Alberto Bruni Tedeschi, riche industriel italien saisi par la musique.

Yano est parti des épiques du texte (naufrage, vie sur l'atoll, mort d'une tortue, typhon, silence...) pour développer à travers une chorégraphie symbolique, dépouillée, sa fascination de la mort.

Pendant un mois il a d'abord entraîné les danseurs de l'Opéra, cherchant à gommer la démarque, les attitudes, la mécanique du style classique. Il a demandé des mouvements simples, précis, retenus ; il a substitué aux enchevêtrements traditionnels, des routes au sol, des oscillations et des tournolements qui créent peu à peu un paysage impressionniste dans un décor fonctionnel de Marc Payen.

Les costumes, d'ordinaire très travaillés, pour une fois sont neutres. On reconnaît la grille du chorégraphe dans quelques beaux passages : « le Typhon », avec deux cercles de danseurs qui se croisent en forme de huit dans un froissement de pas accélérés, et « la Mort de la tortue », traitée comme un épisode de théâtre.

La première partie du programme

## PETITES NOUVELLES

■ Le Troisième Festival d'orgue d'Alsace-Vosges a commencé le 18 octobre. Trente-deux concerts auront lieu au cours de cette manifestation, qui s'achèvera à Reims le 17 décembre. Signalement d'autre part que le grand prix du premier concours d'orgue européen de Beaulieu a été remporté fin septembre par Naji Hakim (Grande-Bretagne).

■ Un documentaire belge, « Du bonheur dans les tartines », de Marc Remartier, a reçu le premier prix (« secteur d'or ») au Troisième Festival international du cinéma de Nyon.

■ Le prix de musique Léonie Sonning, qui est attribué chaque année à un compositeur ou un interprète de renommée internationale, a été décerné pour 1982 au violoniste Isaac Stern. — (Corresp.)

est consacrée aux premiers essais chorégraphiques du Ballet de Lyon. Automne est l'occasion pour Marjorie Deleite d'évoquer de manière expressionniste trois moments de la vie d'une femme avec un sens des transitions et une belle sensibilité. Avec *Silence bleu*, Olivier-Bernard d'Arson, montre sa maîtrise de la composition. Il se doit maintenant d'enrichir son vocabulaire gestuel. Félicitons la directrice artistique du ballet, Francoise Adret, pour avoir ainsi lancé dans les sentiers de l'aventure et de la création.

**MARCELLE MICHEL.**

★ Maison de la danse à Lyon. Ce mardi 20 octobre, et les 21 et 22 octobre, à 20 h. 30.

## CORRESPONDANCE

### Une lettre de Mme Salvini directrice artistique du Centre Mandapa

Mme Milena Salvini, directrice artistique du Centre Mandapa, nous écrit : « J'ai l'honneur de vous adresser la lettre suivante, à la suite de l'article de M. Claude Fleouter paru dans le numéro 10 du *Journal d'un Naufragé* (le Monde du 17 septembre) : « Venilles noter que la troupe de Kathakali, dont il est fait mention dans votre lettre, est une troupe qui participe au Festival d'automne dans le cadre d'une tournée européenne organisée par le Centre Mandapa. J'ai personnellement sélectionné cette troupe (qui comprend vingt-deux artistes et négociés sa venue directement avec l'institution du Kalamandalam. Cet événement ne concerne donc en rien le choix de M. Domisvanti ni les négociations du Festival d'automne avec le gouvernement du Kerala mentionnées dans l'article. Veuillez noter également que j'ai présenté cette même troupe de Kathakali en 1987 au Théâtre National de l'Odéon dans le cadre du Théâtre des Nations. »

Outre le Kathakali, de nombreuses troupes indiennes, autres que celles de Bharata Natyam, ont sillonné la France et l'Europe. En ce qui concerne la danse Odissi, je citerai, seulement la danseuse bien connue Sanjukta Panigrahi, que nous avons présentée, dans le cadre de ce même Festival d'automne en 1974, accompagnée de ses musiciens et de son maître, le guru Kelucharan Mahapatra. Lors de cet événement, Sanjukta Panigrahi présentait plusieurs programmes couvrant l'histoire de la danse Odissi, effectués en deux tomes J.M.F. couvrant la moitié de la France, et tout récemment encore (en novembre dernier) rempli le grand Odéon à l'occasion d'une soirée organisée par le Mandapa.

**COSMOS**  
76, rue de Rennes - 6<sup>e</sup> Tél. : 359.36.66 Métro St Sulpice

**Un Renoir géorgien**  
**PIROSMANI**  
un film musée

**Un douanier Rousseau russe**  
**PIROSMANI**  
de Georgui CHENGUELAIA

**CENTRE DRAMATIQUE NATIONAL DU LIMOUSIN**  
**THEATRE 13**  
24, rue Daviel

**Gérénice**  
m. en sc. Jean Pierre LARUY  
**RACINE**  
du 14 oct. au 1 nov. 81  
Mer, jeu, vend, sam, 20 h 45 - dim. 15 h  
métro : glacière - bus n° 21  
réservation 589.05.99

**BOBINO**

**MAXIME LE FORESTIER**

**THEATRE MODERNE**  
amour nos fou

**GEORGES GERET**  
**MARIE DUBOIS**  
**ZIRELIA**

T.L.S. 20H30 • Dim. 15H • Luf. relâche  
LOCATION 280.09.30 et AGENCES

مسكنا من الأصل



## THÉÂTRE

« L'ÉCHANGE », DE PAUL CLAUDEL A LAUSANNE

### L'art de Michel Soutter

Deux vagues très hautes, qui se suivent à presque se confondre, vont s'abattre sur nos têtes. Dessous, le sable trompé par la mer est brun sombre. Face à cet équilibre, le public est comme assis un peu plus haut sur la plage. Tel se présente le décor de l'échange, de Paul Claudel, mis en scène par Michel Soutter au théâtre de Lausanne.

Les quatre protagonistes célèbres — l'actrice un peu alcoolique, l'homme d'affaires d'un calme froid, le jeune vagabond qui a du sang indien, et la petite gaisanne qu'il a ramenée de France — vont aller et venir sur cette plage, surplombée par les vagues qui sans cesse se reforment, ou posant des tâches claires sur le sable foncé. Leurs maisons doivent être tout près, sous les arbres.

Parfois, un seul d'eux quatre songe à des choses, sur la plage, et l'on entend les voix des autres, plus loin. Parfois, la plage est déserte.

Sous la conduite de Michel Soutter, les acteurs font toucher

la substance et le propos de chaque parole de Claudel, parce que les voix sont paisibles et parce que les acteurs, dans leur conduite, figurent des entités, des désaccords, des affections, comme si tout l'être spontanément accompagnait les paroles, qui du coup sonnent plus net dans l'air.

Il y avait déjà chez Soutter, dès ses premiers films, une qualité particulière de silence, et des phases de temps suspendu, qui provoquent un sentiment de conscience. De nos jours, les rares blancs qui restent sur la carte sont des déserts ou des jungles : l'art de Soutter place ces blancs dans les villes mêmes.

Au théâtre, le filtrage très délicat de Soutter permet d'éviter entièrement un ton criant, un accélération, une excitation fictive, qui font si souvent basculer la scène dans une mécanique synthétique, et alors les paroles sont emportées dans le tourbillon du carnaval. Soutter restitue la pureté atmosphérique, la liberté de respiration, qui permettent à une pièce de choisir ses pas, ses souffles, ses pauses.

Il apparaît alors que dans l'échange Claudel s'est employé à mettre en jeu une inconscience des hommes, qui n'est pas la foi de leurs desseins, et une opacité des femmes, qui veulent achever une tâche ou la continuer toujours.

Décor d'Alfred Hofkunst. Fabienne Barrand est Marthe, Corinne Coderey est Lecky Riberon, Jean-Marc Bory est Thomas Pollock, et Jean-Pierre Malo Louis Laine. Ils font entendre les propos de l'âme, par des voix sans pesanteur, en gardant présente la gravité des corps.

MICHEL COURNOT.

## FESTIVAL DE NANCY

### La venue de Karole Armitage

Le Festival de Nancy, qui, commencé le 15 octobre, se poursuit jusqu'au 25, est organisé de manière que l'ensemble du programme, centré sur les cultures nord-américaines, puisse être vu commodément en dix jours par les Nancéiens et par les journalistes en deux week-ends.

Au premier week-end, les journalistes sont arrivés par un wagon particulier transformé en salle de cinéma. Les fenêtres obscures annulaient le paysage extérieur et la conscience de la vitesse. Peut-être étions-nous dans une capsule cosmique, regardant, grâce aux films projetés, *Organism* et *Station of the Elvated*, les arêtes d'un New-York en réduction palpiter en accéléré sous les poussées paracées des lumières alignées et traversées par les graffiti qui transforment le métro en jouet sauvage. Sur le quai de la gare, à Nancy, un groupe paisible, cheveux gris, teint éra, chapeau texan, jouait de la country sous la direction d'un garçon jeune, aux yeux étroits dans un visage bémol : Ned Sublette. Il travaille avec des gens comme John Cage et La Monte Young, et équilibre les distorsions de l'avant-garde en rejoignant de temps en temps, les placides musiciens du dimanche et la simplicité rocailleuse des vieilles ballades de l'Ouest. Sur le quai, il y avait aussi Helen Stewart, la royale « mama », coiffeuse d'une perruque grise aux mille tresses. Le pittoresque américain nous accueillait.

Le temps du Festival, les contradictions du Nouveau Monde tombent en flocons sur Nancy : Ping Chong, avec des ombres chinoises, des projections, trois acteurs silencieux, construit une sorte de bande dessinée qu'il qualifie lui-même de bricolage. Il s'inspire d'un meurtrier de petites filles et alterne blagues et onirisme de café-théâtre.

William Tallen s'exhibe, avec un narcissisme très californien, dans un environnement de lumière colorée et de projections. Accompagné par un groupe rock, ce disciple direct de la *best generation* chante ses poèmes, rudes histoires grégaires sur les abrutissements de notre monde flippé. Le groupe hispano-new-yorkais, la Family, fait un malheur grâce à une jovialité bon enfant qui rappelle les campesters. Helen Fischer, vêtue d'une robe puritaine, dans l'éveil de la sexualité, puis, invitée dans une combinaison métallique, maniant des antennes de télévision, elle mime le cauchemar d'une rencontre avec un King Kong ringard. Spectacle Inc., un groupe de Chicago, fait de l'expression corporelle dans un bain d'opéra, avec, comme tout le monde, ombres chinoises et projections : photos surréalistes, gravures de Goya... Tout au moins dans la première demi-heure de son spectacle, car, pour la suite, le découragement a conseillé la fuite.

Mais il y a eu Karole Armitage, la danseuse au visage d'enfant, avec Rhys Chatham, guitariste, Charles Atlas, scénographe, leurs danseurs et musiciens dans *Drastic Classicism*, qu'ils ont donné à Châteauneuf cet été et redonneront au Centre Pompidou

pour le Festival d'automne à partir du 26 octobre. Ce n'est donc pas une « révélation » de Nancy, mais c'est le moment le plus fort vécu depuis longtemps ici ou ailleurs. C'est l'un des seuls spectacles, le seul peut-être, qui décrive sans schématiser, avec la précision d'une intelligence subtile avec la grâce charnelle, l'énergie arrogante des corps jeunes, des corps vulnérables, la violence et ses vertiges. L'exagération sonore intensifie les battements du sang, la sensibilité des nerfs, flaque un coup de seau au cerveau et, au lieu d'assourdir, rend perceptibles les multiples nuances de la musique, les infimes variations du rythme obsessionnel. Et Rhys Chatham récite obsessionnellement qu'il s'agit d'un phénomène acoustique naturel : « Chaque corde, dit-il, produit, en plus du son fondamental, treize harmoniques que l'extrême amplification permet d'entendre ». De formation classique, il a voulu intégrer le rock et a constaté que c'était impossible. À moins de s'immerger complètement, il joue sur les tensions entre la continuité de la mélodie éternelle classique et le rythme viscéral du rock. De la même manière, Charles Atlas juxtapose un support minimal d'objets et une surcharge qui englobe des composants ouverts sur l'extérieur, par exemple un film.

de mettre en avant, les actions pour garder une sorte de pureté à leur égard. Il est étrange de voir une version aussi sophistiquée d'une musique qui a exprimé, et exprime, la révolte désespérée et primitive des monades britanniques. « Elle exprime, dit Karole Armitage, toutes les frustrations. Les nôtres ne sont pas de même nature que celles de la jeunesse anglo-saxonne par le chômage, c'est tout. Et en Europe, en France, particulièrement, l'important c'est la sensualité de la vie quotidienne. A New-York, on se fixe un but sur lequel on joue sa existence, pour lequel on sacrifie ses jours. Il faut être Américain pour accepter nos conditions de travail, sans subventions, hors des circuits de l'argent. A New-York, tout est fondé sur l'intensité, tout est bataille. »

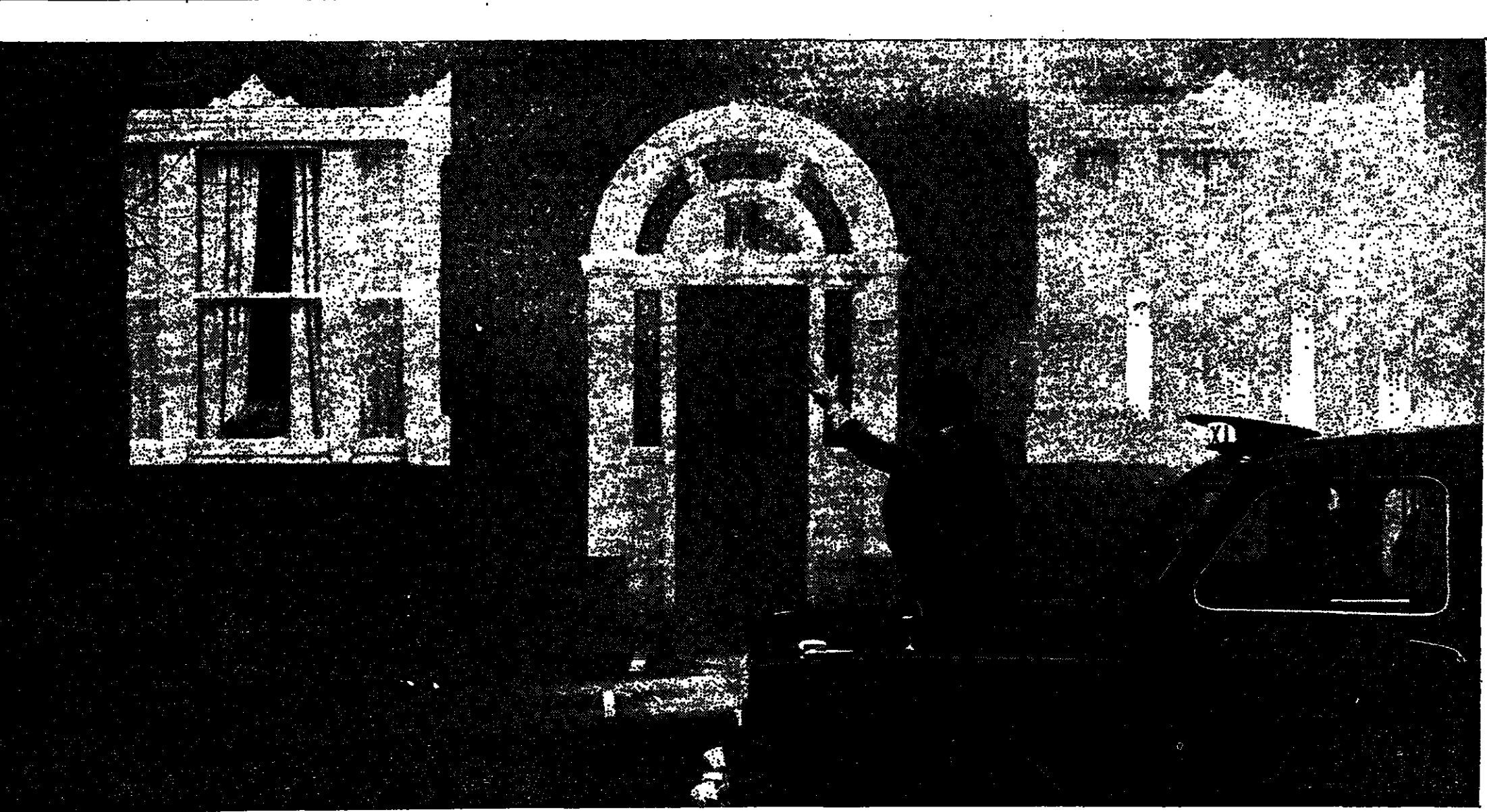
Karole Armitage et son groupe se lancent au cœur du vortex, pareils à des funambules sur un fil tendu entre les sommets de deux tours. Le résultat est ce spectacle-choc, cet éblouissement d'intelligence et de sensations insolites autour duquel Françoise Kourilsky pensait organiser le Festival, qu'elle dirige pour la première fois. Le manque de temps et de moyens a fait dévier le projet. Manque à l'éventail des cultures présentées à Nancy le contrepoint : grouillement de produits standardisés et formidables productions de luxe parfaites, inégalables. C'est par rapport à ceux-là que, consciemment ou non, se définissent les marginaux, et nous les voyons en somme incomplets. Nous voyons des spectacles privés de leur nécessité. Celui de Karole Armitage nous touche parce que sa force d'expression lui permet d'exister par lui-même. Il donne envie d'en savoir plus. L'idéal serait que Françoise Kourilsky soit en mesure de répondre à notre intérêt au prochain Festival. D'ailleurs, celui de cette année n'est pas terminé, et qui sait... ?

COLETTE GODARD.

#### A New-York, tout est bataille

revient sans cesse) fondé sur leur réalité.

« Nous avons conscience, dit Karole Armitage, de vivre en marginaux. Cela implique l'instabilité, le risque, l'accident et entraîne au mouvement de la pensée. » Leur spectacle décrit et fait ressentir la puissance de leurs danses, la brutalité des contraintes, la rage, la ruse, l'humour. Ils se montrent crûment mais avec un certain recul : « Une tradition du Performance Art, où il s'agit de rendre visible,

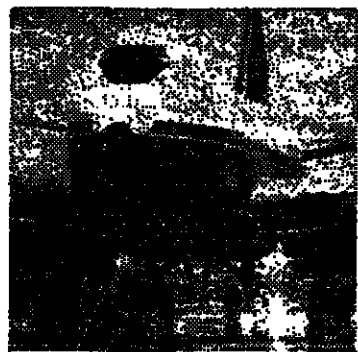


## Voilà ce qui rend humaine une compagnie aérienne

Avec Pakistan International Airlines, on se sent déjà chez soi.

Toutes les grandes compagnies aériennes se ressemblent à bien des égards. Professionnalisme, technologie, efficacité, fiabilité, elles ont en commun les mêmes soucis d'excellence. Peu de compagnies cependant y parviennent, faute de posséder la qualité la plus importante et la plus impalpable qui soit : la chaleur humaine. Voilà ce que vous offre Pakistan International Airlines... on s'y sent déjà chez soi.

A votre prochain voyage vers l'Amérique, l'Europe, le Moyen-Orient, l'Afrique ou l'Asie, goûtez Pakistan International Airlines.



**PIA**  
Voyagez en bonne compagnie







# RADIO-TÉLÉVISION

## Le départ de M. Pierre Vozlinsky

(Suite de la première page.)  
Sur ce point, le successeur de Pierre Vozlinsky aura beaucoup à faire s'il veut redonner à l'outil radio-phonique toute sa portée, mais il héritera par ailleurs de deux orchestres plus prestigieux que jamais, d'un public nombreux pour les concerts et d'une image de marque reconquise grâce à une politique avisée.

En effet, la plupart des projets annoncés par le directeur des programmes et services musicaux lors de son entrée en fonctions en 1978 ont été menés à bien. La création du Nouvel Orchestre philharmonique, dit « à géométrie variable », a permis, grâce à la mobilité des effectifs, une diversification du répertoire, une souplesse dans la répartition du travail inconnues jusqu'ici.

La médiocre Orchestre lyrique n'est plus qu'un lointain souvenir, les répétitions par familles instrumentales sont devenues possibles, tandis qu'il n'est plus nécessaire d'occuper tout l'effectif pour accompagner un concert de Mozart. Concomitamment renouveau par des recrutements sévères, l'Orchestre national de France a retrouvé son prestige de jadis, la tentative d'y attacher le chef d'orchestre Sergiu Celibidache, qui promettait beaucoup, n'a malheureusement pas pu se poursuivre.

Conséquence de cette politique, les salles sont pleines, ce qui contribue à stimuler le travail des musiciens et, comme les programmes

sont désormais publiés en début de saison, les formules d'abonnement connaissent un succès croissant (treize mille huit cents en 1980). Enfin, attirée par l'excellente réputation dont jouissent à présent les formations de Radio-France, les solistes internationaux et les chefs les plus sollicités acceptent volontiers les invitations qui leur sont faites.

Toute médaille a son revers et cette politique a mené, exception faite du domaine lyrique, à un appauvrissement du répertoire des orchestres dont les programmes semblent obéir surtout aux impératifs de la concurrence sans se soucier outre mesure d'honorer le patrimoine national ainsi qu'il est de règle dans les radios d'autres pays. Ce serait cependant l'aspect complémentaire de la mise en place du service de la création musicale qui, depuis 1978, a commandé près de deux cent cinquante partitions nouvelles.

Enfin, et sans prétendre avoir dressé un bilan complet de six années de direction des programmes et services musicaux, il faut signaler, comme un aspect particulièrement original de la politique de Pierre Vozlinsky, le soutien qu'il a apporté aux « musiques traditionnelles vivantes », qu'il s'agisse des concerts mensuels ou de la très riche collection de disques Ocora-Radio-France.

GÉRARD CONDÉ

## Les réactions après la publication du rapport Moynet

Accueil favorable de la F.T.I.A.A.C.-C.F.D.T.

La Fédération des travailleurs de l'information de l'audiovisuel et de l'action culturelle (F.T.I.A.A.C.-C.F.D.T.) a déclaré que le rapport de la commission Moynet, elle estime que les orientations générales recoupent « assez largement » les préoccupations exprimées par la C.F.D.T. concernant « l'unité, la renforcement, l'importance, la décentralisation, la régionalisation du service public » ainsi que l'approche des « questions relatives aux personnels ». « Reste à vérifier, dit la Fédération dans un communiqué, que les structures proposées correspondent aux orientations. Certaines dispositions semblent en effet ambiguës, voire douteuses et nécessitent (...) des éclaircissements ».

« L'UNITÉ » : « Mission partiellement remplie »

Dans un article paru dans son numéro daté du 17 octobre, l'hebdomadaire socialiste l'Unité s'interroge sur le pouvoir attribué à la Haute Autorité. « N'y a-t-il pas un risque que cela devienne un instrument contrôlant sans partage tout l'audiovisuel français ? », s'interroge Jean-Paul Liégeois. La réforme va-t-elle conduire à cette omnipotence de quelques personnes irresponsables pendant six ans, sur l'audiovisuel ? Le gouvernement dans son projet de loi peut-il suivre le rapport Moynet sur cette voie dangereuse ? N'y a-t-il pas contradiction entre la volonté de décentralisation et la naissance d'une machine dont les commandes seraient totalement centralisées ?

### TRIBUNES ET DÉBATS

MERCREDI 21 OCTOBRE

— M. Lionel Jospin, premier secrétaire du parti socialiste, participe à l'émission « Face au public » sur France-Inter, à 19 h. 10.

## Mardi 20 octobre

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

- 20 h 30 Documentaire : Dictionnaire.
- 21 h 30 Magazine d'actualité : Sept sur sept.
- 22 h 30 Reportage : Les violences de la police et des groupes paramilitaires au Guatemala.
- 22 h 35 Régards entendus : Le cubisme.
- 23 h 35 Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 20 h 30 D'accord pas d'accord (I.N.C.).
- 20 h 40 Les docteurs de l'écran : Dupont Lajoie.
- Film français de Y. Boisset (1974), avec J. Carmet, P. Tardieu, M. Perron, G. Garcia.
- 21 h 30 Dialogues franco-espagnols : Sarcasmes et formes.
- 21 h 40 Les docteurs de l'écran : Dupont Lajoie.
- 22 h 30 Débat : La machine à vapeur.
- 23 h 30 Débat : La machine à vapeur.

## Mercredi 21 octobre

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

- 12 h 5 Journal.
- 12 h 25 Une minute pour les femmes.
- 12 h 30 Qu'est-ce qu'il y a de vrai dans les diatribes ?
- 12 h 30 Midi première.
- 13 h 30 Journal.
- 13 h 35 Portes ouvertes.
- 14 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 14 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 15 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 15 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 16 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 16 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 17 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 17 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 18 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 18 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 19 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 19 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 20 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 20 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 21 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 21 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 22 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 22 h 35 Les visiteurs du mercredi.
- 23 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 23 h 35 Les visiteurs du mercredi.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- 10 h 30 A.N.T.O.P.E.
- 12 h 30 Série : La vie des autres.
- 12 h 45 Journal.
- 13 h 30 Émissions régionales.
- 14 h 30 Les mercredis d'aujourd'hui madame.
- 15 h 30 Série : La nouvelle équipe.
- 16 h 30 Récit A2.
- 17 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 18 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 19 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 20 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 21 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 22 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 23 h 30 Les visiteurs du mercredi.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR3

- 19 h 30 Pour les jeunes.
- 19 h 45 Série : Les visiteurs du mercredi.
- 20 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 21 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 22 h 30 Les visiteurs du mercredi.
- 23 h 30 Les visiteurs du mercredi.

## INFORMATIONS « SERVICES »

### LA MODE

## Nouveaux sillages

Dans le sillage des couturiers-créateurs se dessine la mode de la rue, telle que nous la porterons dans six mois, dans un an. La silhouette la plus marquante se caractérise par de subtiles superpositions de tuniques et jupes sur pantalons.

Les couleurs sont ou primaires ou des mélanges de deux pastels sur fond blanc ou gris. Ressortent aussi le bleu, le blanc et le rouge, seuls ou en ensemble classique en drapés.

Les chapeaux sont petits, en paille blanche ou naturelle, ou de grands feutres masculins enfoncés sur des coiffures échelonnées ou tirées en catogan et petits chignons.

Mélange de couleurs fortes chez Corré 1987 où les vestes structurées se posent sur des jupes culottes et pantalons au mollet, en contraste. Philippe Guibourg, chez Chanel, lance un mini-sac attaché à la taille par une double chaîne de métal doré sur les robes et tailleurs qu'on vient toujours chercher ici. Karl Lagerfeld, chez Chloé, alterne ses tailles corsetées ou fluides en formes délicates et raffinées, rappelant les héroïnes de Scott Fitzgerald, en mousseline de soie pastel.

Marc Bohan, chez Christian Dior, prend comme thème un charmant pot-pourri de comédies musicales, de l'Auberge du Cheval Blanc à Othello, par exemple, dans des ensembles multicolores western à ceintures corsetées.

Claude Montana, très en vogue, ne craint pas les mélanges avec des effets en points, son style marin, une série de tricolores sur l'air de la Carmagnole, voire une rétrospective... de Pompéi.

Courrèges, médaille d'or de la mode 1981 à Los Angeles pour sa femme cosmétique, lance pour le printemps des gammes de tenues et de golf : bermudas, shorts, survêtements de jogg et blousons.

Givency renouvelle son style chemises des années 50, décalées en sarraus blancs ou imprimés, à grande nouveauté lavière noire ou marine, selon le pantalon ou la jupe. Ses robes blanches à manches retroussées au coude et jupes fluides se font de toutes les manières.

Grâce à la mode des robes drapées à la mode 1961 à Los Angeles pour sa femme cosmétique, lance pour le printemps des gammes de tenues et de golf : bermudas, shorts, survêtements de jogg et blousons.

Enfin, Yves Saint Laurent abandonne la folie en faveur d'une ligne courte à carure large. Il époule ses blouses de zébrures de mini-robe à bretelles et jupes plissées, en noir et blanc rehaussés d'une note de couleur. Son thème marin comporte les cabanes croisées ornées de boutons dorés à dessin, gros comme des pièces de 5 francs.

NATHALIE MONT-SERVAULT

## PARIS EN VISITES

### JEUDI 22 OCTOBRE

- « Château de Saint-Ouen », 15 h.
- 12, rue Albert-Dhalé à Saint-Ouen, Mme Chapuis.
- « Hôtel de Miramion », 15 h.
- 47, quai de la Touraille, Mme Legrand.
- « Le Marais », 15 h.
- 60, rue des Francs-Bourgeois, Mme Saint-Giron.
- « École supérieure des beaux-arts », 15 h.
- 12, quai de Malakoff, Mme Vermeersch.
- « Galerie de peinture espagnole », 15 h.
- 15, rue de la Harpe, Mme Legrand.
- « Galerie (Approche de l'art) », 15 h.
- « Parc des Pénitents Croix », 15 h.
- 62, rue de Châteaubriand, Châteaubriand-Malabry (Art pour tous).
- « Les salons de l'Hôtel de Ville », 15 h.
- 30, rue de la Harpe, Mme Legrand.
- « Hôtel de Brévilliers », 15 h.

## CONFÉRENCES

### JEUDI 22 OCTOBRE

- 15 h. 2, place du Palais-Royal, M. P. de Butet : « La fiscalité et l'objet d'art » (Le Louvre des amis).
- 16 h. 30, rue Madame : « Les crises du royaume de France au XVI<sup>e</sup> siècle » (Aron).
- 17 h. 30, 6, rue Ferrus, M. A. Goodman : « Les deux cents premiers jours de la politique étrangère de Reagan » (en anglais) (Institut français des relations internationales).
- 19 h. 7, rue Danton, M. G. Pagan : « Anxiété, inviolable tranquillité de cœur, silence de la pensée » (Psycho-intégration).
- 18 h. 30, rue du Faubourg Saint-Honoré, Mme Claude Dulon : « Anne d'Autriche : une Espagnole guidée par la France » (Cercle de l'union interralliée).

### PIERRE VOZLINSKY

Pierre Vozlinsky est né à Paris en 1931. Il obtint en 1952 un premier prix de piano au Conservatoire national supérieur de musique de Paris, en 1958 un second prix au concours international G. Bracco à Bucarest et fut lauréat de la Fondation de la location en 1960. Professeur au Conservatoire de Saint-Germain-en-Laye, il fut professeur titulaire au Conservatoire national supérieur de Paris de 1963 à 1964. En 1965-1966, il fit des tournées de concert en Europe et en Amérique du Sud.

À partir de 1968 il s'est principalement tourné vers la télévision : « L'Homme et sa musique » puis « Arcana » avec Maurice Le Roux, avant de devenir, chef du service de la musique à la télévision. Nommé en janvier 1981 directeur du président-directeur général, pour la musique et directeur des orchestres et des chœurs de l'O.R.T.F. et à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1975 que Pierre Vozlinsky assurait les fonctions de directeur des programmes et services musicaux de Radio-France.

### ANDRÉ JOUVE

Né en 1929, André Jouve devient chef d'orchestre après des études au Conservatoire national supérieur de musique de Paris. Il dirige un grand nombre de formations européennes de la musique à la télévision. Nommé en janvier 1981 directeur du président-directeur général, pour la musique et directeur des orchestres et des chœurs de l'O.R.T.F. et à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1975 que Pierre Vozlinsky assurait les fonctions de directeur des programmes et services musicaux de Radio-France.

Lors de la naissance de Radio-France en 1975, M. André Jouve devient chef des services de production musicale et assure la coordination des activités se rapportant à la création et à la musique vivante, jusqu'à sa nomination aux fonctions de sous-directeur des programmes des services musicaux, puis de directeur adjoint à l'Union (U.R.F.) et préside le groupe de travail de la musique, à la Communauté radio-phonique des programmes de langue française, celui de la commission musique.

Le Syndicat national des journalistes (S.N.J.) a engagé une action en référé devant le tribunal civil de Paris, pour annuler la décision prise par M. Boulet, PDG de TF1, le 8 octobre dernier, concernant le nouvel organigramme de la rédaction. Le S.N.J. estime que cette décision est contraire à la convention collective de TF1, étant donné le décalage existant entre la consultation des journalistes (prévue par la convention) sur une certaine répartition des postes de la rédaction et l'organisation finalement retenue.

Édité par le S.A.R.L. le Monde.  
Gérant : Jacques Pélissier, directeur de la publication.  
Claude Joffe.

Imprimé par le Monde.  
S.A. des Industries  
PARIS-12<sup>e</sup>

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.  
Commission paritaire n° 57437.

## INFORMA

## MÉTÉOROLOG



SITUATION LE 20 OCTOBRE 1981  
Prévisions pour le 21 OCTOBRE 1981  
Météo France

Prévisions pour le 22 OCTOBRE 1981  
Météo France

## MOTS CROISÉS

123456789  
Mots croisés

Mots croisés

Mots croisés

Mots croisés

Mots croisés

Mots croisés





	Urges*	Usages TTC		ANNONCES ENCADRÉES	La semaine	Le mois	TTC
OFFRES D'EMPLOI	21,00	33,50	<b>ANNONCES CLASSEES</b>	OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04	
DEMANDES D'EMPLOI	48,00	24,70		DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10	
IMMOBILIER	48,00	56,45		IMMOBILIER	31,00	36,45	
AUTOMOBILES	48,00	56,45		AUTOMOBILES	31,00	36,45	
AGENDA	48,00	56,45		AGENDA	31,00	36,45	
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64					* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

## emplois internationaux

**Ingénieur**  
**Direction de Chantiers Indonésie**

**CCM SULZER**  
CONSTRUCTION INDUSTRIELLE  
MILANO ITALIE

CCM SULZER, 1600 personnes, filiale du Groupe SULZER, spécialiste du diesel industriel, crée pour le Sud Est Asiatique le poste : Responsable de Chantiers. Dans le cadre de la réalisation de centrales diesel électriques de grandes puissances, il assurera la gestion, la coordination, les relations avec clients et fournisseurs, la mise en exploitation. Il s'agit sur les directives du Responsable Gestion montage du service central de Paris et sera en liaison avec le représentant du Groupe SULZER à DJAKARTA. Il sera assisté des spécialistes européens voués pour les montages et mises en service.

Age d'au moins 35 ans, vous êtes Ingénieur mécanicien, électricien ou marin et avez déjà une expérience de la gestion et de la conduite de chantiers à l'étranger. Vous parlez couramment l'anglais, une troisième langue serait un atout supplémentaire. Une formation préalable sur les produits sera assurée.

Statut cadre expatrié, rémunération intéressante et avantages divers (logement, voiture, indemnité de résidence, retour annuel) rendent ce poste particulièrement attrayant pour un Ingénieur ayant le goût de la gestion, de la conduite des hommes et qui souhaite faire carrière dans un groupe de renommée mondiale.

Merci d'adresser votre dossier sous référence 81720 M à Michel BARREY qui prendra rapidement et confidentiellement contact avec vous.

13 bis, rue Henri Monnier  
75009 PARIS  
Tél : 285.15.53

2 INGENIEURS planning-Pert  
2 COST CONTROL  
PR ETRANGER - 372-90-58

SA MULTINATIONALE  
recherche

**DIRECTEUR  
FINANCIER**

Lieu Proche-Orient  
Formation école de commerce  
langue ANGLAIS  
expérience finance, comptabilité, juridique, etc. Age minimum 35 ans, rémunération : 200 à 250.000 F par an. Selon expérience + expatriation.  
Envoyer C.V. sous réf. 2.880 à SWERTS, S.P. 265, 75424 Paris Cedex 08, qui transmettra.

**SOCIETE INTERNATIONALE  
D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE**  
filiale d'un grand établissement public  
recherche pour faire face à son développement

**INGENIEURS INFORMATIENS**  
Grandes Ecoles et Ecoles d'Ingénieurs  
(option informatique)

2 à 5 ans d'expérience -  
Connaissances IBM CICS-DLI et Burroughs DMS appréciées pour leur offrir une carrière internationale (missions et séjours résidentiels dans pays en voie de développement).  
- Pratique de l'anglais nécessaire -

Adresser curriculum vitae et prétentions sous référence 8239 à

**SINORG RECRUTEMENT**  
7 RUE ROYALE 75008 PARIS

**Jeunes ingénieurs:  
pourquoi pas l'aventure?**

Anglais parlé. Postes à l'étranger

Si vous recherchez le confort, la régularité, le calme et les pantoufles, notre Compagnie ne peut rien pour vous. Si, en revanche, vous n'avez peur d'aucun climat, si vous êtes prêt à partir demain n'importe où, si vous avez envie de prendre des responsabilités, mêmes lourdes, si vous avez de l'énergie à revendre et l'esprit de l'aventure, vous trouverez dans notre Société, un poste à votre mesure. Il va de soi que les rémunérations, les perspectives d'avenir et l'acquis technique sont à la mesure d'un métier d'exception, notre offre ne concerne que de jeunes ingénieurs diplômés, à l'aise en anglais. Notre métier : la mise en valeur des gisements de pétrole.

\* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone du descriptif détaillé de cette offre conçu pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre rencontre s'en trouvera accélérée. Appelez le 763.11.15, référence 1109

**SVP Information Carrière**  
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

**VOUS,**  
vous avez obtenu un diplôme commercial et vous ferez tout pour ne pas rester derrière un bureau.  
vous voulez éviter la filière "classique" : Assistant Chef de produit ou Auditeur Junior, vous êtes tenté par l'aventure d'une expatriation, vous souhaitez prendre rapidement des responsabilités de commandement.

**NOUS,** nous recherchons plusieurs

**JEUNES DIPLOMÉS  
ÉCOLE DE COMMERCE**  
(HEC, ESSEC, ESCP, ...)

débutants ou première expérience.

Nous faisons appel à des hommes de terrain, désireux de valoriser leurs talents de commerçants et capables de prendre rapidement en charge

**LA DIRECTION COMMERCIALE**  
d'une de nos filiales étrangères après une période de formation en France d'environ 2 ans.

Nous sommes un Grand Groupe Industriel et Commercial français, leader mondial sur son marché.

Tous renseignements complémentaires seront fournis au cours d'entretiens individuels et la plus grande discrétion est assurée.

Adresser votre candidature à  
**INTERMEDIA N° 447 A**  
58, rue La Fayette - 75009 PARIS  
qui transmettra.

**Responsable de Zone**  
**Allemagne - Autriche - Suisse**

Nous sommes en France la première marque dans notre spécialité (biens d'équipement de la maison). En Europe, notre développement est maintenant une de nos priorités.

Pour profiter de nos atouts (avance technologique, capacité de production, connaissance et implantation sur le marché) il ne nous manque plus qu'un homme.

Il s'agit d'abord à nos produits, à notre clientèle négoce et à l'entretien et pour, à terme, prendre la responsabilité de notre filiale, de ses hommes (une quinzaine actuellement), de ses objectifs. C'est la conséquence normale de ses résultats. Il dépendra de notre Directeur Commercial Export et résidera sur sa zone, à Francfort.

Il aura un atout important en connaissant le marché local du bâtiment, mais en toute hypothèse, sa formation supérieure doit l'avoir préparé à des tâches de gestion. L'allemand courant lui est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier à SEFOP s/réf. JA1020M.  
11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

**SEFOP**  
MEMBRE DE SYNTec

**IMPORTANTE SOCIETE D'EQUIPEMENTS  
ET D'ENTREPRISES ELECTRIQUES**  
recherche pour  
**sa filiale au PEROU**

**le responsable opérationnel  
de la filiale**

Sous l'autorité et le contrôle du siège de la Société à PARIS, il aura la responsabilité globale de la filiale et en particulier la responsabilité des domaines technique, financier, comptable, administratif et de la gestion.

Effectif : 600 personnes dont 10 ingénieurs expatriés.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur expérimenté à possibilités potentielles importantes, ayant exercé la fonction de Chef de Groupe à l'exportation.

**Lieu de travail : LIMA**  
Langue espagnole indispensable.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. et prétentions à No12.313 CONTESSÉ Publicité 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**Directeur industriel  
R.F.A.**

Important groupe français de l'industrie mécanique à large implantation internationale recherche pour sa filiale RFA (450 personnes) son **DIRECTEUR INDUSTRIEL**.

Il sera chargé du développement et de la rationalisation de la production, de l'amélioration des méthodes, de la prévision et de la mise en œuvre des investissements, dans un esprit de coordination avec la direction industrielle du groupe.

**Profil :**  
- âgé de 35 ans environ,  
- de formation ingénieur (construction mécanique),  
- expérience professionnelle acquise pour une part en Allemagne.

Ecrire manuscrit (+ photo) à  
**L. Justet** psychologue  
18, rue des Grottes 84000 AVIGNON

**dumez**  
recherche pour ses chantiers au **NIGERIA**

**ENSEIGNANTS-REPETITEURS**

Premier et second cycle secondaire avec support C.N.E.C.

• UN ENSEIGNANT DE FORMATION SCIENTIFIQUE (MATHÉMATIQUE E PHYSIQUE)  
• UN ENSEIGNANT D'ANGLAIS ET D'ESPAGNOL

Envoyer C.V. et prétentions à **DUMEZ AFRIQUE**  
Service des Relations Humaines  
345, avenue Georges Clemenceau 92022 NANTERRE Cedex

**Spécialiste  
achats offres**  
**Equipements Industriels et marchés de travaux**

pour la réalisation d'un important contrat électronucléaire (plusieurs milliards de F en Extrême Orient).  
Ingénieur de formation, il a au moins 10 ans d'expérience commerciale d'achats dans les domaines Pétrole, Chimie ou Énergie.  
Résidant chez le client au titre de l'assistance technique, nous lui confierons :

- la définition des procédures d'achats
- l'établissement des appels d'offres, leur négociation ainsi que la passation des commandes
- le suivi commercial, la gestion des contrats, et des budgets
- la surveillance et l'évaluation des fournisseurs en intégrant les impératifs planning.

Nous proposons à ce spécialiste une expatriation d'environ 3 ans et la possibilité d'intervenir ensuite sur d'autres affaires.  
Pratique courante de l'anglais.

Adresser votre dossier de candidature sous réf. 6805 à rscg carrières - 48 rue St Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

**emplois internationaux**

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

**emploi régionaux**

**CHARGEURS REUNIS  
INDUSTRIE**

Dans le cadre de la politique de développement de sa filiale,  
**NOVACEL PRODUITS ADHÉSIFS**  
recherche pour son activité films et rubans adhésifs

**UN  
CHEF DE PRODUITS  
INDUSTRIEL**

- Il relèvera du Directeur du Marketing et des Ventes.
- Il sortira d'une grande école commerciale.
- Il justifiera d'une première expérience de 2 ou 3 ans dans fonction.
- Il sera capable d'une grande ouverture d'esprit sur le plan technique.
- L'anglais est indispensable et l'allemand souhaitable.
- Le poste est à pourvoir au Siège de la Société situé à Rouen. De nombreux déplacements sont à prévoir en EUROPE.

Envoyer C.V. détaillé, photo et lettre manuscrite en précisant la rémunération souhaitée à :

**NOVACEL PRODUITS ADHÉSIFS**  
27, rue du Docteur Emile Bataille - 76250 DEVILLE LES ROEN

55 من الأصل





emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

**E.F.C.I.S**

Circuits Intégrés MOS  
recherche

**ingénieur marketing**

Spécialisé par ligne de produits (micro-ordinateur et mémoire, micro-processeurs et interface, produits customs). Il aura en charge la définition des stratégies de produits et la mise en place des actions correspondantes.

Il participera à l'élaboration du plan produit de la Société et sera l'intermédiaire entre les clients et l'usine pour les problèmes de spécification et de qualité.

Il aura une formation d'ingénieur électronicien complétée par une formation en gestion et aura, si possible, une expérience en semi-conducteurs.

LIEU DE TRAVAIL : GRENOBLE

Merci d'adresser un CV + lettre manuscrite à :  
E.F.C.I.S. - Service Recrutement - BP. 217  
38019 GRENOBLE CEDEX

**VOTRE AVENIR NOUS INTERESSE**

Nous sommes des leaders et nous désirons continuer notre expansion avec des hommes et des femmes décidés à réussir, possédant une forte valeur potentielle et prêts à se donner à fond dans notre métier qui est dur mais passionnant.

Profil du poste. 23 ans. Formation supérieure :  
HEC, SCIENCES PO, ESC, EDHEC ou niveau universitaire équivalent. Ingénieur AM, ICAM, ENSAIT, ISA, etc...

Vous aurez les moyens de réussir mais vous devez être :  
• enthousiaste et combatif.  
• commerçant, doué pour les contacts humains.  
• responsable, apte à diriger et à animer du personnel.  
• gestionnaire consciencieux, disponible et travailleur.

Nous recherchons immédiatement pour débiter en qualité de RESPONSABLE COMMERCIAL dans nos magasins de STRASBOURG, LYON et NICE.

**10 CANDIDATS DE VALEUR**

qui, après avoir fait leurs preuves durant deux années dans cette fonction, pourront accéder suivant leurs résultats, à des postes de plus en plus importants, avec la perspective de diriger un de nos magasins sans que ce soit une limite à leur ambition.

Nous sommes une grande chaîne d'hypermarchés française et notre avenir est lié, comme l'est actuellement notre réussite, à la valeur de nos collaborateurs.

Rémunération 80.000 F pour un débutant.  
100.000 F voire plus si vous pouvez faire valoir une première expérience professionnelle valable.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo à :

**promonor**

52, rue de Douai. 59000 LILLE  
en indiquant la région qui vous intéresse.  
Discrétion et réponse assurées.

Message du responsable de la centrale d'achats d'un des leaders de la distribution du bricolage et du jardinage l'un

**Chef de produits ambitieux.**

"Le collaborateur que je recherche doit être capable dans les 18 mois de faire face à des responsabilités supérieures."

Profil du poste: 29 à 33 ans avec 2 à 3 années d'expérience dans la fonction (connaissance de produits identiques ou comparables appréciées).

Formation supérieure: HEC, ESSEC, SCIENCES PO, ESC, EDHEC ou équivalent. Ingénieur AM, ICAM, etc... si expérience commerciale similaire.

Responsable d'un créneau de produits, il définit la structure des gammes:

- sélection et référencement des fournisseurs, négociation au niveau des contrats;
- définition des objectifs quantitatifs et qualitatifs;
- promotion de la politique commerciale et de produits auprès de nos magasins.

Qualités requises:  
• ascendant naturel, dynamisme, enthousiasme.  
• aptitudes à animer et à convaincre.  
• combativité, rigueur et précision pour mener les actions à leur terme.

Ce poste évolue et d'avenir ne pourra être confié qu'à un professionnel brillant, disponible pour voyager 40% du temps.

La rémunération sera appréciée en fonction de ses compétences et évoluera au même rythme que ses responsabilités.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à :

**promonor** 52, rue de Douai, 59000 LILLE.  
Discrétion, réponse et retour documents assurés.

**Le marketing dans la Vallée du Rhône**

Nous sommes la Division "Biens d'Équipement de la Maison" d'un grand groupe français. Première place sur le marché national, présence affirmée en Europe et à l'exportation.

Les responsabilités de votre poste recouvrent la gestion et l'évolution des produits existants, le lancement des produits nouveaux, la gestion des moyens publicitaires et promotionnels, le tout bien sûr en conformité avec la stratégie définie à l'échelle du groupe.

Vous animez une petite équipe (chef de produit, dessin, communication, échantillonnage) et êtes en relation avec les hommes du terrain (France et Export) et ceux du marketing groupe.

La réussite dans cette mission suppose une solide compétence professionnelle acquise dans le marketing des produits de consommation durable ou dans le bâtiment (c'est notre domaine) et des qualités d'homme d'action et de relations.

La rémunération est prévue entre 150 000F et 200 000F et vous travaillerez dans la Vallée du Rhône (sigales et mistral garantis...).

Merci de nous adresser votre dossier s/réf. MK1021M.



11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec



Recherche pour son département NOUVELLES ACTIVITÉS

**NÉGOCIATEUR**

Basé au siège social près de LYON et rendant compte au Directeur des Ventes France, il participera au développement de ce département, en forte croissance, qui commercialise des produits de haute technologie dans le domaine de l'ELECTRO MÉNAGER et de l'ELECTRONIQUE GRAND PUBLIC. Pour se faire, il négociera auprès des centrales d'achat de la grande distribution, des groupements et grossistes en électro ménager. En outre, il assurera une mission de prospection auprès de nouveaux canaux de distribution et mènera des opérations ponctuelles de promotion.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 28 ans environ, de formation supérieure (ESC, Sciences ECO ou équivalent) justifiant d'une première expérience de la distribution, un poste similaire ou dans des fonctions d'acheteur, de préférence en produits alimentaires. La rémunération sera liée à l'expérience acquise.

Ecrire s/réf. N° 715 avec C.V. et prétentions à  
BLACK & DECKER  
à l'attention de C. NICOLAZZI  
B.P. 417 - 69218 LYON CEDEX

**Ingénieur de Production Chambéry**

Avec 1100 personnes et 3 usines, nous sommes le premier fabricant français de plaques de plâtre : 700 MF de CA avec une progression de 17% en 1980.

Nous recherchons pour notre usine de Chambéry un INGENIEUR GRANDE ECOLE qui sera responsable de l'ensemble de la fabrication. A partir d'objectifs négociés, il dirigera 4 ateliers et assurera leur développement tant sur le plan technique et économique qu'humain.

Vous avez une expérience confirmée de la production et vous connaissez bien les automatismes industriels. Vos qualités de gestionnaire, votre sens de l'animation des hommes seront des atouts pour réussir dans ce poste.

Nous vous offrons alors d'intéressantes perspectives de carrière au sein de notre Groupe.

Merci d'envoyer C.V. et prétentions sous réf. BLF 730

Service Recrutement  
B.P. 316, 92506 Rueil-Malmaison



CLAYEUX



**directeur d'usine**

Nous sommes le N° 1 européen de la layette tressée. Notre chiffre d'affaires dépasse aujourd'hui 110 millions de Francs pour un effectif de 600 personnes. En liaison avec notre PDG, vous aurez à assurer une succession à la fois facile et difficile car votre prédécesseur a parfaitement bien réussi dans sa mission. Il vous faudra prendre l'entière responsabilité de la bonne marche de notre usine en termes de méthodes, planning, fabrication (moutage et confection) entre autres, nouveaux outils, etc... en observant bien sûr les délais prévus, les standards de qualité et les coûts prévus.

Vous êtes diplômé Arts et Métiers ou équivalent (une spécialisation textile serait un plus) et vous faites la preuve d'une expérience réussie dans l'animation et la gestion d'une unité de production de taille à peu près identique (500 personnes). Nous nous attachons tout autant à vos qualités d'homme de terrain, d'animateur et de meneur d'hommes.

De notre côté, nous mettrons tout en œuvre pour vous aider à réussir. Notre usine est basée à Montbailly-les-Mines qui n'est plus qu'à deux heures de Paris.

Merci d'envoyer votre C.V. sous REF 51H1 à Michel MONIER.

INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE

28, avenue de Picass

75008 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

**Un des Premiers Etablissements Français de CARTES DE CREDIT**

En plein développement :  
- commercial (augmentation rapide du volume d'affaires, lancement de produits nouveaux, nouveaux domaines d'activité),  
- technique (recours intensif à toutes les techniques de pointe en matière informatique, télématique et bureautique),

**SON RESPONSABLE DES RELATIONS AVEC LA CLIENTELE**

- Il aura :  
- au minimum 30 ans,  
- une formation Grande Ecole (X, Centrale, Agro, HEC, ESSEC, ESCP),  
- plusieurs années d'expérience dans le domaine de l'organisation administrative, de préférence dans une Société de Crédit à la consommation ou de Vente par correspondance,  
- de la rigueur et de l'imagination,  
- une réelle compétence dans le développement de l'utilisation des techniques modernes.

Il devra posséder une autorité naturelle, nécessaire à l'animation, au contrôle et au développement d'un Service de 50 personnes.

Le poste est situé en Province, dans une grande ville au Sud de la Loire.

Il dépend directement de la Direction Générale et comporte de très intéressantes perspectives d'avenir.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions sous réf. 11806 à L'ENTREE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.



CRÉDIT AGRICOLE REIMS

équipé d'un 3031 AP sous M.V.S.  
T.S.O. - C.I.C.S. - DLI  
recherche

**PUPITREUR EXPERIMENTE**

ayant un an d'expérience, horaire 2 x 8  
Envoyer C.V. et photo à C.R.C.A. REIMS  
B.P. 2710 - 51053 REIMS CEDEX.

groupe école supérieure de commerce de Lyon

**consultant en management**

motivé par des activités de formation et de recherche en STRATEGIE D'ENTREPRISE

s'adressant à des publics d'étudiants, de cadres et de dirigeants francophones et anglophones.

Une formation de haut niveau est exigée, ainsi qu'une dizaine d'années de pratique professionnelle.

Fonction compatible avec une activité réduite de Conseil.

Adresser C.V. et prétentions à : Mademoiselle COTTIN B.P. 174 - 69190 Ecullly

**DUNLOP s.a.**

recherche

1) POUR LE SERVICE ENTRETIEN TRAVAUX NEUFS DE SON USINE DE PNEUMATIQUES D'AMIENS (80)

**UN INGENIEUR**

GRANDES ECOLES ou EQUIVALENT

Homme de commandement sa mission consistera à diriger en atelier une équipe chargée des problèmes : d'électrotechnique, d'électronique à base de transistors et thyristors, d'automatismes séquentiels et d'informatique de processus (microprocesseurs et automates).

Quelques années de pratique dans des domaines similaires seraient appréciées mais non indispensables.

Une formation de base d'électromécanicien serait utile.

2) POUR LE SERVICE PRODUCTION DE LA MEME USINE

**UN INGENIEUR**

DE FORMATION GENERALISTE

Aidé par les divers services fonctionnels de l'usine et sous les ordres du chef de production il sera chargé de diriger un ensemble de fabrication représentant 250 personnes travaillant en 3 x 8.

Quelques années d'expérience en atelier seraient souhaitables mais non indispensables.

Il est nécessaire d'avoir le goût des contacts humains et des aptitudes au commandement.

Pour les 2 postes anglais souhaité. Très larges possibilités d'évolution au sein du groupe.

Envoyer C.V. manuscrit détaillé, photo et prétentions à DUNLOP S.A. - Direction du Personnel Cedex no 6-92080 PARIS LA DEFENSE.



# emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Pour poursuivre notre expansion sur la région Rhône-Alpes, nous recherchons pour notre bureau de Lyon des

## INGENIEURS CONSEIL EN ORGANISATION

désireux de participer en équipe à des missions d'organisation, de conception et de réalisation de systèmes de gestion.

- Travail motivant et varié au sein d'une équipe jeune.
- Séminaires de formation à intervalles réguliers, en France et aux USA.
- Progression rapide des responsabilités et des rémunérations en fonction des performances.

### Profil recherché

- Diplôme d'écoles d'ingénieurs (X, Mines, Centrale, Supélec) ou commerciales (HEC, ESSEC, ESCP).
- Débutant ou expérience de 2 ans maximum.
- Esprit rigoureux et sens des contacts humains.
- Désir et capacité de progresser rapidement.

**ARTHUR ANDERSEN & C<sup>ie</sup>**  
CONSEILS EN ORGANISATION  
Tour Crédit Lyonnais  
129, rue Servant  
69431 Lyon cedex 03

# Mobil

recherche pour ses

**RAFFINERIES de l'HERAULT et de SEINE-MARITIME**

## jeunes ingénieurs généralistes

(X, MINES, CENTRALE, ARTS & METIERS)  
**ENSPM APPRECIÉE - ANGLAIS INDISPENSABLE**

Débutants ou avec 2 à 3 ans d'expérience

Après une période de formation de 2 ans environ qui comportera la prise effective de responsabilités dans une des fonctions de base particulièrement enrichissantes du raffinage, ils bénéficieront d'ouvertures variées sur différents postes plus importants soit en raffinerie soit dans des activités connexes au Siège Social ou à l'étranger.

Leur période de formation pourra comporter des séjours dans des établissements du Groupe en Europe ou aux Etats-Unis.

Prière d'adresser sous référence No 11.187, lettre manuscrite, CV et photo à **MOBIL OIL FRANCAISE Service Central Recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS-LA DEFENSE, CEDEX 9**

**IMPORTANT CENTRE TECHNIQUE**  
recherche pour son Antenne Régionale Nord - Pas de Calais implantée à DOUAI

## UN INGENIEUR MECANICIEN

30 ans minimum

Adjoint au délégué régional, il sera chargé de relations avec :

- les écoles et universités
- les organismes professionnels
- les entreprises de mécanique de la région.

Le titulaire du poste devra avoir plusieurs années d'expérience industrielle acquise de préférence dans le domaine des méthodes de l'usinage ou de la chaudronnerie.

Connaissances en matériaux appréciées. Cet ingénieur devra également posséder des qualités de contact.

Déplacements fréquents.

Adresser C.V. photo et présent. à No 12179

**CONTESSÉ & C<sup>ie</sup>**  
20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS.  
Cedex 01 qui transmettra.

Homme de contact et de commandement, vos joies professionnelles, vous les éprouvez quand vous réunissez vos agents et les sentez motivés, efficaces, décontractés. Vous êtes exigeant sur la qualité des moyens qui vous sont confiés.

Vous avez déjà travaillé dans le BATIMENT et vous connaissez la valeur des rapports entre fabricant et négociant, l'influence sur les résultats de la « présence » sur le terrain.

Vos dix ans d'expérience ont confirmé votre formation supérieure (commerciale ou autre) et complètent votre description. Société française à la solide santé financière, en progression régulière et constante, nous essayons de concilier développement et relations humaines.

Votre délégation s'étendra sur tout le GRAND OUEST (résidence centre Bretagne). Vous y serez notre

## Directeur commercial

Votre rémunération ne sera pas inférieure à 200 000 F. Une réponse rapide nous obligerait, nous aimerions vous installer le 1er janvier.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + photo + prétentions) sous référence 1235 M, à :

**SOURCES** 16 rue Jean-Jacques Rousseau,  
75001 Paris (qui transmettra)

## Animateur informatique

ORGANISME DE DEVELOPPEMENT REGIONAL, notre expansion nous amène à créer cette fonction.

- Votre mission : assurer l'information auprès des entreprises, la formation collective et le conseil individuel, la recherche et la conception d'outils informatiques.

- Votre profil : 30 ans environ. Vous avez une formation d'ingénieur Electronicien et/ou Informaticien. Vous avez de préférence l'expérience informatique de Gestion : CAO-FAO.

Ce poste motivant vous impliquant dans la vie économique de la région est à pourvoir à NANTES.

Veillez adresser votre dossier de candidature + rémunération actuelle et photo, sous référence 6668 C, à :

**CAPEFOR** - B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex.

NANTES - PARIS - LYON - BRENT - QUIMPER - LORIENT

**IMPORTANTE SOCIETE METALLURGIQUE**  
**BOUCHES DU RHONE**  
recherche

## Ingénieur de contrôle

Formation Ecole d'Ingénieur.

Expérience quelques années souhaitée notamment dans les contrées non destructives (radiographie - ultra-sons) certification Cofrend ou Asnt appréciée.

Bonne connaissance des codes de construction.

Anglais indispensable.

**MISSION** : développement et gestion du contrôle de la qualité dans l'entreprise.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence 12128 à **CONTESSÉ PUBLICITE** - 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**CRÉDIT AGRICOLE REIMS** recherche

## ANALYSTE ORGANIQUE

Confirmé, minimum 2 ans d'expérience sur matériel I.B.M. 3031 + 148 Système D.O.S. migration M.V.S.

### Compétences :

- D.U.T. en maîtrise informatique ;
- Télétraitement C.I.C.S. Cobol ;
- Base de données DLI ;
- Analyse program. structurée L.P.T. et documentation HIPO (I.B.M.).

Adresser candidature manuscrite avec C.V. et photo. B.P. 2710 - 51100 REIMS.

**CRÉDIT AGRICOLE REIMS** recherche

## PROGRAMMEUR

CONFIRMÉ (3 ans min.)  
Sur matériel IBM 3031 + 148  
DOS Migrat MVS

- Formation : DUT INFORMATIQUE
- CONNAISSANCES : Cobol ANS et CICS Cobol DLI apprécié.
- La programmation structurée IPT avec documentation HIPO serait un atout supplémentaire.

Adresser candidature manuscrite avec C.V. et photo **CRÉDIT AGRICOLE B.P. 2710 - 51100 REIMS.**

### COMPTABLES

Qualifiés avec expér. plusieurs années pour postes à ANGERS.  
Ecr. Robert Martin IPFA,  
6, avenue Masséna, Paris 8<sup>e</sup>.

Association Amis de la Maison des Arts et Lettres, recrute **ANIMATEUR (TRICE)**  
Libre de suite, Niv. CAPASE.  
Env. C.V. pl. Aubry, 02000 Lyon  
Tél. le matin (23) 23-39-34.

### INFORMATIS

**TOULOUSE**  
**ANALYSTES Program.**  
3 ans gestion en FORTRAN  
**ANALYSTES**  
5 à 6 ans expérience  
CICS-DLI-TSO  
26, r. Desbrosses P.  
337-99-22  
3, r. St-Germier (61) 62-27-08.

### Société

de Gestion d'Immobilier  
recherche  
pour son bureau  
région bordelaise  
**RESPONSABLE**

Très qualifié en gestion immobilière. Séries références exigées. Ecrire avec photo et C.V. **HAVAS CONTACT**, 156, boulevard Haussmann, 75008 Paris, sous la référence 67.364.

Le Centre de recherches pharmaceutiques SEARLE (140 personnes fin 1981), situé à Sophia-Antipolis - 06 recherche **ADJOINT AU RESPONSABLE** du service assurance de qualité (homme/femme).

Ce poste peut convenir à un candidat, même jeune s'il a une personnalité dynamique, de formation scientifique (maîtrise de sciences, pharmacie ou équivalent), ayant acquis une première expérience de la vie professionnelle dans une société internationale pharmaceutique. Après avoir reçu si nécessaire une formation aux règles de bonnes pratiques de laboratoire et de fabrication (G.L.P., G.M.P.), il assistera le responsable du service puis effectuera lui-même des audits scientifiques dans les différents départements du centre (toxicologie, anatomie-pathologie, analyses génériques). Anglaise souhaitée.

Adr. lettre man., C.V., sous photo à SEARLE, réf. 802, B.P. 23-06562 Valbonne ced.

## LILLE

TRÈS IMPORTANT ORGANISME  
OFFRE SITUATION DE PREMIER PLAN A :

## CHARGÉ D'ÉTUDES FORMATION SUPÉRIEURE

### Aura la responsabilité :

- de travaux d'études sur la conjoncture et l'emploi dans la région, débouchant sur la préparation et l'édition d'un bulletin trimestriel,
- de travaux d'analyse et de prospective sur l'évolution de la structure économique régionale,
- de la création et de l'animation de groupes de travail.

Adresser lettre manuscrite et C.V. très complet, sous réf. 150, à **CAMPBELL**, B.P. 57, 75824 PARIS CEDEX 17.  
Discrétion et réponse assurées.

## Cabinet Conseil Fiscal

clientèle française et internationale recherche pour  
**LYON - SUD-EST**

## FISCALISTE CONFIRMÉ

• 2 à 5 ans d'expérience • bonne connaissance de l'ANGLAIS.  
Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 5957 à :

**QUT** organisation et publicité  
1 rue Raymond VIII PARIS 15<sup>e</sup> TRAD.

Prendre en charge un équipement complet dont on doit assurer, avec l'aide d'une équipe de techniciens, la conception, l'étude, le suivi de fabrication, les essais en usine et la mise en route sur le site d'exploitation, c'est le métier attractif et varié

### INGÉNIEUR D'AFFAIRES

que nous vous proposons au sein de la **DIVISION ENGINEERING** d'une importante Entreprise Française.

Nous sommes basés en Normandie et spécialisés dans la construction d'**EQUIPEMENTS PERFORMANTS POUR LE SECTEUR NAVAL ET OFFSHORE.**

- Vous êtes jeune ingénieur diplômé.
- Vous avez une première expérience industrielle (1 à 5 ans).
- Vous avez une bonne pratique de l'anglais.
- Vous êtes à la fois un bon technicien et un gestionnaire dynamique.

Adresser votre C.V., photo et prétentions s/n° 7.263 **le Monde Publicité**, service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**GROUPE MATAI**  
**DÉPARTEMENT GÉNIE FRIGORIFIQUE**  
(160 millions de francs de C.A.)

recherche son

## DIRECTEUR

## ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Cette direction recouvre les fonctions suivantes : Comptabilité générale, Comptabilité analytique, Contrôle de gestion, Organisation administrative.

- Le poste exige un candidat (28 a. min.) ayant :
- Formation Ecole de commerce option Finance Comptabilité (DECS complet apprécié).
- Expérience acquise dans une Société traitant sa comptabilité par méthode (T.P. Ingénierie...).
- Connaissances informatiques.
- Anglais courant.

Poste situé localisation nationale.  
Adresser C.V. et prétentions à :  
**Association MATAI FORMATION**,  
1, rue Buffon - 44000 NANTES.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DU SECTEUR BIOMÉDICAL**  
recherche

## UN IMMUNOCHIMISTE

- Médecin ou Pharmacien ayant une expérience de la recherche
- Docteur de troisième cycle en Biochimie.

Il assistera le responsable d'un laboratoire de recherche appliquée et animera une équipe chargée de la mise au point de nouveaux réactifs diagnostiques.

Des compétences particulières dans le domaine de la purification des protéines seront très appréciées.

Anglais scientifique indispensable.

Lieu de travail : Région Rhône-Alpes.

Ecrire s/n° N° 2991 à **Pierre Lichau S.A.**, 41, rue Paul Chenavard 69001 LYON qui transmettra.

**Le CRÉDIT AGRICOLE de CALVADOS**  
recherche

## Un(e) CHARGÉ(e) D'ÉTUDES pour la PRÉSENTATION du CRÉDIT

Formation SCIENCES/CO ou ESC  
Bonne connaissance du SYSTÈME BANCAIRE et des TECHNIQUES de CRÉDIT appréciée.

Adresser C.V. à **CRCAM**, B.P. 6140  
14004 CAEN CEDEX.

552 من الأصل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

4, rue Massenet 75016 Paris

Écrire en précisant la référence - Discretion absolue

**etap**

**Adjoint au responsable du personnel et des relations sociales**

référence TM 210 AM

**SOCIÉTÉ FRANÇAISE RENOMMÉE DANS LE DOMAINE DES TECHNIQUES DE POINTE** (électronique, aéronautique, systèmes automatisés...), 2 500 personnes, CA en forte progression, offre un poste de Gestionnaire des Ressources Humaines au sein de son principal établissement (1 600 personnes).

Adjoint au responsable du personnel et des relations sociales, il devra dans un premier temps, prendre en charge le recrutement, l'évaluation des potentiels et des besoins afin de favoriser une politique de mobilité interne.

Réelle opportunité de développement professionnel pour candidat motivé ayant environ 5 ans d'expérience de la fonction personnel acquise au sein d'un groupe industriel et disposant d'une formation supérieure droit et/ou psychologie (C.I.F.O.P. apprécié).

Poste banlieue immédiate Sud-Ouest Paris.

**Ingénieur civil des ponts et chaussées**

référence IR 200 AM

**UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS, parmi les premiers dans le domaine des matériaux de construction**, recherche un Jeune Ingénieur des Ponts et Chaussées débutant ou ayant quelques années d'expérience en entreprise.

Il assumera des fonctions variées :

- animation de filiales,
- modernisation d'équipements,
- études de rachats de sociétés, etc.

Ce poste conviendrait à un candidat, à la fois homme de terrain et d'études, mobile, polyvalent, bon animateur, alliant goût pour la technique et sens des réalités économiques.

Première affectation : grande ville Rhône-Alpes.

**ECP, Mines haut niveau pour postes opérationnels en usine**

référence MF 204 AM

**UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS** (secteur industrie lourde), plusieurs usines à taille humaine, très automatisées, offre de réelles perspectives de carrière à des Ingénieurs, ECP ou Mines, minimum 35 ans, ayant une solide expérience en production.

Ils seront formés aux techniques du groupe occupant des postes opérationnels en usine et ils devront avoir le potentiel pour accéder ultérieurement à des fonctions de direction.

Situations intéressantes pour candidats : premier plan, ayant une personnalité affirmée, le sens du commandement, de l'organisation, des capacités de gestionnaire.

Affectations ville province.

**Jeune auditeur interne**

référence UN 211 AM

**CIMENTS LAFARGE FRANCE**

15 000 personnes (hors du groupe Lafarge Coppe) (27 000 personnes) propose un poste d'Auditeur Interne.

En assistance du chef de Service Contrôle Interne, il interviendra sur l'ensemble des activités (sites, usines, filiales d'exploitation) :

- application et harmonisation des procédures,
- mission d'audit comptable et opérationnelle,
- présentation des résultats d'interventions et conseils de gestion.

La fonction s'adresse à un jeune HEC, ESSEC, ESCP, SC, PO + DECS, débutant ou ayant une courte expérience, désireux de se former à des méthodes modernes de gestion dans un poste actif et nécessitant des contacts variés.

Lieu de travail : au siège Saint-Clément.

**etap**

4, rue Massenet 75016 Paris

4, rue Massenet 75016 Paris

Écrire en précisant la référence - Discretion absolue

**etap**

**Chef du service comptabilité centrale**

référence HA 199 AM

**UNE SOCIÉTÉ DE PREMIER PLAN (2 000 personnes), CA 900 millions** qui fabrique et commercialise des produits grand public et qui est filiale d'un grand groupe industriel français, recherche son Chef du Service Comptabilité Centrale.

Il sera chargé :

- de la centralisation des comptabilités des usines, des unités commerciales et des dépôts
- de la comptabilité du siège
- de la trésorerie
- de la réalisation du bilan
- de la consolidation avec le groupe.

Il s'agit d'un poste important qui conviendrait à un candidat :

- de formation supérieure (ESC + DECS),
- ayant environ 10 ans d'expérience professionnelle, acquise dans des sociétés pratiquant des méthodes modernes de gestion,
- disposant de solides connaissances en comptabilité générale, fiscalité, comptabilité analytique d'exploitation axée sur la gestion,
- capable de participer, en tant qu'utilisateur, au développement de systèmes informatiques,
- témoignant de qualités marquées de rigueur et de contact en particulier dans une mission générale d'organisation et de coordination des comptabilités,
- préoccupé de réduire les coûts des services comptables tant par l'amélioration des procédures que par la définition des postes de travail compte tenu du fort volume des écritures à traiter dans certains secteurs.

Poste : banlieue immédiate Ouest de Paris.

Ordre de grandeur de rémunération : 200 000 F

**Cadre commercial haut niveau**

référence KD 202 AM

**UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS**, offre un poste intéressant et de réelles perspectives de carrière à un Vendeur de premier plan, 35 ans minimum, capable de négocier avec une clientèle de tout niveau.

La réussite dans ce poste implique :

- un dynamisme commercial affirmé, des qualités de mordant, une grande disponibilité, une présence constante chez les clients, le sens du travail en équipe,
- une expérience réussie d'au moins 10 ans dans la vente de produits industriels (connaissance bâtiment - TP appréciée),
- la connaissance des milieux d'affaires de la Bourgogne.

**UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE PREMIER PLAN**, plusieurs usines dotées d'installations lourdes et automatisées, recherche pour son Siège, un Ingénieur AM pour lui confier la responsabilité importante d'achats d'équipements.

La réussite dans ce poste implique :

- 5 ans d'expérience soit dans les achats de matériels, soit en production, des qualités marquées de négociateur, de rigueur ainsi que le sens du travail en équipe,
- la connaissance de l'anglais serait appréciée.

Poste à Paris.

**Un HEC, ESSEC, ESCP "vendeur"**

référence JC 201 AM

**UNE IMPORTANTE FILIALE D'UN GROUPE INDUSTRIEL DE PREMIER PLAN**, offre de réelles perspectives de carrière à un cadre commercial de fort potentiel, à la fois homme de terrain et d'organisation, vendeur et animateur.

Outre ses qualités personnelles, la réussite dans ce poste implique :

- une formation supérieure type HEC, ESSEC, ESCP,
- 5 ans d'expérience réussie dans la vente à une clientèle d'utilisateurs ou de négociants.

Poste situé en région Rhône-Alpes.

Ordre de grandeur de rémunération : 170 000 F

**etap**

4, rue Massenet 75016 Paris

Sopra, l'un des premiers groupes français d'ingénierie de services en informatique (600 personnes) poursuit son expansion rapide en 1981 (en progression de plus de 35 %).

Notre métier : concevoir et réaliser les systèmes d'information de nos clients en nous appuyant sur la maîtrise des techniques avancées d'informatique (minis, réseaux, bases de données...).

Nous recherchons des

**chefs de projet**

Ingénieurs grandes écoles, de 4 ans d'expérience minimum, vous avez mis en œuvre des projets orientés vers la gestion des entreprises. Vous pouvez exercer un métier qui vous passionne sur des projets d'ingénierie de haut niveau.

**ingénieurs**

Confirmés ou en début de carrière, Ingénieurs diplômés avec option informatique, vous pouvez acquérir ou compléter votre compétence en rejoignant de trois profils de l'informatique dans une firme qui a une conception différente du service.

Postes à pourvoir à Paris.

Écrivez avec C.V., photo et présentation réf. 2010 M à Sopra Recrutement, 90 rue de Flandre, 75019 Paris.

**SOPRA**  
ingénierie des systèmes d'information

**REGION PARISIENNE**  
Importante société de composants électromécaniques hautes performances, recherche pour son activité à l'exportation

**UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL**  
pour implantation et vente relais, contacteurs.

**UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL**  
électronicien, pour implantation et vente temporisateurs, convertisseurs, détecteurs de proximité.

Déplacements fréquents.

Anglais indispensables.

Adresser CV détaillé prêt à n° 10290 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

**adjoints au responsable des ventes grande exportation**

120/170 000 frs

Nous sommes la division d'un groupe industriel de renommée mondiale dont l'activité concerne le domaine de la métallurgie (aciers fins et spéciaux, aciers inoxydables...).

Nous recherchons aujourd'hui deux excellents négociateurs habitués aux contacts élevés et capables de traiter des affaires complexes dans un milieu qu'ils connaissent bien. Dans certains pays, nous vous apporterons l'appui de nos filiales ou agences dont vous animerez les équipes commerciales.

Par ailleurs, nous vous formerons à nos produits et à notre marché. De votre côté, il faut bien sûr une expérience certaine de l'exportation en milieu industriel, un diplôme d'études supérieures commerciales et la pratique courante de l'anglais ou de l'allemand (mais préférence pour les deux langues).

Le poste est à Paris, les voyages sont, vous vous en doutez, assez fréquents.

Enfin, pour des candidats à fort potentiel, les perspectives d'évolution sont réelles.

Merci d'envoyer votre C.V. sous référence 5170 à Michel GARNIER.

**INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE**  
28, avenue de Messine  
75008 PARIS  
à qui nous avons confié cette recherche.

**emploi régional**

**ORGANISME de FORMATION**  
**FORATEURS**

- Conception animation de stages,
- éducation générale et agricole,
- expérience animation, communication,
- Expérience professionnelle,
- Connaissance du milieu agricole.

Adresser : + photo + présentations à : INPAR, 65, rue Saint-Brieuc, 35042 RENNES Cedex.

**ÉCOLE SUPÉRIEURE de COMMERCE de BREIST**  
**DIRECTEUR DES ÉTUDES**

- Il est demandé :  
- Une formation supérieure grande école.
- Une expérience d'un poste à responsabilité en entreprise.
- Une pratique de l'enseignement.

Adr. tit. candid. sv. C.V. dé. photo et présent. par lettre manuscrite (mention confid.) à : M. le président de la C.C.I. Brest - B.P. 126 29268 Brest Cedex.

**THOMSON-CSF**  
DIVISION SIMULATEURS

• Nous sommes l'un des leaders mondiaux dans une spécialité en pleine expansion : la simulation.

**Jeunes Ingénieurs**

- Vous avez 2 à 4 ans d'expérience dans les techniques interactives et graphiques...
- Nous vous offrons de participer à la réalisation et la conception de :  
- logiciels de traitement de consoles graphiques  
- logiciels temps réel d'aide à l'instruction  
- logiciels de base.

Connaissances MITRA ou S.E.L. 32 appréciées.

Connaissance de l'Anglais indispensable

Adresser C.V., photo et rémunération souhaitée en indiquant la réf. IC81.35 M à Alain de BEJARRY THOMSON CSF DIVISION SIMULATEURS Etablissements de Cergy 28, Chaussée Jules César Z.I. Les Beaux Soleils OSNY B.P. 226 - 95523 CERGY PONTOISE Cedex.

**Un psychologue conseil**

Notre activité de conseil en recrutement s'adresse à des PME et à de grandes entreprises des secteurs bureautique, travaux publics et pétroliers, chez qui nous intervenons souvent et « en régie ».

Notre équipe se compose de 6 consultants, nous cherchons à la compléter par un homme de 28-30 ans environ, psychologue diplômé et ayant déjà à son actif une première expérience de recrutement. Pour un candidat de valeur, souhaitant par exemple terminer une recherche de 3<sup>e</sup> cycle, de préférence dans les disciplines du management, nous envisageons même, une formule à temps partiel.

La suite de la carrière pourra être envisagée au sein du cabinet en s'intéressant aux techniques « Assessment Centers » dont nous sommes les promoteurs en France, ou au sein d'une entreprise cliente, dans le domaine de la gestion du personnel.

Nous vous remercions de bien vouloir nous adresser C.V. détaillé et présentations sous réf. INF 3. Les candidatures seront traitées avec la plus grande confidentialité.



**INFRAPLAN** Conseil en Recrutement 83, bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

annonce parlée\*

SODETEG T.A.I.

## Ingénierie Informatique industrielle

### Chefs de projet "temps réel"

Pour la réalisation de contrats importants de centres de dispatching de réseaux d'électricité à l'exportation, Amérique du Sud, Afrique du Nord, nous renforçons notre potentiel d'encadrement d'équipes de projet.

Les responsables que nous allons engager seront des diplômés de haut niveau, ils auront un minimum de cinq années d'expérience en informatique « temps réel » et la pratique de l'animation d'un groupe de travail.

Compétents dans l'un des domaines suivants : utilisation de bases de données, réalisation de logiciels en temps réel, dialogue homme-machine, gestion de

configurations et de réseaux, analyse de réseaux électriques et coordination d'équipes de projet, ils prendront en France la responsabilité de l'un des aspects d'un projet majeur en liaison directe avec le directeur du projet.

Ultérieurement, certains d'entre eux en piloteront la mise en place à l'étranger.

\* Prenez toutes informations complémentaires en écrivant ou en appelant au téléphone SVP Information Carrière, aux heures de bureau, tél: 763.11.15, réf. 1113.

SVP Information Carrière  
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

### Roucaire

INSTRUMENTS SCIENTIFIQUES  
recherche

### RÉDACTEUR TRADUCTEUR TECHNIQUE

Formation recherchée :

- Très bonne connaissance de l'Allemand et de l'Anglais  
- Formation scientifique supérieure du type université (niveau maîtrise : chimie biologique, physiologie, physique) ou instrumentaliste.

Attitudes personnelles :

- Esprit ouvert, qualités rédactionnelles et sens marketing.  
- Intérêt à la technologie d'avant-garde en général, à l'instrumentation scientifique en particulier.  
- Sens du travail d'équipe.

Attributions :

- Traduction de documents techniques de nature commerciale de l'Allemand et de l'Anglais en Français de bon style (occasionnellement inverse).  
- Exploitation de la presse professionnelle.  
- Gestion de la documentation produits et bibliographie.  
- Rédaction de documents publicitaires.

Avantages du poste :

- Statut cadre.  
- 13ème mois, prime vacances et mutuelle.  
- Participation.  
- Cantine, horaire variable.  
- Situation : SUD-OUEST PARISIEN.

Envoyer lettre de candidature avec prétentions, C.V. et photo.

BP 65 - 78143 Velizy-Villacoublay Cedex

### SOCIÉTÉ PHARMACEUTIQUE DE LA RÉGION PARISIENNE

recherche pour embauche immédiate un (e)

### pharmacien(ne) responsable

Excellentes perspectives de carrière et rémunération compétitive.

Ecrire avec C.V. détaillé à No 11.992, CONTEXTE Publicité 20, Av. de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### HUTCHINSON

### Nous mettons sur orbite un jeune ingénieur passionné d'innovations !

(X, ECP, MINES,...)

Pour un jeune débutant, diplômé de l'une de ces Grandes Ecoles, la première décision professionnelle se situe au niveau du choix de l'Entreprise où il entrera sa carrière.

Dans le cas présent, HUTCHINSON, un grand groupe industriel français (13.000 personnes - 32 usines dans le monde), des productions diversifiées pour l'Automobile, les Transports, l'Industrie, le Bâtiment.

Dans un premier temps, nous vous proposons une période transitoire de formation et d'étude (d'une durée de 2 ans), dans notre filiale allemande de MANNHEIM. Votre position vous permettra de vous familiariser avec les structures et les méthodes d'organisation recouvrant les différents aspects du DÉVELOPPEMENT.

Puis vous intégrerez l'une de nos usines en FRANCE, où vous pourrez donner libre cours à votre esprit novateur et créatif. Il s'agit donc d'une opportunité originale, destinée à un candidat au potentiel prometteur et bilingue ALLEMAND, au moins. Par ailleurs, la diversité du Groupe offre de réelles perspectives d'évolution de carrière.

Merci de nous adresser votre candidature détaillée avec photo sous réf. M2010-HUTCHINSON - Direction des Relations Sociales - 2, rue Balzac - 75008 PARIS.

### vendez vos idées

Je dirige l'une des 100 premières SSCI Françaises. Notre plan à 5 ans prévoit en 1982 le développement de notre équipe de Direction.

### VOULEZ-VOUS GAGNER AVEC NOUS !

Vous avez 25 ans environ, une formation commerciale supérieure (HEC, ESC,...). Vous avez goûté à la vente, peut-être même de services, vous avez envie d'approfondir cette première expérience commerciale et de vous développer dans cette fonction. Alors, vous pourrez être l'un des CHEFS D'AGENCE à PARIS, dont nous aurons besoin en 83. Sa mission sera d'encadrer nos Ingénieurs et nos Techniciens en Informatique.

Votre rémunération, c'est une affaire entre vous et moi et elle sera motivante.

Si cette proposition vous intéresse, écrivez-moi, je vous recevrai avec la plus grande discrétion.

Votre courrier est à adresser à :

COMOLOG - 9, rue Sainte-Anne 75001 PARIS.

comolog

### GROUPE DE SOCIÉTÉS ETUDES ET RÉALISATIONS informatiques

(120 personnes), d'excellente notoriété. Réalisant depuis près de 20 ans essentiellement en Région Parisienne, d'importants contrats en clientèle à des niveaux de responsabilité élevés, ayant su rester à taille humaine, souhaite intégrer dans ses équipes de nouveaux collaborateurs de valeur.

- vous êtes un

### INFORMATICIEN DE GESTION

expérimenté sur les gros et moyens matériels (des connaissances dans le domaine de l'assurance seront appréciées)

- vous aimez le travail en équipe  
- vous êtes attiré par des missions variées, qui vous permettront de développer des applications avancées et d'enrichir votre expérience.

Quelques postes sont à pourvoir au niveau

### RESPONSABLE DE PROJETS

Adresser CV, photo en indiquant impérativement prétentions sous No 12.314 à CONTEXTE PUBLICITE 20, Av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

LES 170 INGÉNIEURS de

### LOGISTA

recherchent un renfort pour Paris et la Province en

### jeunes ingénieurs

spécialisation informatique

Réf. 021

Désirant devenir informaticiens et apprenant vite et bien. Après une période de formation théorique et pratique, ils seront intégrés à des équipes de projets qui leur permettront de maîtriser rapidement techniques de l'informatique.

Dates d'entrée : 7 décembre 1981.

### ingénieur, informaticiens

formation grande éco

Réf. 022

Débutants ou forts de un cinq ans de pratique, ils se verront confier des missions d'encadrement, de conception et réalisation sur des projets couvrant les domaines de l'informatique technique ou de gestion. De d'entrée : au choix des candidats.

Envoyer C.V., photo, prétentions en précisant la référence et la date de disponibilité à :

A. GHERSON, LOGISTA, 30, quai de Dion-Bouton, 92806 PUTEAUX.

### Jeune ingénieur+IAE généraliste, mécanique, électromécanique

Débutant ou possédant une première expérience en fabrication ou entretien.

Nous cherchons un

### Assistant contrôle de gestion

Vous participerez à l'élaboration et au contrôle des budgets de la direction de la production (3 usines, C.A. 81 : 700 millions de F) dans le cadre d'une structure décentralisée.

Cette fonction exige de vous des capacités certaines d'adaptation, de contact et d'initiatives. Elle constituera un temps de formation qui vous permettra ultérieurement (2/3 ans) de retourner à un poste de responsable de production ou d'entretien capable, au-delà de la technique, d'intégrer la dimension économique.

Merci d'écrire sous référence 480M à J.J. CRAMPE.

Service recrutement  
B.P. 316, 92506 Rueil-Malmaison

Placoplatre

### CADRE COMPTABLE

Pour ses activités à l'étranger

Votre mission : Vous aurez la responsabilité, au sein d'un des départements, des comptabilités générale, analytique. Vous coordonnerez les activités comptables des différents établissements étrangers en vue d'établir les consolidations comptables de notre Société.

Votre profil : vous avez une formation supérieure + DECS et au moins 5 ans d'expérience dans une fonction similaire exercée dans une entreprise industrielle.

Vous avez une parfaite maîtrise de l'anglais et, possible, de l'espagnol.

Vous êtes disponible pour des déplacements à l'étranger. Nous aimerions vous rencontrer pour étudier votre candidature. Merci d'adresser une lettre manuscrite accompagnée d'un CV détaillé et prétentions sous réf. 6610 à ray carré, 43 rue St Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

مكتبة من الأصل



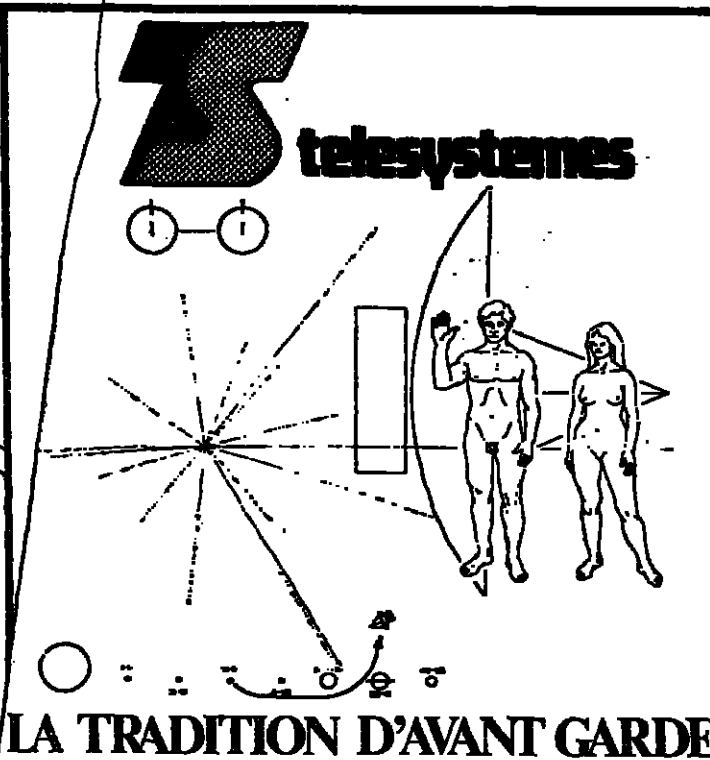
## DES INGENIEURS INFORMATIENS EXPERIMENTES

GRANDES ECOLES OU UNIVERSITAIRES.

Pour le développement d'applications de gestion sur :  
- HB64, HB66 (IDS, TDS, DM4...)  
- IBM (VM/CMS, CICS, Assemblée...)  
- HB66 si possible, PROGICEL PAC 700

## DES INGENIEURS INFORMATIENS DEBUTANTS

SUPELEC, TELECOM, ENSEEIHT OU EQUIVALENT  
Ils s'intégreront dans des équipes de réalisations informatiques sophistiquées pour des systèmes de télématique et de courrier électronique.



LA TRADITION D'AVANT GARDE

ILLUSTRATION: Symbole de l'homme et de son ordinateur, cette œuvre sur aluminium anodisé l'ont pour thème principale: 1 million d'années fut consacré comme message de communication et de paix vers les autres intelligences de l'univers par la NASA sur Pioneer 10 (1972) et Pioneer 11 (1973).

TELESYSTEMES Systeme de Télécommunications et d'Informatique connaît un très fort développement (30% de progression annuelle).  
Rejoignez les en adressant vite dossier de candidature (en précisant le poste qui vous intéresse) à M. CHEDEVILLE - Directeur du Personnel - 115 rue du Bac - 75007 PARIS.

## DES INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX EXPERIMENTES

Connaissance applications bancaires ou distribution pour réseaux terminaux points de ventes, systèmes de guichets automatiques bancaires et réseaux de terminaux d'informations bancaires.

## DES ANALYSTES PROGRAMMEURS

IUT, MIAGE, ou EQUIVALENT.

3 types de postes :

- 1) 1 à 2 ans d'expérience et la connaissance FORTRAN et système IBM OS/VS2 pour le développement et la maintenance de logiciels d'applications sur IBM 370/168 ou AMDHAL V7.
- 2) 2 à 4 ans d'expérience et une excellente pratique du COBOL pour le développement d'applications avancées.
- 3) 2 à 4 ans d'expérience et une excellente pratique de l'ASSEMBLEUR sur microprocesseurs ou mini-ordinateurs pour le développement d'applications avancées.

## RESEAUX DIRECTEUR DE PROJET

Importante Société de Conseil et d'Etudes Informatiques cherche un directeur de projet pour conduire la conception et la réalisation d'un réseau d'envergure nationale de connexions interurbaines. Ce projet demande une aptitude à l'encadrement d'une importante équipe d'ingénieurs et l'habitude des relations clients.

Le candidat doit justifier d'au moins 5 ans d'expérience en téléinformatique et d'une connaissance des architectures de réseaux, des protocoles de communication et des systèmes temps réel. La connaissance d'une gamme étendue d'ordinateurs et des microprocesseurs serait appréciée.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 72634 à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

## INGENIEURS PROCESS ENGINEERING

TRANSFORMATION DES MATIERES PLASTIQUES.

W.R. GRACE CRYOVAC® leader mondial pour la fabrication et la commercialisation d'EMBALLAGES PLASTIQUES POUR PRODUITS ALIMENTAIRES FRAIS, recherche pour sa principale usine européenne implantée à proximité de Rambouillet, à 40' de Montparnasse,

des INGENIEURS A FORT POTENTIEL TRES MOTIVES PAR DES RESPONSABILITES TECHNIQUES DE HAUT NIVEAU AU SEIN DU GROUPE, DEVELOPPEMENT/PROGRESSION.

- Améliorer et optimiser les procédés actuels de fabrication.
  - Développer de nouveaux produits en relation avec le marketing, la production et l'engineering.
  - Organiser, animer et coordonner les opérations de démarrage de nouvelles lignes de fabrication.
- Ces postes requièrent une formation d'ingénieur, et trois à cinq années d'expérience en usine. L'esprit d'innovation et de progrès alliés à un sens développé de la communication, sont des atouts déterminants pour prendre à terme d'autres responsabilités.

LA PRATIQUE DE L'ANGLAIS EST UN IMPERATIF pour assurer les relations techniques avec les autres usines en Europe et les centres de recherches aux Etats-Unis. (Quelques voyages sont à prévoir).

F. RAMON vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature à : STE GRACE - B.P. 10 - EPERNON 28230 - Tél. : (37) 83.59.59

GRACE

## Des ingénieurs études de prix pour nos chantiers internationaux bâtiment.

Appliquer à l'Etranger les techniques qui ont fait notre succès en France, mettre notre aptitude à maîtriser des prix difficiles ou service de clients internationaux, telle est la politique de notre Direction Commerciale Etrangère. Celle-ci a bien réussi puisque 25 % de nos C.A. se fera cette année hors de France. Nous continuerons à la développer, sur la base du meilleur coût pour la meilleure qualité. Nous recherchons donc des ingénieurs Grande Ecole, ayant quelques années d'expérience en Etudes et Travaux Bâtiment. Au sein du Bureau d'Etudes GO-TCE, ils participeront aux études et mises à prix Génie Civil et Corps d'Etat architecture pour différents chantiers. Des missions de courte durée à l'étranger sont à prévoir et une bonne connaissance de l'Anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature à G. Desruelles - Direction du Personnel (Référence 6025 IE) BOUYGUES - B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX.

Un homme de valeur a sa place chez Bouygues.

IMPORTANT Etablissement BANCAIRE  
cherche pour son  
SERVICE FISCAL

## CADRE

COLLABORATEUR ATTACHE A LA FISCALITE INTERNATIONALE.

- Exigences :
- Solide formation fiscale.
  - Parfaite maîtrise de l'Anglais (P.L.E.).
  - Disponibilité pour missions à l'étranger.

Envoyer curriculum vitae, photo, prétentions à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS - Sous référence 38642.

UNION SYNDICALE PATRONALE  
recherche

## COLLABORATEUR ÉCONOMIQUE ET JURIDIQUE

possédant formation de base  
Confortée par une expérience de quelques années acquise de préférence dans l'industrie AGRO-CHIMIQUE.

Adressez curriculum vitae manuscrit à : M<sup>re</sup> BEAUDET U.I.P.P. - 2, rue Denfert-Rochereau, 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT.

Titulaire d'un diplôme  
d'INGENIEUR CHIMISTE  
vous êtes libéré des obligations militaires, vous avez une première expérience du contrôle qualité, écrivez-nous.

Nous recherchons

## un Ingénieur Contrôle Qualité

pour notre usine de production située au centre de la France et fabriquant des produits de grande consommation.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 5394 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

## MECANORMA

Leader dans l'industrie graphique (300 personnes - 110 MF de CA - siège : Le Perray en Yvelines), nous fabriquons plus de 10000 références, exportons environ 50% de notre production et sommes réputés pour la qualité de nos produits et notre sens du service. Notre directeur technique cherche

## le responsable de notre service achats.

Assisté de six collaborateurs (dont un adjoint technique), il achète pour près de 20 MF (la moitié est importée) : matières premières, petite mécanique, papiers, plastiques, produits chimiques, matériels divers. Il négocie avec les fournisseurs et conditionneurs, assure le suivi des commandes (prochainement informatisé) et des relances, règle les problèmes administratifs liés à l'importation.

A 33 ans minimum, vous avez nécessairement acquis une expérience similaire, par exemple dans le petit équipement et connaissez si possible l'anglais.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4051 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

## ingénieurs mécaniciens

(Ponts, ECP, ENSAM, DEA Mécanique des structures...)

Notre technologie implique que nous utilisions les méthodes les plus modernes en analyse des structures ; comportements non linéaires, grands déplacements.

Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs capables de s'intégrer à une équipe pour :

- participer à des analyses dans le cadre de projets France ou exportation ;
- après 3-5 ans, ils pourront soit prendre la responsabilité complète des analyses d'un projet, soit évoluer vers les activités de recherche et développement.

Le poste requiert la connaissance du calcul par éléments finis, de l'analyse des structures, le goût et la capacité de s'adapter à l'évolution permanente des méthodes.

Les dossiers de candidature sont à adresser sous réf. 72628 à HAVAS CONTACT- 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra directement.

## TITN Ingénieurs Technico-Commerciaux Systèmes

Titulaire d'un diplôme d'INGENIEUR CHIMISTE

vous êtes libéré des obligations militaires, vous avez une première expérience du contrôle qualité, écrivez-nous.

Nous recherchons

pour notre usine de production située au centre de la France et fabriquant des produits de grande consommation.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 5394 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



# elf aquitaine

RECHERCHE POUR SA DIRECTION  
DE L'INNOVATION ET DE LA VALORISATION  
DE LA RECHERCHE A COURBEVOIE

## CADRE JURIDIQUE

**PROFIL :**  
Titulaire au minimum d'une maîtrise en Droit, il aura :  
- quelques années d'expérience en propriété industrielle et droit de la concurrence  
- de bonnes qualités de rédaction  
- une bonne connaissance de l'Anglais lu et écrit.

**MISSION :**  
- rédaction et participation à la négociation des contrats de licence et de coopération avec des tiers en Recherche et Développement  
- montages juridiques pour création d'activités nouvelles  
- rôle de conseil pour les problèmes relatifs au transfert de savoir-faire et licence de propriété industrielle.

**INTERET :**  
Possibilité de carrière au sein du Groupe pour candidat motivé et mobile géographiquement.

Envoyer C.V., photo et rémunération actuelle sous référence 12508  
Service Recrutement - ELF FRANCE - 137, rue de l'Université 75340 PARIS Cedex 07  
Discretion assurée.

## UN INGÉNIEUR AMBITIEUX

- Vous venez de passer deux ou trois années dans une entreprise industrielle du secteur de la métallurgie, immédiatement après de solides études (I.D.N., E.N.S.I., MINES).  
- Jeune, vous l'êtes, et cette première expérience en atelier vous a donné le sens des contacts humains sans lequel rien ne se fait. Aujourd'hui vous savez faire passer un message et favoriser son application.  
- Au sein des groupes d'étude d'amélioration de la productivité, vous êtes apparu comme un leader aux idées neuves et votre esprit analytique a permis de trouver des améliorations par une meilleure organisation ou de petits investissements. Rompez au travail d'équipe et sur le tas que vous aimez, vous avez envie de faire aujourd'hui un pas en avant dans la perspective de devenir bientôt un jeune dirigeant.  
- Nous sommes prêts à vous offrir cette possibilité et à vous accueillir dans une entreprise de première transformation des métaux, de taille humaine (600 personnes), numéro 1 en Europe dans sa spécialité, installée aux environs de Beauvais dans un cadre agréable.  
- L'équipe dirigeante est jeune, du niveau de celui que nous vous demandons, motivée pour l'avenir de l'entreprise.  
- Si réussir signifie pour vous savoir aller à la détermination à l'action et l'initiative à la persuasion, vous êtes prêt à nous rejoindre.  
Pour que nous puissions établir un premier contact, envoyez votre dossier complet (lettre, curriculum vitae, photo et prétentions) à l'un des bureaux, André HAGNIER, SOCIÉTÉ PROILAFROID, Département Affaires sociales, 60930 Baillet-sur-Thérain, sous référence ST 8.201 C. Il vous contactera confidentiellement.

## De l'ingénieur dont on fait... les directeurs commerciaux

C'est un de ceux-là que je veux engager. Il aura mission de créer un département développement nouveaux produits, nouveaux clients. Il réussira. Dans trois ou quatre ans, il sera donc le responsable commercial France export de mon affaire. C.A. : 120 millions. Petites pièces de faible valeur unitaire vendues en grand nombre dans l'automobile et toutes les industries de mécanique. L'affaire est saine mais en tant que PDG, je dois prévoir l'avenir et tenir compte à la fois de l'âge des dirigeants et des évolutions technologiques des produits. La rémunération sera stimulante pour ce cadre supérieur qui me reportera directement.

Ce que cet ingénieur doit nous apporter : la capacité à travailler en anglais et en allemand, une expérience de la vente à des utilisateurs et des revendeurs européens de pièces mécaniques. S'y ajouteront ses qualités personnelles de créatif, de relationnel et d'organisateur. Tout ce qui fait un Patron capable d'assister la Direction Commerciale export à Turin ou à Birmingham, de contrôler un agent à Grenoble, de passer des heures avec l'ingénieur de l'atelier des presses coming avec les financiers...

Votre expérience vous permet de pressentir l'intérêt de cette position dans une PMI à taille humaine dont la réussite à terme passera par la vôtre. Ce qui ne veut pas dire que tout y est facile tous les matins. Mais s'il n'y avait pas quelque défi à surmonter, est-ce que vous écririez aux conseils de Sirca qui nous aident dans cette recherche ? Référence 814 617M.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

## Cadre Gestion des immeubles

Une importante banque recherche pour son siège (PARIS 8<sup>e</sup>) un JEUNE CADRE.

Il se verra confier la gestion du patrimoine et la banque (principalement la négociation des clauses de condition de baux et la rédaction d'actes, les liaisons avec les succursales de province, les agents immobiliers, les gérants d'immeubles, les services administratifs, etc.

Le candidat justifiera d'une solide formation académique spécialisée. Au cours d'une expérience professionnelle de plusieurs années, il aura acquis une bonne pratique de la législation des baux et loyers commerciaux d'habitation. Ce poste conviendrait à un homme méthodique, ayant fait la preuve de ses aptitudes à la négociation et de son goût des contacts humains.

De réelles perspectives d'avenir seront offertes au candidat de valeur, répondant aux exigences de la fonction. Merci d'adresser votre dossier de candidature (titre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence 1507 à

**MELEBA**  
9, Bd d'Italie - 75002 Paris  
ou Télécopie

(réponse et sélection assurées)



Département transmission  
recherche pour son Secteur  
COMPOSANTS OPTO-ELECTRONIQUES

## technico-commercial

Il sera chargé de la mise en place d'une antenne commerciale relative à la vente de composants opto-électroniques : relation clients, élaboration des propositions, suivi des affaires...

De formation INGÉNIEUR ELECTRONICIEN, il aura si possible une expérience dans la vente ou dans la fabrication de composants.

Langue anglaise indispensable.

Lieu de travail : Région MONTLHERY (91)

Ecrire avec C.V. et prétentions à CIT ALCATEL - Service Recrutement Cadres sous réf. SM/PES - 10 bis rue Louis Lormand - BP. 22 78320 LE MESNIL ST DENIS

## EXPERT MINES 240.000 +

Cette société, nouvelle filiale d'un établissement public français, a pour vocation de promouvoir des investissements miniers à échelle internationale.

Elle réunit un staff pluridisciplinaire d'experts de très haut niveau, dont la mission consiste à étudier des opportunités d'investissement ou des prises de participations dans le domaine minier (projets, exploitations, filières industrielles).

Elle cherche à intégrer dans son équipe UN INGÉNIEUR auquel seront confiées, dans le processus d'expertise, analyse, évaluation concourant aux décisions finales, la responsabilité de tous les aspects relevant des normes et techniques minières.

En étroite liaison avec les autres spécialistes, il contribuera à l'élaboration des conclusions et participe aux négociations.

Parfaitement bilingue anglais, sa formation et ses connaissances technologiques sont doublées d'une notable expérience pratique et diversifiée. Basé à Paris, il est appelé à effectuer des missions de courte durée à l'étranger.

Ecr. avec C.V., photo et prétentions sous n° 27.514 M à BLEU Publicité, 17, rue Lebel, 94300 Vincennes, qui transmettra.

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ ELECTRONIQUE recherche pour l'une de ses divisions (1600 personnes) un Contrôleur de Gestion

HEC - ESSE - SUP DE CO DE PARIS - I.E.P.  
âge : 3 à 5 ans d'expérience.

Il assistera dans un premier temps le Responsable du Contrôle de Gestion dans l'élaboration des budgets et le contrôle des réalisations.

Il participera à la mise en place de nouveaux outils informatiques et exercera une action d'ajustement des affaires.

Le potentiel et l'expérience du candidat devront lui permettre de prendre en charge à court terme l'intégralité de la fonction.

Le poste basé en BANLIEU : SUD-OUEST DE PARIS est ouvert à un candidat acceptant la mobilité géographique. Des déplacements fréquents sont à prévoir.

Envoyer votre C.V. détaillé av. photo et prétentions ss No 12119 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Ced. 01 qui transmettra.

## CONTROL DATA recherche pour son SERVICE JURIDIQUE un RESPONSABLE JURIDIQUE pour les contrats

Vous avez une maîtrise de droit commercial et une expérience en entreprise ou en cabinet.

Au sein du service juridique, vous aurez la fonction "contract attorney" : responsable de la négociation, rédaction des contrats clients, vous participerez au contrôle juridique des contrats commerciaux de la société et au conseil juridique interne, vous assurerez le respect et le contrôle des procédures et délégation d'autorité.

Intégré à l'équipe juridique, vos relations seront néanmoins directes avec les services utilisateurs, et vous saurez y prouver sens de la conviction et autorité naturelle.

Vous avez l'habitude des contacts et des négociations pour pouvoir être l'auxiliaire direct de la force de vente.

Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire. Les candidats à fort potentiel et qui sauront faire leurs preuves rapidement trouveront dans la structure existante un cadre favorable à leur évolution personnelle.

Adressez votre dossier de candidature à CONTROL DATA - Direction du Personnel - 195, rue de Bercy - 75582 PARIS CEDEX 12.



UN GRAND DE L'INFORMATIQUE

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES 1500 personnes une cinquantaine d'agences en France et à l'étranger recherche le

## responsable de son informatique et de sa bureautique

Rattaché à la Direction Générale.

Il aura pour mission la réalisation d'un projet ambitieux et vital pour l'entreprise.

Ce poste conviendrait à un ingénieur de grande école ayant :

- une expérience confirmée de l'informatique répartie
- le sens des responsabilités
- et témoignage de solides capacités de créativité, de réalisme et de dynamisme.

Large perspective d'évolution de carrière.

Poste situé à Paris - Nombreux déplacements.

Ecrire à No 11.987 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## ENTREPRISE FRANÇAISE DE BATIMENT ET DE TRAVAUX PUBLICS fortement implantée à l'ETANGER, recherche pour :

## un chef de projet TCE

Pour bâtiments sociaux clé en main - MOYEN-ORIENT. (Réf. CP/P)  
Age minimum 40 ans

## un coordinateur pour corps d'état technique

(Ventilation, climatisation, électricité, plomberie) (Réf. C/P)

## CHANTIER MOYEN-ORIENT

(BATIMENT SOCIAL CLÉ EN MAIN)

## un coordinateur de chantier

POUR GROS-ŒUVRES (Réf. C/GG)

## un coordinateur de chantier

POUR CORPS D'ETAT SECONDAIRE (Réf. C/ES)

## un coordinateur de chantier

POUR CORPS D'ETAT TECHNIQUE (MECANICAL & ELECTRICAL) (Réf. C/ET)

Adressez C.V. et prétentions en précisant la référence sous No 12152 CONTEXTE PUBLICITE 20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

هذا من الأصل



## directeur

d'un département VPC

230 000 +

Un **ÉDITEUR** et **IMPRIMEUR TECHNIQUE** (800 personnes CA 70MF) recherche pour l'un de ses départements chargé de la commercialisation d'imprimés de fonctionnement et d'ouvrages, un **RESPONSABLE D'UNITÉ OPERATIONNELLE**.

Il sera chargé d'animer et de coordonner de jeunes équipes Marketing, Ventes et Exploitation (55 personnes), d'élaborer et de suivre les différentes composantes d'un budget annuel, de maintenir une croissance importante du chiffre d'affaires. Il devra proposer par ailleurs à la Direction Générale les nouveaux produits et services, à forte valeur ajoutée, qui compléteront la gamme existante.

Ce poste conviendrait à un **DIPLOMÉ D'ÉTUDES SUPÉRIEURES** (commerciales de préférence) de plus de 30 ans, possédant une expérience du Marketing de Biens Industriels, et ayant exercé des responsabilités opérationnelles.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2268 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

### DIRECTEUR

- Administration des Ventes  
- Responsable Vente Grande Distribution

Grande Distribution  
Proche Banlieue Sud Paris

180 - 200.000 F

Une des sociétés françaises leaders sur le marché des liqueurs et spiritueux recherche le **DIRECTEUR** de l'Administration des Ventes de l'une de ses filiales spécialisée dans la distribution des productions du groupe et le négoce des produits importés (whisky - Porto - Rhum...). Sous l'autorité du Directeur Général, et dans le cadre d'un budget il sera chargé des approvisionnements, de la gestion du stock, du traitement des commandes et de la facturation. Il organisera la logistique de la distribution. Il supervisera les services de la Régie de la Société. Il sera également responsable de l'animation de l'équipe commerciale «Grande Distribution» avec qui il préparera les campagnes de Promotion des produits diffusés. Il visitera lui-même quelques clients. Compte-tenu de ces deux activités, il organisera, animera et contrôlera le travail d'une trentaine de personnes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, possédant une bonne formation générale et surtout une expérience de plusieurs années de la grande distribution, type direction Supermarché, impliquant obligatoirement la connaissance des vins et spiritueux. Ecrire sous référence 461/M à :

**GRH conseils**

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS  
Discrétion assurée.



**THOMSON-CSF**

recherche

## INGENIEURS d'AFFAIRES

dans les domaines PETROLIERS et CONTROLES de PROCÉDES

- Ingénieurs de formation **ELECTRONIQUE** ayant une expérience de 5 à 10 ans dans le domaine pétrolier (instrumentation, automatismes, télécommunications).
- Ils seront chargés de l'élaboration de projets, le système de contrôle et de leur réalisation sur le plan technique et commercial.

Anglais exigé.

Lieu de travail : REGION PARISIENNE NORD

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions à M. CORDAVILLE  
THOMSON-CSF 34, bd Ornano - 93204 SAINT-DENIS Cedex.



**OMNIUM TECHNIQUE DES TRANSPORTS PAR PIPELINE**  
recherche

## INGENIEUR GRANDE ECOLE

(formation chimie - option génie chimique),

si possible ENSPM (option raffinage) et possédant au moins 2 ans d'expérience dans le secteur pétrolier. La connaissance de l'Anglais est indispensable. Adresser C.V. (photo et prétentions) à :  
O.T.P. - Service du Personnel  
5, rue Chante-Coq - 92801 PUTEAUX

Important Groupe Français à dimension internationale recherche pour son service APPROVISIONNEMENTS

## 2 Ingénieurs chargés d'affaires

Ces candidats de formation A et M ou équivalent possèdent une expérience professionnelle d'environ 5 ans dans les domaines : pompes, chaudronnerie, robinetterie, etc...

Ils auront pour mission de négocier et passer des commandes, d'en assurer la gestion commerciale et technique entre plusieurs unités et les fournisseurs jusqu'à la livraison des matériels sur les chantiers.

Postes basés à PARIS - Anglais exigé.

Possibilités d'évolution au sein de la Société.

Merci d'écrire sous référence 6 600 à rscg carrières 48 rue St Ferdinand - 75017 PARIS. Qui transmettra.

## CIMENT : ENGINEERING INTERNATIONAL

Nous exportons des usines dans le monde entier.

L'activité **CIMENTERIE** s'est développée très rapidement par l'obtention de plusieurs contrats très importants à l'étranger. Nous avons constitué une équipe de haut niveau technologique - apte à s'imposer sur le plan international - que nous voulons compléter dans nos différents établissements.

Paris - Bourgogne - Loire

### • INGENIEUR MISE EN ROUTE

- Formation : ingénieur ou équivalent
- Expérience : 3 - 5 ans de mise en route cimenteries France et Etranger
- Anglais parlé indispensable

### • INGENIEUR AUTOMATICIEN

- Formation : Sup Aéro, ENSAM, ENSI
- Expérience : débutant ou 2 ans d'expérience similaire
- Anglais parlé indispensable

### • INGENIEUR SPECIALISTE PNEUMATIQUE-AEROLIQUE

- Formation : ingénieur ou équivalent
- Expérience : connaissance des problèmes de manutention pneumatique sur l'ensemble d'un Projet
- Anglais parlé indispensable

### • INGENIEUR PROCÉDES CIMENTERIES

- Formation : ingénieur ou équivalent
- Expérience : Ingénieur Procédés dans une grande entreprise (Cimenterie - Plâtre - Chimie - Pétro-Chimie) et supervision d'une équipe d'Ingénieurs Procédés
- Anglais parlé indispensable

### • INGENIEUR COORDINATEUR ETUDES CIMENTERIES

- Formation : ingénieur
- Expérience : contrôle et suivi des études d'installation de grands Projets. Coordination d'ingénieurs spécialistes. Interlocuteur technique du Client.
- Anglais parlé indispensable.

Votre candidature sera étudiée avec la plus grande attention par nos services. Nous vous demandons de bien vouloir adresser votre C.V. + photo sous No 12327, CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra. Discrétion assurée.

## L'AIR LIQUIDE

DÉPARTEMENT CONSTRUCTION ET VENTE DE MATÉRIELS

57, Avenue Carnot  
94500 CHAMPIGNY-SUR-MARNE

recherche

pour le service commercial

division CRYOGÉNIQUE

### UN RESPONSABLE DE VENTE

Petits matériels cryogéniques

Zones : Afrique Anglophone,

Moyen-Orient, Asie, Australie

- Formation Ecoles Commerciales.
- Connaissance commerce international.
- Expérience de 2 à 3 ans dans une fonction similaire souhaitée.
- Anglais courant indispensable.
- Allemand, Espagnol appréciés.

S'adresser à Monsieur RENARD

880.11.11 poste 985

Société d'Ingénierie la Défense recherche

## INGENIEUR METALLURGISTE

Dans le cadre de l'équipe existante il sera chargé :

- du suivi technique de la fabrication;
- de la définition d'outils de travail, de leur amélioration; de leur adéquation aux exigences en matière de production, de qualité.

Une formation complémentaire sur les contrôles non destructifs serait appréciée.

Si vous possédez une première expérience en fabrication, ou les connaissances de base qui faciliteront votre adaptation, écrivez-nous sous référence 72456 à

HAVAS CONTACT - 156 boulevard Haussmann,  
75008 Paris, qui nous transmettra votre candidature.

**WANG**

## Analyste financier

WANG, spécialiste du Traitement de texte et de la mini-informatique de gestion, recherche un **ANALYSTE FINANCIER**.

Rattachée au Directeur des Services Comptables, la fonction comprend l'analyse des opérations, de contrôle des inventaires et des investissements, ainsi que la coordination du processus budgétaire.

Nous souhaitons rencontrer un HEC, ESSEC, ESC... + DECS, ayant travaillé dans un cabinet Anglo-Saxon, et ayant de préférence complété son expérience financière et comptable dans une industrie de haute technologie.

Si vous êtes intéressé par ce poste, envoyez votre C.V. à V. LAURENT, Directeur des Relations Humaines, qui traitera votre candidature de façon confidentielle.

WANG France 78/80 avenue Gallieni - Tour Gallieni I - 93174 Bagnolet Cedex.

### CONNAISSEZ VOUS L'AUTOCAR ?

Nous, constructeur d'autocars de réputation mondiale, recherchons pour nos établissements de NOISY-LE-GRAND (93)

### NOTRE CHEF D'ATELIER

Très expérimenté

Sa mission :

- Prendre en charge la Direction de l'atelier (la gestion et la coordination des différents secteurs).
- Responsable d'une équipe de 15 personnes.

Son profil :

- Une grande qualité de meneur d'hommes.
- Une bonne expérience dans poste similaire.
- Connaissance de la langue allemande souhaitée.

Possibilité de logement de fonction.

Avantages sociaux.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à l'attention de Monsieur FRANK  
NEOPLAN FRANCE - 4, Allée des Performances  
93160 - NOISY LE GRAND

OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA  
PROP. COMM. CAPITAUX

la ligne  
71,00 83,50  
21,00 24,70  
48,00 56,45  
48,00 56,45  
48,00 56,45  
140,00 164,64

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES  
OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA  
\*Dégressif selon surface ou nombre de paragraphes

la ligne  
40,00 47,04  
12,00 14,10  
31,00 36,45  
31,00 36,45  
31,00 36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## TOTAL Compagnie Française des Pétroles

recherche  
pour sa DIRECTION APPROVISIONNEMENT - COMMERCE INTERNATIONAL

### UN INGENIEUR RAFFINEUR

Intégré dans l'équipe responsable de l'approvisionnement et de la programmation des raffineries du Groupe, il sera chargé des calculs économiques se rapportant aux rendements des unités de fabrication. Pour cela, il devra connaître les procédés de raffinage, la fabrication des produits par mélange et avoir une bonne connaissance de la programmation linéaire.

Il sera titulaire d'un diplôme d'ingénieur d'une Grande Ecole et aura une première expérience de raffinage. Une formation complémentaire ENSPM option raffinage et génie chimique sera très appréciée. La connaissance de l'anglais est indispensable.

Basé dans un premier temps à PARIS, une disponibilité à l'expatriation favorisera son évolution de carrière dans le Groupe.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez une lettre manuscrite avec C.V. et photo

sous référence 1 MO 87, au Service Recrutement, 5 rue Michel Ange

75781 PARIS CEDEX 16.



## elf aquitaine

recherche pour sa DIRECTION EXPLORATION PRODUCTION

### INGENIEURS APPROVISIONNEMENT

Profil :  
- ingénieurs grandes écoles dont la formation a été si possible complétée par un diplôme de commerce ou de gestion.

Expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans la fonction approvisionnement. Une connaissance particulière du matériel pétrolier serait appréciée.

Mission :  
- ces ingénieurs seront chargés des achats, transport-transit, de gestion des stocks d'établissements en France, ou de filiales à l'étranger.

Intérêt :  
- situations d'avenir pour éléments dynamiques souhaitant poursuivre leurs carrières dans une activité à caractère technique et commercial et attirés par missions ou séjours à l'étranger.

Envoyer C.V. et prétentions à no 11962 S.N.E.A.P. - D.C. Recrutement

26, avenue des Lilas - Tour 12.04 - 64018 PAU CEDEX.

## Technicien Engineering

Au sein d'une équipe, il sera chargé de répondre aux appels d'offres dans les domaines émission-réception, liaisons hertziennes et Audio-Vidéo.

Expérience HF/liaisons hertziennes (encadrement d'installations ingénierie...)

Connaissances Audio-Vidéo appréciées.

Ce poste requiert, outre les compétences techniques et professionnelles, une personnalité affirmée, dynamique, un esprit d'initiative en rapport avec son niveau d'autonomie et de responsabilité.

Anglais technique indispensable.

Déplacements de courte durée à l'étranger.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite + photo + rémunération actuelle à M. NARDOU

sous réf. 20/N à

3M FRANCE  
Service Recrutement  
Boulevard de l'Oise  
95000 CERGY PONTOISE



## Animateurs de formation

Un important constructeur de mini-ordinateurs situé en Baniense Ouest, recherche :

Pour son école de formation clients :

### • Jeune ingénieur ou technicien supérieur informaticien ou électronicien

Il sera chargé de former les clients à l'utilisation de produits de mini-informatique.

Quelques années d'expérience en informatique seraient appréciées (réf. 1504-01).

Pour son école de formation maintenance :

### • Jeune technicien électronicien Electrotechnicien ou informaticien (Niveau BTS, DUT ou équivalent)

Il assurera la formation technique des inspecteurs de maintenance.

Quelques années d'expérience en formation ou maintenance de matériel informatique seraient souhaitées (réf. 1504-02).

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant sur l'enveloppe la référence du poste choisi à



9, Bd des Italiens, 75002 Paris qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

## Ingénieur chef de projet

C'est à un ingénieur ESE, ENST, ESME ou équivalent que nous voulons confier ce poste que nous créons.

Vous prendrez en charge des projets complexes concernant les problèmes de systèmes de transmissions optiques : conception, étude et mise au point avec les clients. La vocation du poste est bien sûr technique mais il faut savoir aussi entretenir d'excellents rapports avec les utilisateurs (surtout de grosses entreprises).

Nous sommes, pour notre part, une société constituée de petites équipes de spécialistes, filiale d'un groupe très important. C'est d'un côté une souplesse certaine dans l'organisation du travail quotidien et de l'autre une grande capacité productive et technologique.

Après avoir, pour réussir dans notre domaine, outre votre fonction d'ingénieur, une expérience de 2 à 3 ans de responsable de la conduite de projet est nécessaire si possible dans une technologie proche des transmissions.

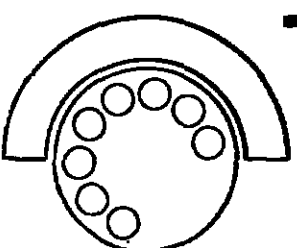
Enfin, la connaissance de l'anglais vous permettra d'évoluer plus facilement dans notre milieu professionnel.

Merci d'envoyer votre C.V. sous réf. 5184 à Michel GARNIER.



INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE  
28, avenue de Messine  
75008 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.



Le CENTRE NATIONAL d'ETUDES des TELECOMMUNICATIONS

MINISTERE des P.T.T.  
recherche pour ISSY-LES-MOULINEAUX

## INGENIEURS GRANDES ECOLES (ENST, ESE, ou équivalent).

• Un premier poste s'adresse à un candidat ayant quelques années d'expérience pour conduire l'étude et le développement de SYSTEMES de MESURE en TELECOMMUNICATIONS (Réf. A)

• Le second poste s'adresse à un candidat ayant quelques années d'expérience en TELEINFORMATIQUE pour participer à l'étude d'un RESEAU d'EXPLOITATION pour les TELECOMMUNICATIONS. (Réf. B)

Si vous êtes intéressé par l'un de ces postes, adressez un C.V. détaillé avec prétentions à Monsieur J. KASTLER (pour la référence A) et à Monsieur Y. CROCHOT (pour la référence B) CNET/PAO/OGE - 38, rue du Général Leclerc 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX



Compagnie Générale de Géophysique

recherche

pour son Département du Personnel à son Siège Social à MASSY (91)

## JURISTE

DROIT SOCIAL

Licence en droit ou maîtrise. Anglais courant indispensable.

Expérience dans service personnel pendant 3 à 5 ans exigée, de préférence dans Société ayant activité importante hors France.

Envoyer C.V., photo et prétentions à C.G.G. 6, rue Galvani 91301 MASSY.

## IMPORTANTE BANQUE (Paris 2°)

recherche pour renforcer son activité dans les domaines de

### L'Epargne et des Produits Financiers Cadre confirmé

Il justifiera d'une expérience de 4 à 5 ans minimum dans ce domaine. Il se verra confier, en fonction de ses aptitudes, l'élaboration et le suivi de produits d'épargne, SICAV, fonds communs de placement, investissement, immobilier...

Pour ce poste, une formation supérieure (HEC, Sciences Po, Droit) est indispensable. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 1506 à



9, Bd des Italiens, 75002 Paris qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

Pour société internationale

## JEUNE ANALYSTE COMPTA/INDUSTRIELLE

La fonction :  
- Recherche, exploitation et analyse de données relatives à des coûts de revient.  
- Intervention dans des entreprises de taille très diverses.

Le poste :  
- Au sein d'une Société spécialisée, relation directe avec la clientèle, impliquant quelques déplacements.  
- Statut cadre après période d'essai.

Le candidat :  
- Formation Sc. Eco./Sc. Po./Ecole de Commerce/D.E.C.S. ou en cours.  
- De préférence ayant 1 ou 2 années d'expérience.  
- Dynamique. Sens de la relation. Disponible de temps et d'esprit.



Envoyer C.V., photo, prêt, sous réf. 81547 à :  
ROLAND BERGER & GREP Ass.  
International Management Consultants  
7 rue Marcel Allégot 92190 MEUDON

## SITA

SOCIETE INTERNATIONALE DE TELECOMMUNICATIONS AERONAUTIQUES

recherche dans le cadre du développement de ses activités informatiques :

### un RESPONSABLE BASES DE DONNEES (DL/1, VSAM, PL/1, CICS/DOS-VSE)

Intégré au Développement Logiciel, il assurera l'expansion, la maintenance et la documentation de la Banque de Données, en relation avec la programmation d'applications.

### PROGRAMMEURS SYSTEME ET ANALYSTES-PROGRAMMEURS (Assembleur, DOS-VSE, VTAM, CICS)

Les personnes retenues participeront à l'intégration et au développement d'un important projet international de Traitement du Fréto en temps réel, mis au service des Compagnies Aériennes.

Envoyer C.V. et prétentions à :  
SITA - Direction du Personnel  
112 Avenue Charles de Gaulle - 92522 NEUILLY-SUR-SEINE

Une grande banque française propose d'intéressantes opportunités professionnelles à de

## JEUNES INFORMATIENS DUT ou équivalent + 1 an d'expérience

La connaissance de PL1 est nécessaire, celle de IBM/OS, V/SAM, AMS et/ou CICS appréciée.

Intervenant sur des projets de grande envergure, ils participeront aux activités d'analyse du Département, feront leurs propres jeux d'essais et seront en relation avec les utilisateurs notamment pour les tests.

Ils pourront y acquérir une connaissance précise des différents départements de notre entreprise et élargir régulièrement leurs responsabilités.

GROUPE Candidature et CV sont à adresser sous réf. 72639/LM, à



ETHNOS - Conseil en recrutement  
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS.  
Membre de Syntec Informatique.

مكتبة من الأصل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## JEUNES X, PONTS, CENTRALE, MINES... LA BANQUE ? POURQUOI PAS !

Une grande banque, aux activités variées, soucieuse de poursuivre son expansion, mise sur les hommes pour réussir. La BANQUE de l'INDOCHINE et de SUEZ vous propose des responsabilités importantes rapidement... et pour demain des possibilités de carrières variées et toujours passionnantes, tant en France qu'à l'étranger.

Nous étudierons avec intérêt votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous adresserez sous référence 21400 AL à : BANQUE de l'INDOCHINE et de SUEZ - Service Recrutement - Carrières - Formation - 44, rue de Courcelles - 75008 PARIS



**INDOSUEZ**

### LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'INFORMATIQUE

au premier rang des sociétés de conseil et de services... CA 30% de progression par an. Effectifs : 700 personnes, 65% de cadres

propose aux

### Diplômés Grandes Écoles

(X, Centrale, ENSTA, Mines, Ponts et Chaussées, Sup-Aéro, Sup'Elec, Télécom)

une opportunité de carrière pour les ingénieurs de haut niveau.

Formation initiale professionnelle de plusieurs mois (méthodes, outils et techniques avancées de l'informatique). Grande variété de missions. Adaptation continue à l'évolution technique.

Adresser lettre de candidature, CV et photo à Mme JAMET, C.G.I. - 84, rue de Grenelle - 75007 Paris.



### BANQUE DE DÉPÔTS, PRIVÉE - Paris 8ème

recherche, dans le cadre de la gestion de sa clientèle à vocation internationale

### responsable opérations étrangères

Le profil : 

- diplôme d'enseignement supérieur (gestion),
- anglais indispensable,
- expérience opérations étrangères, banque ou entreprise de 2 à 3 ans,
- capacité d'encadrement,
- esprit d'organisation.

La fonction : attaché au Chef du Service des Opérations Étrangères, il sera responsable directement : 

- de l'animation de son équipe,
- de la coordination et du suivi des opérations traitées.

 Il le secondera dans le contrôle des procédures réglementaires et comptables, dans l'organisation et la formation des équipes du service; il aidera à préparer l'information.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV manuscrit + photo) sous réf. 1238 M, à :

**SOURCE**  
16 rue Jean-Jacques Rousseau - 75001 Paris (qui transmettra)

Bureau d'études - Filiale d'un important groupe français de travaux publics, nous sommes un bureau d'études dont les compétences permettent de prendre en charge un éventail très large de missions. Dans le cadre de notre expansion nous recherchons un

### INGENIEUR CONFIRME BA - précontraint

Vous êtes ingénieur diplômé (ECP, TP avec CHEBAP si possible) et vous avez acquis au moins 4 ans d'expérience dans un B.E. d'entreprise sur des études d'exécution en génie civil, génie industriel. Vous avez donc une connaissance du béton armé et du béton précontraint (dimensionnement, méthodes d'exécution...) ainsi que la pratique de l'outil informatique. Nous vous proposons de participer à un important projet industriel au stade des études d'exécution. Ensuite vous serez appelé à prendre en charge, tout ou partie, des projets que nous étudions. Une bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable. De courts déplacements sont à prévoir en France et/ou à l'étranger.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, écrivez sous réf. 6533 M à Jean-Loup Parichon; il étudiera avec vous les possibilités d'une future collaboration.



**SERIFO** CONSEILS DE DIRECTION

58, RUE DE LISBONNE - 75008 PARIS  
TELEPHONE : 565-03-10

MEMBRE DE SYNTFO

### BANQUE POPULAIRE REGION NORD DE PARIS

propose à des cadres supérieurs des postes de :

### Responsables de groupes d'agences

Les candidats retenus exerceront leurs responsabilités de gestion et d'animation en liaison étroite avec le Directeur du Développement.

- Agés de 35 ans environ.
- De formation supérieure.

Ils devront avoir une expérience d'animation concluante et avoir assumé des responsabilités d'exploitation tant commerciales qu'en matière de crédit.

Ecrivez à B.P.R.N.P. - D.A.D.  
32, Boulevard Jules Guesde 93200 SAINT-DENIS

CORAP

### GROUPE FRANCAIS MECANIQUE DE PRECISION

recherche pour l'une de ses unités (3500 personnes) en REGION PARISIENNE SUD

### CADRE HAUT NIVEAU FONCTION PERSONNEL

Ce poste par les études diversifiées relatives aux dispositions législatives, conventionnelles et accords particuliers, aux rémunérations du personnel, aux promotions et augmentations, aux missions, déplacements et détachements en France et à l'étranger, permet de participer au développement de la politique humaine et sociale du groupe. Il exige d'optimiser les procédures de la gestion du personnel et conduit à animer une équipe de douze collaborateurs chevronnés. Une expérience en milieu industriel de la métallurgie, de solides connaissances en droit du travail sont requises.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle) sous le No 11.527 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### THOMSON-CSF

### Ingénieur Grande Ecole

Débutant ou quelques années d'expérience.

FORMATION : CENTRALE, ENSAM, ECAM, ENI ou équivalent (connaissances électroniques appréciées).

MISSION : Etude, comparaison et qualification, avec l'appui d'un puissant laboratoire interne, des procédés et moyens de fabrication et des matériaux dans les domaines du microassemblage et du brasage en général.

OUVERTURE : sur l'ensemble des usines du groupe.

Anglais nécessaire - Bons contacts humains. Envoyer C.V. et photo au Service Recrutement THOMSON CSF - BP 10 - 91401 ORSAY.

Leader dans sa branche d'activité, une société du secteur tertiaire recherche un

### Responsable de Projet en Organisation

120 000 +

Diplômé d'une Grande Ecole ou de formation Universitaire (minimum maîtrise) et justifiant d'une expérience professionnelle de 3 à 5 ans, le candidat retenu conduira ou participera à des actions dans tous les secteurs d'activités d'un Groupe d'Assurances.

Ce poste pourrait intéresser des hommes ou des femmes de terrain, aptes à prendre pleinement en charge des projets et rompus au travail en équipe.

Une réelle expérience du travail en relation avec l'informatique est indispensable. Veuillez adresser votre dossier de candidature, rémunération actuelle et photo, sous référence 7011 J MEDIA SYSTEM, 104 rue Reaumur 75002 Paris.

### Institut Français du Pétrole

recherche

#### 1) UN INGÉNIEUR

Débutant ou première expérience  
Formation Grande Ecole (X, Mines, Centrale...) ou thèse 3<sup>e</sup> cycle pour assister le Directeur informatique dans conception, évolution et gestion du parc de matériel informatique, bureautique et automatisation de laboratoire.

#### 2) UN INGÉNIEUR

Débutant ou expérimenté  
ayant de bonnes connaissances en informatique pour s'occuper de l'installation et du fonctionnement du réseau interne de mini-ordinateurs et terminaux imprimés. Connaissances des matériels et logiciels de transmission et du graphique souhaitées.

#### 3) UN INGÉNIEUR

Débutant ou première expérience  
ayant de bonnes connaissances en informatique, algorithmique, traitement numérique, traitement conversationnel pour s'occuper du développement et de la maintenance de logiciels et progiciels scientifiques.

Envoyer C.V. et prétentions n° 12.011 Contesse Publicité, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### ENGINEERING PATE et PAPIER

à vocation internationale (60 personnes) recherche

pour son Bureau d'Etudes PARIS LA DEFENSE

#### UN SPÉCIALISTE PATE

#### UN SPÉCIALISTE PAPIER

Ces deux ingénieurs si possible diplômés EPF devront avoir quelques années d'expérience en production travaux neufs et ou engineering. Ils posséderont l'anglais technique nécessaire.

Espagnol souhaité. Poste à pourvoir très rapidement.

Ecrire s/n° 7256 le Monde Pub. Service ANNONCES CLASSÉES 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

### SOCIÉTÉ NOUVELLE LOCABAX

recherche

### UN RESPONSABLE APPROVISIONNEMENTS

Le candidat, cadre confirmé, justifiera d'une expérience de 6 à 8 années dans l'industrie électronique.

La connaissance du matériel informatique sera très appréciée.

Le lieu de travail est : ARCUEIL (94)

Adresser C.V. et prétentions à Direction du Personnel SOCIÉTÉ NOUVELLE LOCABAX 79, avenue Aristide Briand 94110 ARCUEIL

### Le directeur financier d'un LABORATOIRE INTERNATIONAL

recherche

### UN JEUNE CADRE COMPTABLE A POTENTIEL

dynamique, connaissances déclarations fiscales, trésorerie et reporting anglo-saxon. Anglais. Poste évolutif à l'intérieur du groupe, avantages sociaux, horaire souple, lieu de travail : métro Créteil-Echot. Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence A 335 à notre conseil qui garantit le secret des candidatures.

Formation Management Image, 16, bd Vial - Boulogne, 92200 NEUILLY. Tél. : 637-31-82.

F.M.I.

### SOCIÉTÉ PÉTROLIÈRE

recherche

### GÉOPHYSICIEN

Le poste conviendrait à candidat ayant expérience d'au moins 3 ans dans l'interprétation sismique et de bonnes notions sur le traitement des données. Des connaissances en géologie seraient appréciées. Anglaise courant. La rémunération sera fonction de la qualification du candidat.

Envoyer C.V. et prétentions à FRANCASEP - Tour Montparnasse, 33, avenue du Maine, 75755 PARIS CEDEX 15.

### SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE proche banlieue Nord-Ouest

recherche

### UN INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

Il sera chargé de la conception et du calcul des équipements d'alimentation en énergie électrique de relais de télécommunications.

- Disponibilité pour déplacements en France et à l'étranger.
- Bonne connaissance de l'anglais.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions, sous réf. 175, à Trendances, 41, avenue de Friedland, 75008 Paris, qui transmettra.

### INFORMATICIEN GESTION 90000F

En liaison avec le Directeur de la Comptabilité Groupe, il sera responsable de l'exploitation du système indépendant de comptabilité analytique sur IBM 34. Pour mener à bien sa mission, il sera assisté de 2 à 3 pupilles, devra posséder un DUT ou plus en informatique, et avoir appliqué ses connaissances au cours d'une première expérience dans une entreprise de services.

Solange MONTEIL attend vos réponses sous forme de lettre et CV détaillé à plein emploi

10, rue du Mail - 75002 Paris. Conseils en ressources humaines depuis 1959.



### BANQUE FRANCO PORTUGAISE

RECHERCHE

### JEUNES EXPLORANTS

POUR RENFORCER SON DÉPARTEMENT ÉTRANGER À PARIS

De formation supérieure, ayant une expérience bancaire de 3 ans, dont 2 années d'activité dans le secteur des opérations internationales, Crédits Co-fac, Crédits Fournisseurs, Crédits Acheteurs.

La connaissance des langues portugaise et anglaise serait appréciée.

Les candidats doivent être disponibles et de contacts aisés, doués d'esprit d'initiative et avoir une bonne expérience des voyages et des négociations et prospection à l'étranger. Adresser un curriculum vitae complet, photo et prêt à la Direction du Personnel

BANQUE FRANCO-PORTUGAISE, 8, rue du Helder, 75009 PARIS.

### GRANDS MAGAZINES D'ACTUALITÉ DIFFUSION NATIONALE

recherche

vendeur support ou commercial agence ou annonceur, trois ans d'expérience minimum, pour poste de

### CHEF DE PUBLICITÉ SÉNIOR

Adresser lettre manuscrite + C.V. et photo sous n° 7.243 à le Monde Pub., Service Annonces classées, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

OFFRES D'EMPLOI		La ligne		La ligne T.T.C.	
OFFRES D'EMPLOI	71,00	DEMANDES D'EMPLOI	83,50		
IMMOBILIER	21,00	DEMANDES D'EMPLOI	24,70		
AUTOMOBILES	48,00	DEMANDES D'EMPLOI	56,45		
AGENDA	48,00	DEMANDES D'EMPLOI	56,45		
PROP. COMM. CAPITALAUX	140,00	DEMANDES D'EMPLOI	164,64		

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES		La ligne		La ligne T.T.C.	
OFFRES D'EMPLOI	40,00	DEMANDES D'EMPLOI	47,04		
IMMOBILIER	12,00	DEMANDES D'EMPLOI	14,10		
AUTOMOBILES	31,00	DEMANDES D'EMPLOI	36,45		
AGENDA	31,00	DEMANDES D'EMPLOI	36,45		

\* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

## OFFRES D'EMPLOIS

**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
Filière d'un groupe maritime grec  
recherche pour son bureau de Paris  
son Directeur Général, 300.000 à 350.000 F.  
+ frais + voiture de fonctions.

Nous invitons les candidats âgés de 35 ans environ  
ayant une expérience de plusieurs années dans  
les transports par containers en particulier ainsi  
que dans le transport maritime en général.  
Langue anglaise indispensable.

Autre langue serait appréciée.  
Les candidats doivent avoir une solide connais-  
sance du domaine financier et comptable.

Adresser C.V. manuscrit à FRANCO-SHIPING  
(LONDON Ltd.) Regina House, 5 Queen Street  
LONDON EC4 à l'attention de M. David Bailey.

**TRÈS IMPORTANT GROUPE  
DE COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
recherche Paris-Châtelet

**AUDITEURS-DÉBUTANTS**  
H.E.C. - E.S.S.E.C. - E.S.C.P.  
ÉCOLES DE COMMERCE

Env. lettre manuscrite, C.V. et prétentions à :  
**Y. POTEVIN - S.C.C.**  
217, rue St-Honoré, 75001 PARIS.

**ANSWARE**  
THOMSON-CSF INFORMATIQUE  
recherche  
**analystes  
programmeurs**  
ayant une bonne expérience  
**HP 3000**

Si vous êtes intéressés, veuillez écrire sous  
réf. DCA 148 MG à Bénédicte DELAHAYE  
135 rue de la Pompe - 75116 Paris ou télépho-  
nez au 502.10.00, poste 363

**SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DE MATÉRIEL  
ÉLECTRONIQUE EN PLEINE EXPANSION**  
recherche

**COMPTABLE EXPÉRIMENTÉ (E)**  
Pour un poste devant évoluer vers le contrôle de gestion.  
Travail varié, rémunération motivante.  
Adresser C.V. photo et prétentions à  
**M. TRAN**  
**ALFATRONIC** Tour d'Asnières, 92606 ASNIÈRES.

**GRANDS MAGAZINES D'ACTUALITÉ  
DIFFUSION NATIONALE**  
recherche  
vendeur support ou commercial agence ou annonceur,  
trois ans d'expérience minimum, pour poste de  
**CHEF DE PUBLICITÉ SENIOR**

Adresser lettre manuscrite + C.V. et photo sous n° 7.243  
à Le Monde Pub. Service Annonces classées,  
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE  
implantée en RÉGION PARISIENNE  
(Banlieue Ouest)**  
spécialisée dans les automatismes industriels  
(sidérurgie, mines, carrières, cimenteries,  
agro-alimentaire...)  
recherche

**INGÉNIEURS  
D'AFFAIRES  
CONFIRMÉS**  
Le poste exige autorité, disponibilité, connaissance de  
l'anglais.

Adresser C.V. et prétentions de salaire à  
n° 12.322 CONTEXTE Publiée, 20, av. de l'Opéra,  
75040, Paris cedex 01, qui transmettra.

**ÉCOLE PRIVÉE recherche  
PROFESS. D'ANGLAIS**  
(Temps complet 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> cycle).  
3 ans expérience pédagogique  
et références exigées. Véhicule  
indispensable. Adr. C.V. détaillé  
+ photo à A.M.P. n° 3.588/O.  
40, rue Olivier-de-Serres,  
75015 PARIS, qui transmettra.

Le Centre d'Informations  
Financières recherche  
**FUTURS CADRES  
COMMERCIAUX**  
- Dynamiques et ambitieux.  
- Goût du bon travail.  
- Très bonne présentation.  
- Sans des responsabilités.  
Pour R.V. 583-20-00, P. 210.

**ANALYSTE-  
PROGRAMMEUR**  
EXPERIMENTÉ  
Bonne connaissance COBOL et  
applications de gestion.

**MISSION :**  
Maintenance et développement applica-  
tions BATCH sous  
DOS/VSE - Projets temps réel  
sur mini, dans le cadre du dé-  
veloppement informatique des  
usines.

Adresser C.V. à n° 12.139  
CONTEXTE Publiée, 20, av. de  
l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.  
Sté américaine électronique  
recherche

**JEUNE CHEF  
COMPTABLE**

(DECS, BTS, EP) pour succéder  
Directeur Financier. Candidat  
même débutant mais avec fort  
potentiel ascensionnel.  
Le poste exige beaucoup d'enthou-  
siasme, de disponibilité et  
de savoir  
"mettre la main à la pâte".  
L'anglais parlé couramment est  
indispensable.  
Nous demandons aux candidats  
ayant un anglais uniquement  
scolaire de ne pas postuler.  
Ecrire avec C.V., photo et pré-  
tentions à NATIONAL SEMICONDUCTOR  
28, rue de la République,  
92260 FONTENAY-AUX-ROSES.

**ADMINISTRATION PARIS**  
recherche un

**INGÉNIEUR  
CHARGÉ DE MISSION**

pour prendre en charge,  
sa division de la première  
transformation des métaux.  
- Diplôme Grande École engé-  
nieur.  
- Quelques années d'expé-  
rience dans la métallurgie et  
connaissance en économie  
d'entreprise, engineering  
souhaitées.  
- Aptitude aux contacts hu-  
mains et à la rédaction né-  
cessaire.  
Env. lettre, C.V. et prétentions  
à n° 10.12 - P. LICHOU  
S.A. B.P. 22.075.063 Paris  
Cedex 02 qui transmettra.

**RANDSTAD**  
BILINGUAL, PERSONNEL  
Travail temporaire  
recherche

**ASSISTANTE  
EXPORT  
BILINGUE**

Formation secrétariat  
longue mission.  
Appeler pour R.V. 341-08-00.

Groupe promotion immobilière  
recherche sur Paris

**UN (UNE JURISTE)**  
Ayant pratiqué Notariat et  
bonne connaissance Droit  
Immobilier :

● Acquisition foncière.  
● Droit de la construction.  
● Marchés de travaux.  
● Vente en état de futur achè-  
vement.  
● Contentieux et assurances.  
En liaison directe avec Direction  
généraliste. Ce poste permet une  
évolution intéressante vers res-  
ponsabilités de programmes im-  
mobiliers et compétences et ex-  
pert d'entreprises.  
Envoyer C.V. et photo sous n°  
108.102  
**RÉGIE-PRESSE**  
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris,  
qui transmettra.

**GROUPE PRIVÉ  
ASSURANCES I.A.R.D.**  
recherche

**JEUNES DIPLÔMÉS  
D'ÉTUDES JURIDIQUES**  
(licence ou maîtrise)

25 ans minimum  
dégagés des obligations mili-  
taires pour occuper  
après formation un poste  
**D'INSPECTEUR**

responsable régional du  
contrôle, de l'organisation  
et du développement du réseau  
commercial.

Adresser C.V. et photo sous  
n° 41400, HAVAS CONTACT,  
150, bd Hausmann, Paris 8<sup>e</sup>.  
Stage au Siège Social à Paris.

Impte Industrie Matériaux  
de l'échelle pour le bâtiment  
Usines en France-R.A.F.-Suède  
recherche pour  
PARIS

**JEUNE DÉLÉGUÉ  
TECHNICO-CIAL**

Service « PRESCRIPTIONS »  
BTS collaborateur d'architecte  
ou aménageur + 2 à 5 ans  
expérience professionnelle

**MISSION :** contacts d'infor-  
mation et de conseil techni-  
que à niveau élevé, avec les  
responsables des cabinets  
d'architectes, bureaux  
d'études, etc...

Poste d'avenir stable.

Adr. C.V. et photo sous n° 852 à  
**SELETEC**  
Conseil  
87008 STRASBOURG Cedex.

**RECRUTONS  
INGÉNIEURS LOGICIELS**

Contrôle de processus, sur  
mini et micros, langage  
évolué, travail réel

**ANALYSTES et  
PROGRAMMEURS**  
PLI, Cobol,  
CICS-DL1  
Possibilités Prévision  
Tél. 553-17-27, P. 254/255.

Importante entreprise  
**LEVALLOIS**  
recherche

**CADRE  
POSITION II**

Administr., gestion comm., et  
indust., tableau de bord, sta-  
tist., élaboration des budgets,  
compt., suivi des dépenses.  
- Expér. dans l'industrie né-  
cessaire.  
- Perspectives d'avenir.  
Adresser C.V. détaillé à  
Thomson C.S.F., Service Recrui-  
tement, 53, rue Greffulhe,  
92300 LEVALLOIS.

Service relations publiques  
ville de Cligny,  
recherche employé (e)  
pour gestion journalière.  
Allemand et anglais souhaités  
plus responsable vidéo,  
d'information audio-visuelle.

**RECHERCHE  
50  
ÉTUDIANTS  
(FRANCE ENTIÈRE)**

● Études médicales  
ou para médicales  
● Bons vendeurs  
● Horaires souples  
● Rémunération élevée  
● Travail sur les lieux  
d'étude

Ecrire à IORIP  
Hervé MARC  
70, rue Mouton  
75255 PARIS CEDEX 05

**CHARGÉ  
DES RELATIONS  
EXTÉRIEURES  
AVEC LES  
POUVOIRS PUBLICS  
LES ADMINISTRATIONS  
ET LES MÉDIAS**

Fonctions principales :  
assurer des relations régulières  
avec les représentants  
des pouvoirs publics  
des administrations  
et des médias et organiser  
l'information à leur intention.  
- Conviendrait à bon rédacteur  
ayant capacité de  
convaincre, une expérience  
des relations publiques d'en-  
treprise acquise notamment  
dans le presse.  
- Sans indifférent, minimum  
30 ans.

Ecrire avec C.V. manuscrit  
photo et prétentions à  
n° 12.182 CONTEXTE Publiée,  
20, avenue de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01 qui tran.

Commerciaux expérimentés  
à la recherche d'un poste

**CENTRE  
INTERNATIONAL  
DE TRAITEMENT  
INFORMATIQUE**

Forme très collab. et associée  
en marketing informatique.  
238-14-55 - 205-24-63  
241-83-83.

**GROUPE DE PRESSE**  
recherche

**RÉDACTEURS**  
pour son département  
informations sur les sociétés industrielles  
et financières. Form. analyt. et  
financière et expér. profession-  
nelle de quelques années souhaitées.  
Adresser candidatures sous  
à S.G.P., 13, avenue de l'Opéra,  
75001 PARIS.

**CENTRE  
INTERNATIONAL  
DE TRAITEMENT  
INFORMATIQUE**

**CHEF PRODUIT**  
Pratique commerciale  
Expérience formation  
205-24-63 - 241-83-83.

**LE CENTRE SCIENTIFIQUE  
ET TECHNIQUE DU BATIMENT**  
recherche

**1) POUR SA DIVISION  
TSFD/L :**

**TECHNICIEN (NE)**

Titulaire d'un B.T.S.  
d'Assistent (e) d'ingénieur  
Le (ou) la titulaire du poste  
sera chargé (e) d'élaborer des  
textes techniques à publier ser-  
vant de base de référence dans  
des milieux professionnels.  
Bonne qualité rédactionnelle et  
rigueur de correction exigées.

**2) POUR SA DIVISION  
TSFD/I :**

**UN TECHNICIEN**

Niveau Baccalauréat, chargé de  
l'expérimentation en laboratoire  
et en vraie grandeur sur les en-  
duits extérieurs (hydrauliques  
ou organiques) et l'isolation par  
l'extérieur des façades.  
Connaissances et pratiques des  
cas deux supra appréciées.

Lieu de travail :  
CHARENTAIS-LE-MANÉ.

Envoyer C.V. et prétentions, en  
précisant la division choisie, à  
C.S.T.B.,  
84, avenue Jean-Jaures,  
77428 MARNE-VALLEE CEDEX.

**MODUL INFORMATIQUE**  
recherche

**INGÉNIEURS**

grandes écoles, DEA, maîtrise  
d'informatique ayant 2 à 4 ans  
d'expérience sur logiciel de  
base, système en temps réel,  
contrôle de processus, micro-  
processeur pour participer à  
d'importants projets d'infor-  
matique et logiciel.

Une connaissance de  
Mitra 125, Solar, POP 11  
8000, 200, 200 200  
sera appréciée.

Env. C.V. avec date de dis-  
ponibilité à MODUL Infor-  
matique, 197 Bureau de la  
Collège, 92213 St-Cloud.  
Tél. : 802-96-97.

## REYNOLDS EUROPEAN

Premier importateur et distributeur indépendant de  
demi-produits en caivre, laiton, aluminium recherche dans  
le cadre d'une réorganisation de son équipe commerciale :

**UN VENDEUR CONFIRMÉ**  
Ayant expérience des demi-produits non ferreux et de la  
vente des produits industriels.

Les personnes qui voudraient se joindre à une équipe jeune  
et dynamique sont priées d'écrire personnellement à :

M. le Directeur du Personnel,  
Reynolds European  
11, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS, avec  
curriculum vitae et prétentions.  
Discrétion absolue assurée.

## BAYARD-PRESSE

important groupe de presse et  
de communication (500 M de  
C.A. - 1.500 pers.) qui édite  
une vingtaine de publications  
pour les adultes et pour les  
jeunes recherche pour son  
siège à Paris.

**RESPONSABLE  
RÉSEAU COMMERCIAL**

Rattaché au directeur commercial, il se verra confié la  
responsabilité complète d'un réseau commercial auto-  
nome et en plein essor. Bien assisté par les animateurs  
encadrant l'équipe de vente, il interviendra principale-  
ment pour la gestion et le développement de ce réseau.  
Ses activités pourront évoluer par la suite vers des  
responsabilités plus larges au sein de la direction  
commerciale.

Ce poste conviendrait à un(e) candidat(e) diplômé(e)  
d'une école de commerce, âgé(e) d'au moins 30 ans, et  
possédant une solide expérience de la gestion et l'admini-  
stration commerciale dans des secteurs tels que la commu-  
cation ou les produits de grande consommation. Des  
connaissances de l'informatique et du marketing-direct  
seraient appréciées.

Adresser C.V. sous réf. 112 LM à la direction du personnel  
BAYARD-PRESSE - 3, rue Bayard, 75003 Paris.

**Importante Société PARIS**  
recherche pour son  
**Service PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE**

**INGÉNIEUR CHIMISTE**

Diplômé du CENTRE D'ÉTUDES INTERNATIO-  
NALES DE PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE, il aura  
acquis quelques années d'expérience dans une activité de  
propriété industrielle.

Anglais indispensable, allemand souhaité.

Adresser C.V. et prétentions à n° 11.826 CONTEXTE  
Publiée, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

**Si vous êtes sûr (e) de la  
profondeur et de l'efficacité  
de vos amitiés, adressez-vous  
à elles pour trouver un job.**

**Si non rencontrez-nous**  
l'amitié viendra ensuite, réelle et authentique

Nous travaillons dans les produits financiers,  
et, dans les circonstances économiques présentes,  
dans le marché le plus porteur.

Au-delà de la plaisanterie - facile et  
discutable qui lie la baisse de la natalité à la crise  
de la Bourse, nous nous adressons à ceux qui  
veulent se lancer dans la vie professionnelle,  
donner à leur carrière une dimension nouvelle,  
parvenir rapidement à des responsabilités  
d'encadrement et à un niveau de rémunération  
supérieur à celui d'autres secteurs d'activité trop  
sauvagement concurrentiels.

Tous seront formés à nos produits et à  
nos méthodes commerciales, puissamment aidés  
par nos investissements de formation, nous devront  
avoir un caractère autonome et extraverti, notre  
philosophie étant d'aider et de stimuler plutôt que  
de contrôler et de contraindre. Mais tous, c'est  
une certitude, auront le goût et la volonté de la  
performance.

Tous, enfin bénéficieront de l'appui  
logistique et personnel le plus constant :

Pensant qu'on a habituellement plus besoin  
de notre présence que de nos idées, nous  
allons toujours où se trouve la difficulté :  
à vos côtés.

Avec un milieu 24 ans, un "bâillon" solide, une personnalité affirmée  
et réellement dynamique, un optimisme légitime et un sens d'humour

Ecrire à BANCE Publiée, 12 rue Marivaux 75002 Paris  
(Merci de préciser sur l'enveloppe réf. 81 811)

## secrétaires

La Responsable d'un service du  
personnel d'une P.M.E. Métallur-  
gie, située Paris (9<sup>e</sup>) et devant  
s'installer à la Défense  
en juin 1982  
recherche

**SA SECRÉTAIRE  
COLLABORATRICE**

DUT gestion du personnel +  
expérience dans la fonction. Es-  
prit vif, très bonne culture gé-  
nérale, excellentes présentations.  
Discrétion indispensable.  
Tél. : pour renseignements à  
M<sup>me</sup> PAULI au 202-88-71.

**CENTRE CULTUREL RECH.  
SECRÉT. DE DIRECTION**

de haut niveau, bilingue, anglais  
expérience de 5 ans minimum.  
Ecrire avec C.V., photo et pré-  
sentations, CIRCA, B.P. 30,  
30400 Villeneuve-la-Vergne.

**Laboratoire MONTROUGE**  
recherche

**DACTYLO-  
TÉLÉPHONISTE**

**TRÈS EXPÉRIMENTÉE**  
Bonne présentation.  
Bonne orthographe.  
Se présenter  
7, rue Roger-Cadange,  
Tél. : 854-27-92.  
Métro Châtelet-Montrouge.  
Bus 158 et 125.

**STÉNOGRAPHISTE**

Très important  
GROUPE INDUSTRIEL  
LA DÉFENSE  
recherche

1) Pour service responsable de  
négociations d'accords ou  
plan international.

2) Pour Direction Internati-  
onale.

**SECRÉTAIRE**

EXPÉRIMENTÉE  
PARFAITEMENT BILINGUE  
ANGLAIS/FRANÇAIS.  
Libre de suite

Adr. lettre de candidature  
C.V. et prétention n° 12.434,  
CONTEXTE PUBLIÉE,  
20, av. de l'Opéra, Paris-1<sup>re</sup>.

**information  
divers**

Emplois et carrières  
de l'industrie Publiée  
FRANCE-CARRIÈRES  
chez les marchands de journaux  
à Paris et en banlieue.

**TROUVER  
UN  
EMPLOI**

LE CENTRE D'INFORMATION  
DE L'EMPLOI vous propose  
GUIDE COMPLET (230 pages)  
● Les 3 types de C.V.  
● Bonnes réponses aux tests  
● Graphologie et ses pièges  
● 12 méthodes détaillées, etc

Pour l'information, écrire COEM M  
5, sq. Mondovi, 78 Le Chesnay

**capitaux  
propositions  
commerciales**

**CAPITALISTES**

Thésauriseurs d'OR  
Le cabinet financier  
W. DECO gère la méd. OR.  
Convertit sans frais  
toutes devises en OR.  
Haute rentabilité  
prévisionnelle 18 %.  
payables en OR.  
Garanties 1<sup>er</sup> ordre.

Pour conditions, écrire :  
Boulev. du Régent, 24, 8, box 27  
à 1000 BRUXELLES.

Collaborer Galerie Tableaux  
Littres ou minéraux, Participation  
Financière. Tél. 203-65-06.

**cours  
et leçons**

Americaine, professeur anglais,  
donne cours de langues.  
Tél. 738-08-08.

**occasions**

Achetez presse injection plastique  
et outillage réformé.  
Tél. le soir : 854-65-57.

**propositions  
diverses**

Emplois outre-mer, étranger  
chez les marchands de journaux  
à Paris et en banlieue.

502 من الأصل





Le Monde

## économie

## LES RELATIONS ENTRE PARIS ET MOSCOU

LES 14 ET 15 DÉCEMBRE

## La grande commission franco-soviétique discutera de l'« affaire » du gazoduc

Moscou. — La grande commission franco-soviétique se réunira à Moscou les 14 et 15 décembre. Le report de la réunion, qui avait été d'abord fixé aux 16 et 17 novembre, s'explique, d'un côté, du côté soviétique, par la réunion à ces dates du plénum du comité central, suivie de l'ouverture de la session du Soviet suprême. Les délégations seront conduites par les deux ministres du commerce extérieur, M. Jobert et M. Patolitchev.

De notre correspondant

La grande affaire au centre des discussions économiques est évidemment celle du gazoduc qui doit transporter à partir de 1984 — au moins le programme ne prend pas de retard — le gaz sibérien vers l'Europe occidentale.

Deux contrats intéressants la France viennent d'être signés. L'un porte sur vingt-deux stations de compression (sur quarante et un) attribuées au consortium franco-allemand Creusot-Loire-Mannesmann (le Monde du 1<sup>er</sup> octobre). Le montant de cette transaction (5 milliards de francs) ne correspond pas tout à fait aux espérances des groupes concernés qui pensaient que le volume des commandes devait être proportionnel à celui des enlèvements de gaz. Il est vrai que le programme d'exploitation a été lui-même révisé en baisse par les Soviétiques.

L'autre contrat concerne ce qu'on appelle la « télé-surveillance » du gazoduc, qui comporte trois phases. La première est relative à la régulation de l'écoulement du gaz et au contrôle des divers paramètres dans

le gazoduc à destination de l'Europe occidentale. La seconde a pour objet le recordement de ce gazoduc à l'ensemble du système des gazoducs soviétiques. La troisième devra intégrer du matériel soviétique à ces opérations.

La société Thomson vient d'obtenir le marché pour la première phase. Pour la seconde, un protocole a

également été signé par Thomson, mais il reste conditionnel. Cette seconde phase se heurte cependant aux problèmes que pose la vente de matériel sensible à l'Union soviétique. Les Soviétiques, en tout cas, laissent entendre que les deux phases sont liées, et qu'un refus français sur la deuxième pourrait remettre en cause la première.

## Déficit

Quel qu'il en soit à court terme, ces commandes ne suffiront sans doute pas à rétablir l'équilibre des échanges entre les deux pays. Comme l'an dernier, la partie française va mettre l'accent sur le déficit de la balance commerciale au détriment de Paris, apparu pour la première fois au terme de l'année 1980 (1). Les chiffres publiés pour le premier semestre de 1981 montrent en effet, que la tendance se confirme.

Alors que les échanges avec l'ensemble des pays capitalistes industrialisés ont enregistré un solde positif accru au bénéfice de ceux-ci (2,6 milliards de roubles) (2), la France, troisième partenaire occidental de l'Union soviétique, après l'Allemagne fédérale et la Finlande, souffre d'un déficit de près de 180 millions de roubles pour la période de janvier à juin 1981 (contre un excédent de 7,2 millions de roubles en 1980).

bies pour la période correspondante de 1980.

L'aggravation de ce déséquilibre s'explique par le renchérissement des prix du pétrole et du gaz achetés par la France, tandis que les ventes d'équipement industriel à l'Union soviétique continuent de stagner.

Dans ce domaine, outre les commandes pour gazoduc, deux projets importants pourraient être examinés : la modernisation par Citroën des usines Moskvitch, incluant la construction d'une voiture sous licence Citroën, pour laquelle les négociations ont repris après avoir été interrompues ; l'équipement du gisement de gaz sulfureux d'Astrakhan, qui intéresse les sociétés Technip et Creusot-Loire. — T.F.

(1) Selon les statistiques françaises, la balance commerciale avec l'U.R.S.S. a enregistré un déficit de 440 millions de francs en 1980 contre un excédent de 313 millions en 1979.

(2) 1 rouble = 7,08 F.

## L'accord entre Thomson et l'U.R.S.S.

(Suite de la première page.)

L'Allemagne fédérale et la France doivent, en principe, recevoir la moitié des livraisons envisagées (35 à 40 milliards de m<sup>3</sup> au total par an), le Pays-Bas, l'Italie, l'Autriche, la Belgique et la Suède devant se partager le reste.

Les banques occidentales ont signé avec l'U.R.S.S. un accord de crédit-acheteur permettant à ce pays d'acquiescer les équipements nécessaires à la construction du gazoduc. Les achats de matériels représenteront environ 10 milliards de dollars. L'U.R.S.S. a déjà signé plusieurs contrats pour la fourniture de stations de pompage avec Mannesmann (R.F.A.), Creusot-Loire (France) et I.N.I. (Italie). Le crédit acheteur de la France (fourni essentiellement par le Crédit lyonnais) est de l'ordre de 10 milliards de francs et porte un intérêt de 7,75 %.

## Plusieurs étapes

Dans la part française, il est notamment prévu la fourniture d'automatismes, d'ordinateurs, de réseaux de télécontrôle et de télécommunications pour gazoducs. Pour les autorités soviétiques, il s'agit de leur habitude, un tel contrat est à « tiroirs », c'est-à-dire qu'il doit être l'amorce d'une plus vaste coopération et comporter plusieurs étapes. La première, baptisée Yamal 1, concerne les matériels destinés au gazoduc vers l'Europe, la seconde étape (Yamal 2) comporte notamment la fourniture d'un système de gestion informatisée pour tous les gazoducs soviétiques. Ces deux volets du contrat représentent un montant total de 1,8 milliard de francs, dont environ 1 milliard pour Yamal 2. C'est le plus gros contrat jamais conclu pour ce type de matériel.

Deux firmes françaises étaient sur les rangs : Matra et Thomson. La première s'est associée à une firme d'ingénierie, Sofrega, et sous-traité à Thomson les mini-ordinateurs. Cette dernière société avait toutefois formulé sa propre proposition, en association avec un consultant américain spécialisé dans les gazoducs.

Les pouvoirs publics français ont « poussé » l'offre de Matra, qui a effectivement été retenue, et a obtenu une lettre d'intention des autorités soviétiques. C'est là que les problèmes ont commencé, car le Quai d'Orsay comme le ministère de la Défense ont manifesté de sérieuses réticences sur ce contrat. Si ces deux administrations étaient d'accord pour autoriser la livraison de matériels pour le seul gazoduc vers l'Europe, elles se sont opposées à ce qu'il soit fait allusion dans le contrat, de quelque façon que ce soit, aux étapes ultérieures, notamment au projet Yamal 2 de gestion informatisée du réseau de gazoducs soviétiques.

Pourquoi une telle position ? Depuis l'invasion de l'Afghanistan, les relations Est-Ouest se sont refroidies, et l'administration américaine se montre beaucoup plus sourcilieuse sur les transferts de technologie vers les pays de l'Est. L'arrivée, en janvier 1981, de M. Reagan à la Maison Blanche n'a fait que renforcer cette tendance, et les États-Unis ne cachent pas leur intention de revenir à une application plus stricte des règles du Cocom.

En principe, de très nombreux matériels informatiques sont placés sous embargo. Pour les produits les plus anciens, il n'y a en fait guère de problème. En revanche, il faut obtenir à priori l'accord, a priori du Cocom pour livrer des matériels performants.

En d'autres temps, de nombreux pays européens, voire même des firmes américaines ont passé outre à cette disposition. On présentait au Cocom une version édulcorée des contrats avec les

pays de l'Est, les spécifications et performances des ordinateurs étant minimisées. Or, il semble que l'attitude du Quai d'Orsay et du ministère de la Défense ait évolué vers un plus grand respect des normes du Cocom.

Or, il a donc été donné, le 28 septembre, à Matra de ne pas signer le contrat, ce que la firme de M. Lagardère a fait, la mort dans l'âme. Les autorités soviétiques ont alors récontacté aussitôt Thomson et, en quarante-huit heures, le directeur des affaires internationales de ce groupe, M. Philippe Giscard d'Estaing, a signé le contrat que Matra avait refusé. Le contrat Yamal 2, et prévoit une échelonnée pour sa mise au point définitive.

À Paris, on examine le dossier Thomson depuis trois semaines, et les réticences politiques à l'égard de ce contrat demeurent. Comment expliquer cette plus grande sensibilité aux thèmes américains, cette volonté de mieux respecter les règles Cocom ?

« On ne peut pas tenir un discours politique « dur » à l'égard de l'U.R.S.S., dénoncer leur action en Afghanistan et ailleurs, et leur technologie de pointe », entend-on dire. « Il doit donc y avoir une relation entre la politique et le commercial. »

Ces nouveaux « scrupules » que l'on rencontre dans les alliés du pouvoir viennent de divers horizons : de l'ancien régime, mais aussi du socialisme, qui a toujours connu en son sein une dérive « atlantiste ». Ils sont par ailleurs une réduction du commerce avec les pays de l'Est (voire avec les pays arabes) au profit des échanges avec les pays de l'O.C.D.E. et le tiers-monde. Ils sont notamment fort hostiles au contrat gazier avec l'U.R.S.S., rejoignant en cela la position de Washington. On sait qu'à Ottawa, M. Reagan avait « lancé » ses alliés européens, les mettant en garde contre le risque d'une dépendance énergétique à l'égard de l'U.R.S.S.

Certains Paris n'a jamais envisagé sérieusement de revenir sur ce contrat gazier, et les négociations sur une formule d'indemnisation des prix, qui se sont poursuivies tout l'été, sont proches d'aboutir. Mais, en matière de matériels de haute technologie, ou de produits stratégiques, il apparaît que, au Quai d'Orsay, comme au ministère de la Défense, et dans certains cercles plus larges encore, on n'est plus aussi insensible que par le passé aux « sirènes atlantistes ».

Reste qu'il va falloir se prononcer sur le dossier Thomson, et des voix s'élèvent d'un peu partout pour mettre en garde contre les conséquences d'une « attitude » trop stricte vis-à-vis des spécifications de matériels. « Non seulement la France perdrait ce contrat, mais il aurait une réaction en chaîne, explique un industriel. Au total, l'industrie française risquerait de perdre pour des milliards de francs de contrats, pour le seul grand profit de ses concurrents japonais, allemands et même américains qui, eux, se posent moins de question. D'ailleurs, qu'est-ce qui rendrait objectivement le plus l'U.R.S.S. : les ventes de bié pour nourrir sa population, ou celle d'ordinateurs... »

Conscients d'être « pris dans une nasse », les pouvoirs publics cherchent une solution de compromis, qui permettrait tout à la fois d'autoriser le contrat Thomson, en demandant à cette société de le partager avec Matra, et de respecter l'esprit du Cocom, tout en livrant les matériels nécessaires aux Soviétiques. Bref, de revenir, en quelque sorte, aux pratiques antérieures.

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

## Le filtre du Cocom

Le Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations — plus connu sous l'appellation de Cocom (Coordinating Committee for Multilateral Exports Control) — est né de la guerre froide, à la suite de l'embargo arrêté en 1947 par les États-Unis sur les ventes de produits stratégiques aux pays communistes. Mis en place en 1950, le Cocom, qui abrite ses activités dans une annexe de l'ambassade américaine à Paris, regroupe les quinze pays de l'OTAN — sauf l'Irlande — et le Japon.

Disposant d'un secrétariat permanent, cet organisme tient des réunions hebdomadaires, le plus souvent à l'échelon de haute fonctionnaire, pour examiner les projets d'exportation des pays membres et juger de leur compatibilité avec ses règles. Ces règles, dépourvues d'obligation juridique, sont liées à l'existence de trois listes, qui concernent les matériels militaires, nucléaires et civils. Tous

les produits qui figurent sur ces trois listes sont frappés d'une interdiction d'exporter, engagement moral qui comporte des exceptions, soit quasi automatiques, soit soumises à une approbation unanime.

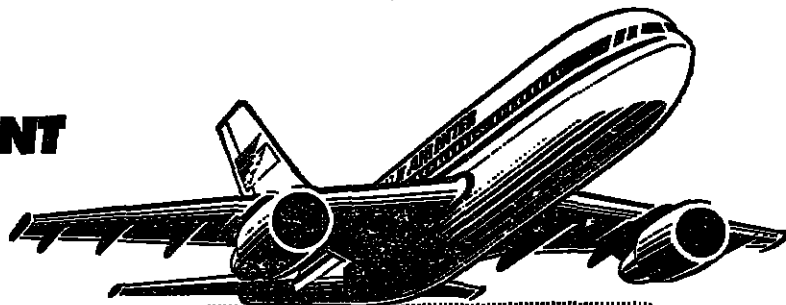
Durant la décennie, de la fin des années 50 à maintenant, le Cocom avait perdu de son influence, les demandes d'exportation « générale » étant notamment acceptées. Toutefois, depuis l'invasion de l'Afghanistan et les événements polonais, les États-Unis ont formulé de nouvelles propositions visant à durcir les listes qui sont soumises à révision tous les trois ans (la dernière a eu lieu en 1979) et à élargir le champ d'application. La France, dont les créances sur l'U.R.S.S. représentent environ 20 milliards de francs — apparaissant quant à elle, favorable à une amélioration du système de contrôle des exportations de matériels stratégiques. — M. B.

# AIR INTER:

## DES PRIX A VOUS FAIRE

### DECOUVRIR L'AVION

PROFITEZ DES TARIFS  
JEUNES/ETUDIANTS/CONJOINT  
FAMILLE/3<sup>ème</sup> AGE/GROUPES  
SUR VOLS BLEUS



PARIS NICE	PARIS MARSEILLE	PARIS MONTPELLIER - NIMES	PARIS PERPIGNAN
340 <sup>F</sup>	240 <sup>F</sup>	220 <sup>F</sup>	255 <sup>F</sup>
PARIS TOULOUSE	PARIS CORSE AJACCIO-BASTIA-CALVI	PARIS BIARRITZ	PARIS BORDEAUX
220 <sup>F</sup>	360 <sup>F</sup>	250 <sup>F</sup>	195 <sup>F</sup>
PARIS BREST - LORIENT - QUIMPER	PARIS STRASBOURG	PARIS LYON	PARIS TOULON
275 <sup>F</sup>	205 <sup>F</sup>	205 <sup>F</sup>	265 <sup>F</sup>
PARIS NANTES	PARIS PAU - LOURDES	PARIS GRENOBLE	
210 <sup>F</sup>	270 <sup>F</sup>	240 <sup>F</sup>	

Prix aller simple applicables sur vols bleus en 1/1/81 :  
• à tous les jeunes de moins de 25 ans et aux étudiants de moins de 27 ans.  
• au conjoint voyageant en couple.  
• aux familles de 3 personnes au moins (parents + enfants de moins de 25 ans ou de moins de 27 ans si étudiants).  
• aux personnes de 3<sup>ème</sup> Age, dès 50 ans, Monsieur.  
• aux groupes d'au moins 10 personnes.

Pour en savoir davantage, demandez à AIR INTER ou à votre Agence de voyages les tarifs "l'avion moins cher".

Renseignements, réservation :  
AIR INTER PARIS 12, rue de Castiglione  
75001 PARIS - Tél. : (1) 539.25.25  
et toutes Agences de voyages.

**AIR INTER**  
L'AVION MOINS CHER

هكذا من الأصل



# La politique du courage.



Il y a longtemps que Matral Saxby - l'un des tout premiers constructeurs français de chariots élévateurs s'est engagé dans la seule voie possible, celle qui consiste à regarder les difficultés en face et à les prendre à bras le corps.

Une entreprise courageuse dans la conjoncture actuelle, est d'abord une entreprise qui sait maîtriser ses prix de revient. Alors chez Matral Saxby, nous avons tout mis en œuvre pour maîtriser les nôtres, et les vôtres.

Nous sommes des hommes qui avons choisi de nous comporter, non pas en fournisseurs, mais en véritables associés de nos clients, bien conscients de ce qu'un tel choix implique de part et d'autre de lucidité, de bon sens, de courage...

C'est peut-être plus difficile, mais tellement plus riche d'avenir.

**Matral Saxby**  
**la force tranquille.\***

\*C'est la définition de notre marque depuis 2 ans, et toute réflexion faite, nous n'avons pas lieu d'en changer.

LK

## AFFAIRES

## EN GRANDE-BRETAGNE

## Le gouvernement dénationalise une partie du secteur pétrolier et gazier

Londres. — Le gouvernement a annoncé, le 19 octobre, le plus vaste programme de dénationalisation jamais entrepris en Grande-Bretagne. Au début de 1981, l'Etat s'était déjà séparé de 50 % de ses parts dans British Aerospace; mais les projets dévoilés par M. Lawson, secrétaire d'Etat à l'énergie, en réponse à un parlementaire, ont une toute autre envergure.

Ce programme devrait apporter 1,6 milliard de livres (1) au Trésor et permettre à terme de réduire le déficit budgétaire. Toutefois, la n'est pas l'objectif essentiel de Mme Thatcher. « Ce gouvernement a été élu pour repousser les frontières de l'Etat », a rappelé le secrétaire d'Etat à l'énergie. Pour les conservateurs, l'absence de concurrence est une des plaies de l'économie. Afin de mettre fin aux monopoles et aux ventes de situation dont bénéficient les entreprises nationalisées, le gouvernement veut aller de l'avant sur la voie de la dénationalisation. L'introduction de la concurrence dans le secteur public lui paraît le seul moyen de rétablir la compétitivité de l'industrie et de mettre au pas les syndicats très puissants dans les firmes nationales.

Les dirigeants syndicaux ont vivement réagi aux projets de dénationalisation dans lesquels l'opposition travailliste voit une entreprise antipublique et un « gaspillage scandaleux du bien

commun ». Le porte-parole du Labour considère que les déclarations de M. Lawson annoncent un changement fondamental dans la politique énergétique et a demandé un débat au Parlement. L'Etat va donc vendre une partie de ses avoirs dans la British National Oil Corporation, qui a des intérêts dans neuf stations de forage offshore en mer du Nord, dont six sont déjà en activité. Avec 110 000 barils par jour, la B.N.O.C. se place au troisième rang des sociétés pétrolières dans le secteur, après Shell-Esso et B.P. Elle contrôle 1 % des réserves britanniques dans la mer du Nord et a réalisé en 1980 un bénéfice avant impôt de 308 millions de livres.

Le secrétaire d'Etat à l'énergie n'a pas précisé quelle part serait vendue; mais on estime généralement qu'il pourrait s'agir de 51 %, ce qui représenterait une valeur de 750 millions à 1,2 milliard de livres. La B.N.O.C.

L'Etat va perdre sa majorité dans la société pétrolière (B.N.O.C.) qui exploite les gisements de la mer du Nord, introduire les compagnies privées dans les forages offshore de gaz et briser le monopole de la Compagnie nationale du gaz dans la distribution aux industriels. Enfin, la plus grande société nationale de transport routier sera cédée à ses salariés.

De notre correspondant

devrait se défaire également de participations qu'elle possède dans d'autres sociétés à concurrence de 200 millions de livres. Le gouvernement souhaite que les petits investisseurs se portent acquéreurs des actions de la B.N.O.C., notamment pour rendre plus difficile toute entreprise éventuelle de renationalisation.

En ce qui concerne le gaz, les autorités veulent vendre au secteur privé une partie des plates-formes de forage offshore de la mer du Nord possédées par British Gas (B.G.). Pour un montant de 500 à 900 millions de livres. Les grandes compagnies internationales devraient se substituer à la puissance publique. Elles sont également autorisées à distribuer le gaz aux industriels, mais la distribution aux ménages restera un monopole de British Gas. Le gouvernement attend de ces mesures une augmentation de la production de gaz et une baisse des prix de vente.

Cependant, les autorités semblent avoir ajourné leur projet de privatisation des neuf cents magasins de vente d'appareils ménagers de British Gas, qui assurent aussi les services aux consommateurs. Les syndicats avaient brandi la menace d'une grève en cas de cession de ces magasins, qui réalisent un chiffre d'affaires de 250 millions de livres et emploient quarante mille salariés.

Si la direction de la B.N.O.C. a participé à la mise au point du schéma de dénationalisation, M. Lawson a reconnu que sir Denis Brooke, président de B.G., n'était pas « complètement enthousiaste ». Il n'est pas exclu que la direction de la société se lance dans un combat d'arrière-garde pour retarder l'application du plan gouvernemental.

Enfin, le gouvernement a décidé de vendre la plus grande entreprise de transports routiers, National Freight Co., à ses salariés. Sur les 53 millions de livres nécessaires à l'opération, 93 % seront fournis par des emprunts contrac-

## I.C.L. SIGNE UN ACCORD DE COOPÉRATION AVEC LA SOCIÉTÉ CANADIENNE MITEL

Le constructeur britannique d'ordinateurs, I.C.L. (International Computer Limited) vient de signer un nouvel accord de coopération avec la société canadienne Mitel pour la commercialisation d'autocommutateurs privés et le développement de matériels de télécommunication.

Les nouveaux dirigeants d'I.C.L. poursuivent ainsi leur stratégie d'accords tous azimuts. En difficulté financière, la firme n'a plus les moyens de supporter un effort important de recherche. Elle doit donc aller chercher ailleurs les produits qu'elle n'a pas si elle veut couvrir tout le spectre du marché de l'informa-tique. I.C.L. vient ainsi de conclure des accords pour commercialiser le terminal de la société américaine Three Rivers, et les grands ordinateurs du japonais Fujitsu.

L'accord avec Mitel permet à I.C.L. d'être présent sur un créneau — la téléphonie privée — où elle ne disposait d'aucun matériel. Mitel est une jeune société canadienne qui connaît une très forte croissance. Elle avait envisagé, au début de l'été, d'implan-

ter une usine de montage d'autocommutateurs dans les Vosges. Le projet suscitait des réserves de la part des pouvoirs publics et des industriels français, qui craignaient qu'une telle implantation ne permette à Mitel de pénétrer en force sur le marché français de la téléphonie privée.

● Le gouvernement français a finalement donné son autorisation au rachat par la filiale française du groupe américain Honeywell de la société COMETRA, jusqu'alors contrôlée par l'armée. Implantée près de Grenoble, COMETRA fabrique des cellules et systèmes photo-électriques, ainsi que des automates pour l'éclairage.

● Six mille deux cent vingt-trois entreprises britanniques ont fait faillite au cours des deux premiers mois de 1981, soit 30 % de plus que pendant la période correspondante de 1980 (quatre mille sept cent quarante-six), elle-même déjà marquée par une forte augmentation sur 1979. (A.F.P.)

(1) 1 livre = 16,20 francs.

## SALAIRES DE L'INDUSTRIE: NEGOCIER LE TOURNANT

1981, année charnière.

Face à vos interrogations, le Dossier Salaires de l'Usine Nouvelle apporte une information complète et objective sur des sujets brûlants:

les politiques salariales, l'individualisation des rémunérations, l'échelle salariale, la "prime aux grandes écoles", la place de l'ancienneté, les emplois qui montent et les régions qui se développent.

Un dossier-vérin.

Il est basé sur l'analyse de 100.000 bulletins de paye, ce qui lui confère deux caractéristiques irremplaçables:

- celle d'un point de rencontre entre les partenaires sociaux désireux de construire un dialogue réaliste.

- celle d'un instrument personnalisé, permettant à chacun de se "reconnaître" dans les descriptifs des postes et d'en tirer sa propre évaluation de situation.



L'USINE

## UN DOSSIER EXCLUSIF. LES SALAIRES DE L'INDUSTRIE.

En vente dans les kiosques dès le 15 Octobre. N°42 de l'Usine Nouvelle.

Les voitures qui font du cinéma...!  
Très peu pour moi!

Les stars changent, l'idée de la bagnole aussi. Aujourd'hui "les grosses gourmandes chromées avec chauffeur", c'est dépassé. Le fric on le dépense pour vivre, voyager et pour se préserver. Pas pour en jeter plein la vue. Cela dit, le confort j'aime. J'ai une petite famille trésor à transporter. Ma CX c'est mon carrosse "New Look"!

Et puis elle est chouette... Et puis je l'aime quoi... Voilà!

(Miou-Miou)

CITROËN TOTAL CITROËN CITROËN CX

5000 من الأثاث



# TELEPHONE ELECTRONIQUE: LA FRANCE EN TETE

**14 janvier 1970 : première mondiale.**

Le Centre National d'Études des Télécommunications et CIT Alcatel mettent en service à Perros-Guirec, pour la première fois au monde dans un réseau public, un Central Téléphonique Temporel (tout électronique).

**18 septembre 1981 : consécration internationale.**

M. Louis Mexandeau, ministre des PTT de la République française, entouré d'une vingtaine de ministres des PTT venus du monde entier, inaugure le central E 10 de Brest. La deux millionième ligne téléphonique temporelle E 10 est mise en service. Le "Temporel" s'impose dans tous les pays et le système temporel E 10 de CIT Alcatel est de loin le plus répandu, avec 7,6 millions de lignes commandées depuis l'origine dans 25 pays du monde.

Dix ans d'efforts conjugués des ingénieurs des PTT et de CIT Alcatel ont conduit à ce résultat. Aujourd'hui, la France se place en tête dans la technologie du téléphone électronique, vitale pour le développement des nations modernes.



La Compagnie Industrielle des Télécommunications CIT-Alcatel est une filiale de la Compagnie Générale d'Électricité.

# NATIONALISATIONS

UN ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT DU C.I.C.

## Le maintien du réseau des banques régionales paraît indispensable nous déclare M. Dominique Chatillon

Dans son rapport fait au nom de la commission spéciale chargée d'examiner le projet de loi de nationalisation, M. Chatillon, secrétaire national du P.S., responsable de ce dossier, décrivant le groupe bancaire du Crédit industriel et commercial (C.I.C.), a relevé le « rôle fédérateur » que joue le C.I.C. à l'égard de ses

neuf banques régionales associées, « tout en respectant leur autonomie ». Ce rôle « leur permet d'assurer le développement international de leurs activités et d'accéder à l'innovation technologique, ce que chaque banque, si elle était isolée, n'aurait pas la possibilité de

faire en raison de sa trop petite taille ». Et de conclure : « Le maintien du réseau paraît indispensable, car il peut servir de modèle à la nécessaire régionalisation de tout le système bancaire ».

Dans une interview, M. Dominique Chatillon, P.-D.G. du Crédit industriel et commercial, estime es-

sentiel le maintien de banques régionales. Il suggère un statut de ces banques, sur le « modèle » précédemment des groupes du C.I.C. En conclusion, il appelle de ses vœux, une « grande réforme » du système bancaire, un « vrai changement » devant lequel, jusqu'à présent, les hommes politiques ont reculé.

« Que pensez-vous du principe de la nationalisation des banques ? »

« Ce principe est politique. En tant qu'électeur, j'ai eu mon mot à dire. En tant que citoyen, je pense que — les choses étant ce que la loi veut qu'elles soient — la tâche numéro un sera de travailler pour l'intérêt général. C'est ce que j'ai toujours fait quand j'étais directeur général de la Caisse des dépôts et consignations, la plus grande — ou l'une des plus grandes — banque du monde, et depuis que j'ai pris mes fonctions dans le plus important groupe privé français de banques de dépôts. En d'autres termes, je crois rester dans mon rôle en éclairant les pouvoirs publics pour qu'ils ne commettent pas d'inutiles erreurs dans l'application du principe qu'ils ont posé.

« Au sujet de ce principe, je ferais néanmoins une remarque : les pouvoirs publics sont désireux d'appliquer la nationalisation à 100 % du capital, avec une inflexible rigueur, aux banques privées (et même aux banques déjà nationalisées qui avaient fait participer leur personnel à quelques pour cent du capital) ; en revanche, l'actionnariat privé subsiste sans changement dans les ré-

seaux mutualistes (Crédit populaire, Crédit agricole, Crédit mutuel), qui occupent plus de 50 % du marché bancaire ! Il y a deux poids, deux mesures. Cela signifie aussi que le législateur pourrait penser à donner un statut particulier à l'actionnariat des banques régionales et locales.

« Vous n'êtes pas seulement un citoyen, mais le président de la quatrième banque française de dépôts, la plus importante après les trois grands déjà nationalisés en 1945 (Banque nationale de Paris, Société générale, Crédit lyonnais).

« Je rectifierai d'abord un erreur. Je ne suis pas président du groupe C.I.C., car celui-ci n'en a pas : je suis président de la Confédération des banques associées du groupe C.I.C. C'est un peu longuet, mais cela dit bien les choses. Chacune de nos treize banques régionales est parfaitement autonome.

« Le C.I.C. (Paris) — que je préside — ne dispose dans le capital de chacune d'entre elles que d'une participation minoritaire. L'unité du groupe provient, avant tout, du consensus des présidents de nos banques délibérant en conférence. L'unité se manifeste accessoirement dans les structures fédérales légères,

agissant dans des domaines spécialisés (commerce international, informatique, etc.).

« Cela dit, je vous dirai qu'il n'y a aucune contradiction entre mon attitude « citoyenne » et mes devoirs de responsable d'entreprise : je crois servir l'intérêt général en recommandant aux pouvoirs publics de respecter l'organisation du groupe C.I.C. et de s'en inspirer comme d'un « modèle ».

« Je crois, simultanément, ne pas m'écarter de mes obligations envers nos banques associées, notre personnel, nos clients et, dans toute la mesure du possible, nos actionnaires.

« Je crois aussi servir nos confrères : les banques régionales ou locales qui ne sont pas associées à notre groupe.

### Un instrument utile et même essentiel

« Pourquoi le groupe C.I.C. peut-il constituer un « modèle » ? »

« L'expression « modèle » n'est pas de moi. Elle figure dans un document de réflexion sur la modernisation de la profession bancaire qui a fait quelque bruit en son temps (1979) : le rapport Mayoux (p.p. 28-29).

« L'organisation confédérale du groupe C.I.C. que je vous ai décrite est vieille de cent vingt ans et plus. Elle a donc fait ses preuves expérimentales à travers les guerres et les crises. Elle est plus vivace que jamais, car elle s'inscrit dans deux courants de la modernisation de notre profession : notamment l'ancrage territorial et l'ouverture internationale.

« En somme vous considérez comme essentiel le maintien de banques régionales ou locales, et vous attribuez à ces établissements bancaires de taille moyenne ou faible une importance économique croissante ? »

« Exactement. La banque régionale ou locale présente trois atouts dont l'importance va croissant.

« Elle fait corps avec son milieu, par son fonds de commerce, le recrutement de son personnel, sa connaissance du tissu local, dans son état actuel et potentiel. Elle est donc un instrument utile, peut-être essentiel, de l'aménagement du territoire et de la promotion régionale.

« Elle est en relations de « circuit court » avec ce milieu. Ce qui signifie deux choses :

« D'abord, elle est bien placée pour réinvestir localement ses dépôts. Ensuite — et c'est capital — c'est une banque à deux échelons de décision seulement : le « guichet » et le « siège » (la direction générale). Le client qui a besoin d'un crédit a, en quelques heures, un oui ou un non, peut aller s'expliquer avec l'instance suprême. Parenté par sa taille — et sa psychologie — de l'entreprise à faible dimension, la banque régionale ou locale est irremplaçable dans ce qui manque le plus aux entreprises à état-major peu écourté : le conseil en matière de finances, de gestion, voire d'innovation. Elle est, dans ce sens, un outil irremplaçable de modernisation du tissu P.M.E.-P.M.I.

« Vous jugez indispensable une confédération ? »

« Les banques régionales autonomes, mais isolées et enfermées dans leur milieu local, seront exposées à deux dangers mortels :

« L'asphyxie. Elles ne pourront satisfaire que la partie locale des besoins de leurs clients. Elles deviendront des « banques de clocher », à un moment où la moindre P.M.E. est obligée de penser « planète ».

« Des banques sans liaisons informatiques, sans connexions aisées avec le marché national, sans réseau d'import-export, sans appareil bancaire, sans banques de données financières ou techniques, déperiront ou s'absorberont dans les grands établissements :

« L'emprise politicienne. Je n'insiste pas sur ce point : les petites banques nationalisées et isolées seront sans défense ni recours contre les pressions qui s'exerceront sur elles. Elles seront essentiellement destinées au maintien en survie artificielle des « canards boiteux » locaux.

### Le nécessaire pluralisme

« Cela revient-il à créer une quatrième banque nationale regroupant toutes les autres banques nationalisées ? »

« Je ne plaide que pour le maintien du groupe C.I.C. Nous serions honorés si l'Etat créait d'autres « groupes de banques associées » sur le modèle de notre organisation pour mieux assurer le pluralisme bancaire. Cela dit, le groupe C.I.C. est prêt à devenir une « structure d'accueil » pour tous les établissements — nationalisés ou non — ressentant les dangers de l'isolement et du « dilapidisme » (je pense aux banques

non nationalisées) qui désiraient se joindre à nous.

« Faudrait-il, comme le proposent certains socialistes, faire coïncider les circonscriptions des banques régionales avec les régions administratives ? »

« La vie économique suppose la mobilité, les fusions, etc. Mais je suis contre tout « charcutage » des structures bancaires. Faire coïncider l'organisation bancaire et l'organisation administrative, c'est une uniformisation prétendue « cartésienne ». En fait, sans signification ni intérêt économique. Les vingt-deux régions ne correspondent pas à des unités géographiques et économiques. A moins qu'on ne veuille faire des banques l'instrument des collectifs et des intérêts locaux.

« Il y a plus : remodeler autoritairement et artificiellement les banques, c'est briser le dynamisme né de leur histoire, l'esprit « maison » qui anime leur personnel. C'est surtout s'enliser dans l'imbroglio de l'uniformisation des régimes sociaux et des « avantages acquis » (particuliers à chaque banque), de la mise en compatibilité des systèmes informatiques, etc.

### « J'appelle de mes vœux le changement »

« Envisagez-vous des modifications à la nationalisation ? »

« Il y a un statut des grandes banques nationales. Il y a un (ou plusieurs) statut des établissements mutualistes. Est-il impensable qu'il y ait un statut des banques régionales ? »

« Celles-ci doivent conserver, et même accentuer, leur caractère régional. Pourquoi ne pas envisager de laisser participer au capital ou au conseil d'administration, aux côtés de l'Etat, les collectivités locales, les clients locaux (et je rappelle que l'actionnariat privé actuel de ces banques est largement d'origine locale), le personnel (de recrutement local), réserver la présidence à un notable du cru. Une autre solution que j'ai proposée pour le groupe C.I.C. serait de matérialiser le lien confédéral en nationalisant nos banques associées, mettons à 51 %, par l'intermédiaire du C.I.C. lui-même nationalisé — puisque c'est le principe ! — à 100 %. De toute façon, le maintien du pluralisme bancaire est un problème capital.

« La nationalisation des banques, suivant ses promoteurs, devrait conduire à une grande réforme du système bancaire et de ses techniques, notamment dans le cadre régional. En êtes-vous partisan ? »

« C'est un immense sujet qui mériterait d'amples développements. Je me bornerai à vous dire :

« Oui, le système bancaire appelle de grandes réformes jusqu'ici différées, par timidité politique et, peut-être, par apathie professionnelle.

« Oui, il est mal adapté à accompagner un monde qui subit, dans les entreprises et les patrimoines, les tourments de l'inflation, un monde qui est en évolution technologique rapide, où les marchés sont en mutations soudaines.

« Oui, sa productivité économique peut être augmentée, surtout en ce qui concerne le tissu P.M.E.-P.M.I.

« Oui, il n'a pas su faire son profit des exemples étrangers (américain, allemand, peut-être japonais).

« Mais, cela dit, la modernisation des techniques bancaires est une entreprise longue (ne serait-ce que parce qu'il faut y former le personnel, cadres et employés). Elle ne s'effectuera pas par ukases intiment l'ordre aux banquiers de sacrifier les comptes d'exploitation en assumant des « risques » plus coûteux, de faire passer l'économie avant la finance. Il faudra s'attaquer aux vrais problèmes qui paralysent la banque française : le « cloisonnement » des activités, les « privilèges » de réseaux, la fabrication de « produits » bancaires plus ou moins artificiels. Savez-vous que la puissance publique impose à la banque près de cent cinquante types de crédits ? Croyez-vous que l'employé, le cadre de banque, puissent utiliser des instruments aussi compliqués ? »

« Il faut aussi se débarrasser d'une illusion. Le crédit est un instrument nécessaire mais pas suffisant de la « relance » et de la lutte contre le chômage. On peut faire mourir des entreprises en les privant de crédit. Les crédits peuvent créer des emplois, mais pas des marchés, etc., etc.

« J'appelle de mes vœux le changement. Mais le « vrai » changement. Jusqu'à présent, les hommes politiques ont reculé devant l'ampleur de la tâche. L'espère que l'abstention et la hâte qu'on a mises à nationaliser se retrouveront lorsqu'il s'agira de moderniser. »

Propos recueillis par FRANÇOIS RENARD.

**QUALITE**

La Classe Affaires Europe a séduit les hommes d'affaires. Des attentions particulières au sol leur font gagner un temps précieux : enregistrement séparé, choix du siège, embarquement privilégié. En vol, un compartiment leur est réservé à l'avant de l'appareil et le service des journaux, des boissons et des repas leur est offert par un personnel attentif. Avec la Classe Affaires Europe, Air France offre aux hommes d'affaires un service de qualité au meilleur prix sur les vols de courte durée. Les grands voyageurs européens y ont déjà pris place. Rejoignez-les.

**AIR FRANCE**

**LE VOYAGE QU'IL VOUS FAUT.**

هكذا من الأصل

EN RAISON DE la Regie Renault Nouvelle jo

LE CAP DE L'EUROPE C'EST L'EUROPE

Pour participer contre l'ouverture de pharmacies mutualistes

DE NOMBREUX PHARMACIENS FORMERONT LEUR OFFICINE

MERCREDI

Les pharmaciens mutualistes ont décidé de ne pas ouvrir de nouvelles pharmacies. Ils ont décidé de fermer leurs pharmacies existantes. Ils ont décidé de se retirer de la profession. Ils ont décidé de se consacrer à d'autres activités. Ils ont décidé de se consacrer à la recherche scientifique. Ils ont décidé de se consacrer à la formation des jeunes. Ils ont décidé de se consacrer à la culture. Ils ont décidé de se consacrer à la sport. Ils ont décidé de se consacrer à la musique. Ils ont décidé de se consacrer à la peinture. Ils ont décidé de se consacrer à la sculpture. Ils ont décidé de se consacrer à la littérature. Ils ont décidé de se consacrer à la philosophie. Ils ont décidé de se consacrer à la religion. Ils ont décidé de se consacrer à la politique. Ils ont décidé de se consacrer à la justice. Ils ont décidé de se consacrer à la paix. Ils ont décidé de se consacrer à l'amour. Ils ont décidé de se consacrer à la vie. Ils ont décidé de se consacrer à la mort. Ils ont décidé de se consacrer à tout.



## SOCIAL

EN RAISON DE LA « GRÈVE-BOUCHON » DE BILLANCOURT

### La Régie Renault étend ses mesures de chômage technique

Nouvelle journée d'action le jeudi 22 octobre

L'intersyndicale C.G.T., C.F.D.T., F.O. et C.F.T.C. du groupe Renault a appelé, lundi 20 octobre, l'ensemble du personnel de la Régie à observer, jeudi 22 octobre, jour de la réunion extraordinaire du comité central d'entreprise — des arrêts de travail de « deux heures trente minimum, pour obtenir l'ouverture de véritables négociations ». De son côté, la direction annonce qu'elle a été « contrainte » de mettre en « chômage technique » à partir de ce mardi 20 octobre quelque 150 salariés — sur 280 — du département 75 de Billancourt (motorie et sellerie) du fait de la persistance de la grève-bouchon à l'atelier 74 (montage mécanique), qui affecte la sortie des R-4. Ces 150 nouveaux « chômeurs » viennent s'ajouter aux 4 000 ouvriers en inactivité depuis

une semaine. Et la situation est toujours bloquée à l'atelier 12, celui des presses. Les organisations ouvrières ont jugé insuffisantes les propositions faites vendredi 16 octobre par la direction en faveur des O.S. du département 74, soit une prime provisoire de 100 francs en attendant de revoir la situation de ces travailleurs. Estimant que la direction « refuse de négocier », ces syndicats souhaitent un élargissement de la lutte. Ils ont estimé d'extrême position le bilan de la journée d'action du 19 octobre. La C.F.D.T. estime que c'est « l'un des plus forts mouvements chez Renault depuis 1968 ». La direction, pour sa part, affirme que les débrayages n'ont pas frappé plus de 30 % du personnel de Sandouville, 25 à 30 à Billancourt, 10 % à Flins et 8 % à Douai.

Les syndicats maintiennent des revendications qui dépassent le conflit catégoriel des O.S. de Billancourt : amélioration des salaires et des classifications, réforme du temps de travail, garantie de l'emploi et, notamment, droits nouveaux des travailleurs. Mais c'est surtout le problème de la marche de la Régie qui doit être abordé au cours de la réunion extraordinaire du comité central d'entreprise, en présence de M. Bernard Hanon, futur P.D.G. de la Régie, qui doit prendre ses fonctions le 25 décembre. A Sandouville enfin, aucune solution n'est en vue à l'atelier de sellerie en grève depuis six semaines. La C.G.T. a invité M. Maury à « venir voir sur place » les conditions de travail. De son côté, le syndicat C.G.C. de Renault, dans une lettre à la direction, s'insurge du climat qui règne dans l'entreprise : « Faire une direction qui a commencé la mise en place de cercles qualité » et les syndicats qui tentent d'imposer les « comités d'atelier », l'encadrement ne demande à quelqu'un lui fait encore confiance. » La C.G.C. a réclamé un entretien sur ce sujet à la direction.

● A Villeneuve-la-Ponnelle (Manche), les ouvriers en grève de l'entreprise Sormin (bâti-ment d'Avranches ont bloqué lundi le train Paris-Granville. Ils réclament des négociations sur les salaires et les conditions de travail ainsi que la démission du préfet de la Manche après l'intervention, dimanche, des gendarmes mobiles venus libérer trois cadres de l'usine.

● A Alès (Gard), 70 salariés sur 182 sont en grève aux établissements Renault, seule fabrique française de pianos. Ils demandent des augmentations de salaires et un treizième mois.

● A Manosque et dans quatre autres localités des Alpes-de-Haute-Provence, des camionneurs C.F.D.T. ont établi des barrages routiers lundi pendant une dizaine d'heures pour protester contre le transport des marchandises de Chloé-Chimie par des entreprises étrangères au département.

● A Charleville, les ouvriers licenciés de l'usine Saxon-Mailli de Vivier-au-Corbier (Ardennes), qu'ils occupent depuis plusieurs mois, ont envahi, depuis jeudi dernier 15 octobre, les locaux du Syndicat des Industriels métallurgiques ardennais.

● A Paris, les cadres et techniciens C.G.C. de la société Xerox (matériel d'imprimerie et de robotique) ont organisé, lundi 19 octobre, des débrayages pour « le maintien de l'emploi et du pouvoir d'achat ».

Mme MOREAU (P.C.F.) : nous nous réjouissons des mouvements sociaux qui commencent à se développer.

Mme Gisèle Moreau, membre du secrétariat du comité central du P.C.F., a animé, les 17 et 18 octobre, à Paris, une réunion des responsables fédérales du travail du parti communiste en direction des femmes. En conclusion de cette réunion, Mme Moreau a déclaré que « les travailleuses comme les travailleurs » doivent agir afin de « faire contrepoids aux manœuvres du patronat et des forces conservatrices ». Elle a ajouté :

« C'est le sens des mouvements sociaux qui commencent à se développer et ne sont pas dirigés contre la volonté patronale de ne rien changer. »

« Nous nous en réjouissons, car la clé du succès, c'est l'action. Le changement doit passer la porte des entreprises. Même un gouvernement de gauche comportant des ministres communistes, rien de s'obtient sans lutte. »

M. Edmond Maire maintient ses critiques contre le gouvernement

### Le changement n'est pas encore entré dans l'entreprise, estime la C.F.D.T.

« J'ai eu une franche et bonne explication avec M. Pierre Maury », a déclaré, lundi 19 octobre, M. Edmond Maire, secrétaire général de la C.F.D.T., à l'issue d'un déjeuner avec le premier ministre. Pour M. Maire, des désaccords profonds persistent entre le gouvernement et la C.F.D.T., notamment sur la politique économique, les nationalisations et le trop lent changement dans la vie quotidienne des salariés.

M. Maury a informé le dirigeant cégétiste que le conseil des ministres du 4 novembre traitera du rapport de M. Auroux sur les droits des travailleurs. Des projets de loi seront examinés par le conseil, début décembre, et le Parlement en sera saisi au début de 1982.

« Il est urgent que le changement passe la porte des entreprises », a notamment déclaré, lundi 19 octobre, devant la presse, M. Georges Bégot. Le secrétaire national de la C.F.D.T. a souligné qu'il est, depuis le 10 mai, un certain changement était intervenu pour le citoyen, en revanche, le travailleur n'a constaté aucune amélioration en ce qui concerne la hiérarchie, les conditions de travail et le droit d'expression dans l'entreprise.

Pour la centrale de la rue Cadex, le rapport Auroux présente un « certain nombre de points positifs » et « constitue une base ». Cependant, la C.F.D.T. veut que soient réparés les « oublis et insuffisances », que, selon elle, le texte comporte.

En particulier, M. Bégot estime « injustifié » le fait que le droit d'expression sur les conditions de travail ne soit donné que dans les entreprises de plus de 50 salariés. « Une militante socialiste de la C.G.T. s'estime victime de discrimination », Mme Christine Ramilland, qui semble être la seule militante socialiste parmi la centaine de permanents de la C.G.T., va réintégrer son poste à l'administration des Impôts, dont elle avait été détachée en 1980. Dans une lettre adressée à plusieurs dirigeants cégétistes, Mme Ramilland déclare que cette mesure a été prise en invoquant un « manque d'emploi » et la « démission politique » qui lui a été signifiée par M. André Alamy, secrétaire de la C.G.T., au nom du bureau confédéral. M. Alamy déclare que seule est en cause « l'efficacité dans le travail » et que Mme Ramilland était d'accord pour regagner son syndicat.

travail ne soit donné que dans les entreprises de plus de trois cents salariés. Pour la C.F.D.T., les changements à venir ne touchent que 54 % des travailleurs publics — elle, « rien n'est prévu » pour les 46 % de salariés qui sont employés dans des établissements de moins de cinquante salariés.

Le principe du droit d'expression doit être établi par une loi et son application doit faire l'objet de négociations dans les entreprises, à l'initiative des syndicats, à souligner M. Bégot, pour qui les syndicats « ne peuvent être complètement en dehors » de l'expression « directe » du groupe de travail, auquel 1 % du temps de travail — soit environ deux heures par mois — serait consacré.

Enfin le secrétaire national de la C.F.D.T. a précisé qu'il devrait y avoir « complémentarité et enrichissement » entre le rôle des syndicats, chargés exclusivement des négociations, et celui du comité d'entreprise qui, dorénavant, devrait être informé de l'évolution économique de l'entreprise et disposerait d'un « droit d'alerte » en cas de difficultés.

● RECTIFICATIF. — C'est par erreur que l'article relatif à la Journée mondiale de l'alimentation, intitulé : « Des manifestations ont été organisées dans cent quarante et un pays » (Le Monde daté 18-19 octobre), a été signé du nom de notre correspondant à Rome, Philippe Foss. Il s'agissait, en fait, d'une dépêche émanant du service de presse de la FAO.

● Financement de la sécurité sociale : les propositions de la C.G.T. Pour combler le déficit du régime général des salariés en 1981 et 1982, la C.G.T. propose, tout en préconisant pour la suite une réforme plus profonde, les huit mesures suivantes : récupérer les dettes patronales, relever le plafond de 15 % ; déphattonner de cinq points les cotisations patronales maladies et d'autant celles du régime des prestations familiales ; taxer la publicité des produits pharmaceutiques ; instaurer une surcotisation pour les entreprises offrant du travail précaire ; accroître les cotisations familiales des indépendants ; reverser à la sécurité sociale la T.V.A. sur les médicaments ; épuiser les dettes de l'Etat.

#### En données observées

#### LE CAP DES 1 900 000 CHOMEURS EST DÉPASSÉ

Le traditionnel afflux, en cette période de l'année, d'inscriptions dans les agences locales de l'emploi — notamment de la part des jeunes — a provoqué une nouvelle montée du chômage en septembre, où, pour la première fois, le cap des 1 900 000 demandeurs d'emploi a été dépassé en données observées : 1 912 108, soit + 9,7 % par rapport à août et + 25,9 % par rapport à septembre 1980 (333 000 chômeurs supplémentaires en un an).

Le ministère du travail, qui a publié, lundi 19 octobre, les chiffres définitifs de septembre, indique cependant que, en données corrigées des variations saisonnières, un léger mieux est constaté : 1 813 286 demandeurs d'emploi non satisfaites, soit - 1,3 % par rapport à août, mais + 25,4 % par rapport à septembre 1980. D'août à septembre 1980, la diminution n'avait été que de 9,7 %, mais la tendance annuelle à l'augmentation avait été beaucoup moins forte : à peine 7 % de hausse en données brutes comme en données corrigées par rapport à septembre 1979.

Pour ce qui concerne les offres d'emploi non satisfaites, la situation s'améliore un peu par rapport au mois d'août : 14 949 en données observées (+ 7,5 %) et 65 598 en données « dé saisonnalisées » (+ 8,2 %). Mais c'est encore une importante baisse que l'on constate d'une année sur l'autre : - 18,4 % en données brutes, - 18,5 % en données corrigées.

En septembre 1981, la part des jeunes dans le total des inscrits à l'AN.P.E. a été légèrement plus élevée qu'en 1980 : 45,8 % contre 45,3 %, mais celle des femmes a diminué : 52 % contre 53,1 % en septembre 1980. Enfin, toutes les régions sont affectées, par rapport à septembre 1980, par cette nouvelle progression du chômage en données observées : les plus touchées sont la Franche-Comté (+ 37,9 %), la Bourgogne (+ 37,5 %), la Lorraine (+ 37,7 %), l'Alsace et le Centre (+ 37,5 %).

#### Pour protester contre l'ouverture de pharmacies mutualistes

#### DE NOMBREUX PHARMACIENS FERMERONT LEUR OFFICINE MERCREDI

(De notre correspondant.)

Avignon. — La plupart des pharmacies seront fermées, mercredi 21 octobre, a annoncé, dimanche 19, M. Pocher, président de la Fédération des syndicats pharmaceutiques de France, à l'occasion de la clôture de l'assemblée générale des pharmaciens mutualistes, qui se tenait à Avignon. « Nous voulons faire savoir aux ministres M. Rastier, a-t-il expliqué, que nous sommes contre l'ouverture de pharmacies mutualistes et la dérive des pharmacies de nos propres officines. » Il a ajouté : « Sans que la profession soit le moins du monde consultée, le ministre a décidé plusieurs créations de pharmacies mutualistes alors qu'il prônait la concentration. Quand on considère qu'une seule des cinquante-sept pharmacies mutualistes existant déjà réalisait un chiffre d'affaires moyen neuf fois supérieur à celui d'une officine libérale, ce sont cinq cents pharmacies qui seront menacées. »

Les pharmaciens redoutent la concurrence « déloyale » des pharmacies mutualistes qui bénéficient de privilèges fiscaux particuliers et paient la T.V.A. que sur le montant des remboursements. Mais si les pharmaciens sont inquiets, ils entendent défendre l'avent de leur profession et celui des étudiants en pharmacie. C'est la raison pour laquelle, mercredi, les étudiants en pharmacie manifesteront, tandis que seize mille cinq cents des vingt mille officines devraient garder leurs rideaux baissés.

## La douceur de l'informatique.

Une informatique roseau, qui, aux à-coups se plierait en souplesse; une informatique cristal, qui assurerait une gestion transparente; une informatique caméléon, qui réagirait vite aux changements; une informatique violon, qui respecterait la sensibilité des hommes...

Une informatique Nixdorf.

**NIXDORF**  
COMPUTER

R&C.G. Alpha

**IL Y A UNE SOLUTION CONTRE L'INFLATION DES NOTES DE FRAIS :**

**L'ABONNEMENT FIDÉLITÉ**

PARIS 440 F  
PARIS 475 F  
PARIS 530 F

**CARTE AFFAIRES**

DINARD 440 F  
ST-BRIEUC 475 F  
LANNION 530 F

**LA COMPAGNIE AÉRIENNE DES RÉGIONS**

Informations - Réservations (01) 20.10.10

**TELEX PARTAGE**  
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62

**En avant première chez FRED Joaillier**  
la prestigieuse "Quartz" d'Audemars Piguet

Modèles numérotés en acier, or et acier, or.

**FRED Joaillier**  
6, rue Royale, Paris 8<sup>ème</sup>  
Le Claridge, 74, Champs-Élysées  
Hôtel Méridien, Paris  
Loews-Hôtel, Monte-Carlo  
Aéroport d'Orly  
Hôtel Byblos, Saint-Tropez  
La Croisette, Cannes  
Beverly Hills, Houston

**Audemars Piguet**

## SOCIAL

### Des réalisations exemplaires pour les handicapés à la Mutualité sociale agricole

De notre envoyé spécial

Mme Nicole Questiaux, ministre de la solidarité nationale, a participé, vendredi 16 octobre, à la rencontre internationale en faveur des handicapés, organisée par la Mutualité sociale agricole à Rocamadour. Let (le Monde) daté 18-19 octobre. C'est à Rocamadour que la Mutualité sociale agricole gère un centre assez exemplaire, comme l'explique notre envoyé spécial.

Rocamadour. — Complémentaire des assurances qui prennent en charge les risques (incendies, catastrophes naturelles, etc.) du monde paysan, la Mutualité sociale agricole (M.S.A.) est un organisme privé créé par les agriculteurs pour assurer la gestion des prestations et allocations des exploitants et des salariés ruraux (un Français sur dix, un tiers des retraités du pays). Elle a développé un important réseau d'établissements socio-sanitaires : seize instituts médico-éducatifs, médico-pédagogiques ou médico-professionnels, douze centres d'aide par le travail (CAT) ou ateliers protégés.

Au Pech-de-Courbière, non loin de Rocamadour, un domaine de 14 hectares abrite depuis 1975 l'une des plus belles réalisations des mutualistes : l'Institut thérapeutique et ergothérapeutique pour handicapés adultes. Une cinquantaine de handicapés mentaux des deux sexes, généralement assez jeunes, y ont trouvé asile, encadrés par un personnel spécialisé comptant une trentaine de salariés. Une quinzaine de défilés profonds exercent des activités dites « occupationnelles », dans un cadre de vie où les problèmes d'hygiène personnelle et d'environnement sécurisant sont pris en compte en priorité sous la surveillance d'éducateurs, de médecins et d'infirmières. Les autres handicapés, moins défavorisés, sont répartis dans les divers ateliers d'un centre d'aide par le travail (blanchisserie, lingerie, tissage, vannerie et atelier polyvalent de menuiserie, peinture et plomberie).

Ces derniers pensionnaires, qui travaillent à leur rythme propre, reçoivent un salaire différent selon un taux d'abattement légalement autorisé. L'abattement le plus important est de l'ordre de 70 % du SMIC : le reste est généralement placé sur livret ou gardé à l'établissement. « Beaucoup de pensionnaires déclarent les dirigeants de l'Institut, n'ont pas la notion de l'argent ; 90 % d'entre eux ne pourront se faire une place dans notre société soumise à des normes productivistes. Parce que vivre comme tout le monde, cela implique de disposer d'un emploi, d'un logement et d'un minimum de capacités ».

#### Un important chiffre d'affaires

A Luzac, en revanche, dans le sud du département, la Mutualité sociale agricole a réussi plusieurs expériences de réinsertion, en dehors de toute structure protégée, dans un centre de handicapés mentaux, le domaine de Boissor. Là, dans les serres ou les ateliers dispersés sur 20 hectares parmi les collines du Quercy, une centaine d'enfants de six à seize ans sont regroupés dans un institut médico-pédagogique, et environ quatre-vingts adultes déficients intellectuels travaillent dans deux CAT d'imprimerie et d'horticulture. Tous sont des handicapés mentaux, mais chacun présente un cas particulier sur le plan humain, social, médical. La moitié d'entre eux sont des ruraux, les autres de milieux divers, et beaucoup n'ont pas de famille. La plupart ont été rejetés, consciemment ou non, parce qu'ils étaient des « différents » ou des « bouches inutiles ».

A Boissor ont été mis en œuvre des moyens pédagogiques originaux, adaptés à des pensionnaires dont certains ne pourront jamais signer de leur nom. A l'atelier d'horticulture, une quinzaine de handicapés

cultivent des fleurs et des arbustes, entretiennent les espaces verts dans une région où les résidences secondaires sont nombreuses. Le chiffre d'affaires atteindra 600 000 francs en 1981. Celui de l'atelier d'imprimerie dépassera 2 millions de francs : vingt-cinq handicapés s'occupent des épreuves, des presses et des massicots, du routage, sous la direction d'imprimeurs professionnels.

Mais surtout, avec l'arrivée, il y a dix ans, d'un auteur compositeur, M. José Sisco, le centre de Boissor a impulsé une méthode d'éducation qui fait appel à l'émotion artistique comme substrat. Nous avons pu voir s'exprimer par la musique des enfants mongoliens, débiles profonds, psychiques, qui ont constitué un quintette, exécutant des arrangements de Bach, de Mozart ou de Gershwin. « Ici, mon fils est heureux, nous confiait la mère d'un adolescent handicapé. L'été, quand il rentre en vacances, il s'ennuie au bout d'un mois. Et il retrouve toujours Boissor avec enthousiasme ».

#### Une gestion démocratique

Ces réalisations dans le Lot témoignent d'une réussite, et elles n'ont pas peu contribué à inspirer le Livre blanc publié par la Mutualité sociale agricole à l'occasion de l'Année internationale des handicapés et présenté vendredi 16 octobre à M<sup>me</sup> Nicole Questiaux.

Il y est démontré que le milieu agricole et artisanal est propice à la réinsertion des handicapés, notamment dans les « fermes thérapeutiques ». Le Livre blanc préconise l'amélioration de la réglementation actuelle, qui n'accorde pas aux exploitants agricoles employant des handicapés les mêmes facilités que celles qui sont consenties aux P.M.E. Les exploitants voudraient un financement approprié des aides à l'apprentissage, du contrat éducation et de l'allocation logement. Ils

réclament aussi des équipes de soutien social, médical ou administratif qui permettraient de mobiliser les caisses sur les actions à développer en zone rurale.

Quant à M<sup>me</sup> Nicole Questiaux, sa présence aux journées d'étude de Rocamadour n'est sans doute pas le fait du hasard. Avec ses structures particulières, la Mutualité sociale agricole offre un terrain d'expériences intéressant, dans la perspective d'une réforme de l'appareil de gestion de la Sécurité sociale. Tous les agriculteurs âgés d'au moins dix-huit ans peuvent, en effet, participer à la gestion de leur sécurité en étant dans chaque commune leurs représentants, agriculteurs comme eux, au sein de la Mutualité. Ce scrutin communal est la première étape d'un système démocratique qui permet de désigner les administrateurs des 85 caisses départementales, puis ceux des caisses centrales. Ainsi, les 150 000 délégués communaux et cantonaux, et les 150 000 administrateurs départementaux et centraux, représentent les agriculteurs depuis la commune jusqu'à Paris. Ils élaborent, au niveau des assemblées générales, la politique sociale des caisses qui vise notamment à maîtriser les coûts des dépenses de santé, à obtenir la parité des retraites agricoles avec celles des autres catégories socio-professionnelles et à simplifier les procédures des aides financières au monde rural.

JEAN BENOIT.

**CLAN CAMPBELL**  
LIGHT BLENDED  
SCOTCH WHISKY

100% SCOTCH WHISKY  
DISTILLÉ EN ÉCOSSE  
PAR LA MAISON CAMPBELL  
75 cl

**CLAN CAMPBELL**  
SCOTCH WHISKY

THE HOUSE OF CAMPBELL

**SKI DE FOND EN FINLANDE**

Hôtels tout confort  
entourés de pistes  
boisées et éclairées  
de différentes longueurs.

Périodes de Paris à Paris  
Raid-randonnée en Laponie  
9 jours  
à partir de F 4 480  
Séjour en hôtel en Laponie  
9 jours  
à partir de F 3 670  
Séjour dans un manoir  
dans le sud de la Finlande  
9 jours  
à partir de F 3 200

Avec Finnair  
la Finlande  
commence à Paris

Renseignements : votre Agent de Voyages ou **FINNAIR** 11, rue Aubert, 75009 Paris.

Nom : .....  
Adresse : ..... Bon pour documentation gratuite.

**AVEC LE CREDIT AGRICOLE DANS LE BON SENS.**

**VOUS POUVEZ DÉDUIRE JUSQU'À 8250 FRANCS DE VOTRE REVENU IMPOSABLE**  
Avec Unifrance (Sicav créée dans le cadre de la loi de juillet 1978 relative à l'orientation de l'épargne) vous pouvez déduire de votre revenu imposable le montant de votre investissement jusqu'à 5000 F\*.

Avec Sora-Epargne, contrat d'assurance-vie de la société SORAVIE\*\* vous pouvez également déduire votre prime jusqu'à 3250 F\* à condition de ne pas faire de retraits avant 10 ans.

Au total, ce sont donc 8250 francs\* qui peuvent venir en déduction de votre revenu imposable. Renseignez-vous dans un des bureaux du Crédit Agricole.

\*majorés en fonction du nombre de vos enfants à charge.  
\*\*S.A. au capital de 30 000 000 F entièrement versé. Entreprise régie par le Code des Assurances. Siège Social : 8, 10, rue d'Alsace 75380 PARIS Cedex 08. N° Siret : 722.006.079.000.15.

**CRÉDIT AGRICOLE**  
La bon sens prime chez vous.

**PAYEZ MOINS D'IMPÔTS**

**DECLARATION**

**CREDIT AGRICOLE**

**CONTRE LE FROID ET LE BRUIT**  
**DOUBLE VOS VITRAGES EN GLACE PLANILUX SAINT-GOBAIN**  
(déductible des impôts)

Comptez 600 F le m<sup>2</sup> en glace de 8 mm. d'épaisseur  
**10 ANS DE GARANTIE**  
Crédit gratuit en 3 versements  
**Pose PARIS et BANLIEUE**  
**Sté PARIS ISOLATION PROTECTION**  
55, av. de la Motte-Picquet 75015 PARIS  
Tél. : 568-65-20 et 306-35-12  
**DEVIS GRATUIT**  
**DEJÀ PLUS DE 15.000 SURVITRAGES POSES**

**MS**  
BLU

هكذا من الأصل



## ÉTRANGER

### RÉUNIS EN CONSEIL A LUXEMBOURG

#### Les Dix ont exprimé leurs désaccords sur l'aménagement du budget et la réforme de la politique agricole commune

Luxembourg. Communautés européennes. — Les ministres des finances des Dix réunis lundi ont exposé la façon dont ils concevaient d'aborder le débat agro-budgétaire de fin d'année. Les ministres de l'agriculture ont, de leur côté, exprimé leurs idées sur la réforme de la politique agricole commune (PAC). Les Français ont durci leur position. Ils ont amorcé de la sorte un changement de tactique imposé. Il est vrai, par l'attitude des pays partenaires ou, du moins, par certains d'entre eux, tel le

Royaume-Uni, qui considère que le moment n'est pas venu de parler de la relance de la Communauté et qui n'est donc guère manifesté qu'un intérêt poli pour le mémorandum de Paris. Dans ces conditions, sans renoncer à leur idée de réactivation de la Communauté, les Français semblent admettre que l'essentiel, pour l'instant, est de prendre une position claire sur les aménagements budgétaires et l'avenir de la PAC.

#### De notre correspondant

Les difficultés de la R.F.A. Les trois-quarts des contributions nettes au budget européen sont supportées par l'Allemagne. Est-ce là une situation supportable alors que le gouvernement impose une politique rigoureuse d'économie incluant la réduction de prestations sociales ? Les Allemands écartent par avance une solution au problème anglais dont ils feraient largement les frais.

M. Delors a dénoncé, quant à lui, « la dérive » qui consiste à ne s'intéresser qu'aux contributions nettes, car c'est là « un concept qui appauvrit l'Europe, qui en fait un ensemble à entente limitée ».

Cela dit, comment faire pour éviter que ne se reproduisent à partir de 1982 des « situations inacceptables », autrement dit pour que le Royaume-Uni, pays déjà en difficulté, n'ait pas à payer de note trop lourde au budget ? On ne peut envisager, a souligné M. Delors, que « des solutions ad hoc provisoires et constamment actualisées », c'est-à-dire à l'opposé de ce que souhaitent les Britanniques.

M. Delors a encore indiqué que la France était sensible aux problèmes rencontrés par la R.F.A. Mais il s'est montré hostile à des formules qui, tel le plafonnement des soldes débiteurs nets (formule que les Allemands affirment vouloir exiger dans le cas où la négociation qui s'engage n'aboutirait pas à une prise en compte plus sérieuse de leur situation) s'éloignent des principes communautaires.

#### L'exposé de Mme Cresson

Les Français, qui, jusqu'ici, expliquaient volontiers que le problème britannique pourrait probablement se régler sans difficulté majeure en fin de parcours, à la condition que le conseil commence par traiter de la relance de la Communauté, ont apparemment

ment compris qu'ils étaient seuls à croire à un tel scénario.

Mme Cresson et M. Delors ont pris acte de l'attachement manifesté par la grande majorité des délégations à l'égard de la réforme de la PAC. Mme Cresson a exposé en quatre points la façon dont elle concevait cette réforme :

1) La préférence communautaire doit être renforcée. A cette fin il faut négocier au GATT avec les Américains, les Japonais et nos autres fournisseurs un renforcement de la protection du Marché commun là où elle est totalement défectueuse (par exemple dans le secteur des matières grasses végétales ou des produits de substitution aux céréales). Cette négociation est possible, a expliqué Mme Cresson, car la prochaine adhésion de l'Espagne à la Communauté offre un « crédit de négociation » à la Communauté.

2) L'unité des prix doit être respectée. Cela signifie surtout qu'il faut s'entendre sur un programme de démantèlement des montants compensatoires monétaires (M.C.M.) positifs appliqués par l'Allemagne à la suite des réajustements monétaires.

3) Il faut entreprendre une politique d'expansion agricole. Mais il s'agit d'établir un meilleur équilibre entre l'offre et la demande des produits agricoles et de freiner la tendance aux excédents. La France est favorable à un système de garantie dégressive des prix payés aux agriculteurs selon les quantités produites. Cela, en tout cas, devrait s'appliquer au lait, au blé et à l'orge.

Un tel système de garantie dégressive est, malheureusement, pour les thèses françaises considérées comme inacceptable par plusieurs Etats, dont le Royaume-Uni, les Pays-Bas et le Danemark. Le débat sur ce dossier sera repris la semaine prochaine par les ministres des affaires étrangères.

PHILIPPE LEMAITRE.

## CONSOMMATION

### Le gouvernement français suspend pour trois mois les importations d'huile espagnole

Le gouvernement français s'est borné à suspendre pour trois mois les importations d'huile et de produits préparés à l'huile en provenance d'Espagne ; le risque de trouver des quantités importantes de ces produits sur le marché français est en effet limité par le volume des tonnages importés, le plus gros contingent étant celui des huiles d'olive (12 507 tonnes importées au premier semestre 1981), qui ne sont pas touchées par l'interdiction d'importation, mais continueront à être surveillées par le service de la répression des fraudes ; il arrive en effet que l'huile d'olive pure soit moins « pure » qu'on ne pourrait l'espérer.

En revanche, sont visées l'huile de soja brute (2 800 tonnes au cours de la même période), les conserves de moulesques et de crustacés (1 010 tonnes), les piments et tomates à l'huile (174 tonnes), les conserves de poissons — thon, sardines et autres (80 tonnes). Ces quantités sont très faibles par rapport à la consommation française. Recourir aux mécanismes de la loi de 1978 sur la protection des consommateurs, dite loi Scriveux, qui permettent d'ordonner le retrait et la destruction des produits dangereux, aurait donc été sans com-

mune mesure avec le risque réel encouru par les consommateurs, d'autant que les acheteurs français ont cessé d'eux-mêmes leurs achats outre-Pyrénées depuis plusieurs mois, dit-on au ministère de la consommation. La difficulté avec l'Espagne est qu'on ne parvient pas à savoir avec précision ce que sont devenues les 700 tonnes d'huile de colza, dénaturée parties de France vers l'Espagne au premier trimestre de 1981, ni depuis combien de temps durait le trafic portant sur ces huiles. On aurait de plus découvert une « filière danoise » d'exportation vers l'Espagne d'huile dénaturée française.

An d'ailleurs, les laboratoires de la répression des fraudes, s'ils ont découvert de nombreuses fraudes sur la composition, le dosage, le marquage des produits, n'ont pas trouvé de traces d'aniline ou de ses dérivés, la substance toxique utilisée pour dénaturer les huiles parties de France. Enfin, les mélanges font que l'huile frelatée et toxique peut n'exister qu'en proportion infime dans un produit, sans que pour autant il soit sans danger puisqu'on ne connaît pas le seuil de toxicité des substances dérivées. Le vrai risque pour le consommateur français serait en fait

celui des achats individuels pratiqués pendant les vacances : il faut jeter sans hésiter tout bidon d'huile, toute boîte de conserves, poisson, crustacés ou légumes contenant de l'huile. Il est incontestable qu'on jettera ainsi des produits parfaitement sains et sans danger, mais c'est le seul moyen d'éviter tout risque. Les Français sont en effet peu familiarisés avec les marques espagnoles, et une vingtaine d'entre elles sont pour le moment suspectes.

#### MADRID RÉAGIT VIVEMENT A LA DÉCISION FRANÇAISE

(De notre correspondant.)

Madrid. — La suspension, le lundi 19 octobre, par le gouvernement français pour une période de trois mois des importations de conserves espagnoles contenant de l'huile, en raison de l'interdiction massive due à de l'huile frelatée et qui a déjà causé en Espagne cent soixante-deux morts selon les chiffres officiels, suscite de vives réactions à Madrid. Qualifiée d'« injuste » par le secrétaire d'Etat à l'Information, M. Aguirre, elle a motivé l'envoi à Paris le même jour d'une délégation de fonctionnaires des ministères de l'économie et de la santé chargés d'expliquer la position espagnole.

Côté espagnol, on affirme que les analyses effectuées par les autorités sanitaires des pays importateurs des produits incriminés, y compris la France, n'ont pas montré l'existence d'huile toxique dont la distribution aurait été limitée au marché intérieur. L'inquiétude est d'autant plus grande que la baisse de consommation de conserves enregistrée depuis l'apparition du « syndrome toxique », comme on l'appelle à Madrid, a de graves conséquences économiques : l'association nationale des fabricants de conserves évalue ses pertes à 4 milliards de pesetas (environ 250 millions de francs).

Plusieurs journaux citant des « sources ministérielles » laissent entendre que Paris « prendrait prétexte » du problème de l'huile toxique pour freiner la circulation des produits agricoles espagnols et rendre plus difficiles les négociations pour l'entrée de l'Espagne dans la C.E.E. Cette interprétation, qui a tendance à attirer au gouvernement français de sombres motivations pour tout ce qui touche à ses relations avec l'Espagne, est d'autant plus surprenante qu'une décision semblable vis-à-vis des conserves espagnoles prise par l'Italie au début du mois n'avait guère suscité de réactions. — Th. M.

#### Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

#### GESTION DE LA TECHNOLOGIE

FORMATION SUPÉRIEURE ET RECHERCHES APPLIQUÉES  
gestion des produits et des procédés  
gestion des moyens de production et du savoir-faire  
POUR INGENIEURS ET GESTIONNAIRES DES FONCTIONS  
MARKETING, FINANCES, COMMERCIALES, PLANIFICATION

#### INSTITUT VAUCANSON

né de la coopération entre  
E.S.C.P. — E.N.S.A.M. — E.N.S.C.P.

ADMISSION SUR DOSSIER, A DÉPOSER AVANT LE 15 NOVEMBRE 1981  
DÉBUT DU PROGRAMME LE 25 JANVIER 1982  
DURÉE : 8 SEMAINES RÉPARTIES SUR L'ANNÉE

#### Demande de documentation à adresser à :

Alain CADIX, Délégué de l'Institut Vaucanson  
79, av. de la République, 75011 PARIS - Tél. : (1) 355.39.08  
M., Mme, Mlle.....

Entreprise..... Fonction.....

Adresse..... Tél.....

#### DSM ACTUALITES

DSM : des formules chimiques originales et aussi...

## GRAND PRIX AVEC DSM

Pour les coureurs motocyclistes de Grand Prix et aussi, bien sûr, pour tous les motards, une grande nouvelle : DSM — le n° 15 de l'industrie chimique mondiale — a mis au point un produit « dont on fait les casques » qui va révolutionner le marché.

Les services de recherche de DSM ont deux caractéristiques, l'une peu originale : leurs travaux sont orientés vers des objectifs précis, l'autre plus exceptionnelle : ils trouvent, ils inventent, souvent.

Ainsi viennent-ils de donner un sérieux coup de pouce aux qualités initiales de Ronfalin, la matière plastique en ABS

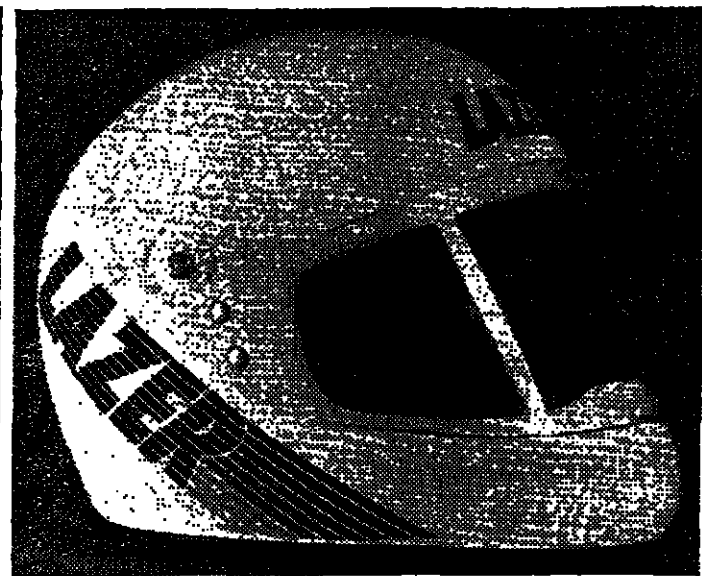
utilisée pour mouler les casques multicolores qui protègent les pilotes des engins sur les routes et les circuits.

En avance sur les règlements les plus sévères.

Dans de nombreux pays, le droit de piloter des 2 roues est lié au port d'un casque « réglementaire », respectant des standards bien définis.

La nouvelle matière à hautes performances mise sur le marché par DSM sous le nom de Ronfalin MST 42, répond facilement à toutes les spécifications exigées par toutes les réglementations existantes, même les plus sévères, par exemple la norme de course BS 2495, réglementaire aujourd'hui en Grande-Bretagne.

Ronfalin est le seul ABS qui résiste aux tests de choc et de rupture les plus sévères, grâce à une répartition, uniforme et soigneusement contrôlée, de particules de caoutchouc dans la matière. Rigidité et légèreté



sont ainsi alliées à une tenue exceptionnelle à l'attaque des solvants des peintures (la mode et la publicité ne transforment-elles pas un casque en une véritable palette ?) et à celle du pétrole (les casques ne sont-ils pas souvent touchés par des mains en contact avec des graisses et de l'essence ?). Ronfalin MST 42 élimine ainsi totalement les risques de

création de points ou de zones de fragilité.

Plusieurs industriels européens exploitent la découverte de DSM : les casques de Centurion, Stadium, Kangol et Lazer sont en Ronfalin.

Comme vous n'avez pas manqué de le constater, nous avons plaisir à parler des trouvailles de nos services de recherche.

#### CARTE D'IDENTITE DU GROUPE DSM

A l'origine, Houillères d'Etat néerlandaises ; aujourd'hui, DSM, Groupe à vocation internationale, implanté principalement

en Europe de l'Ouest (siège social à Heerlen, Pays-Bas), mais aussi dans d'autres parties du monde.

#### SEPT GRANDS SECTEURS :

Engrais :	ammoniac, acide nitrique, urée, produits azotés, engrais complexes, etc. ;
Produits chimiques :	acrylonitrile, caprolactame, phénol, méthanol, etc. ;
Plastiques :	éthylène, propylène, polyéthylène hd et hd, PVC, polypropylène, ABS, caoutchouc synthétiques, etc. ;
Produits chimiques industriels :	méthanol, formaldéhyde, résines, bencyl, butyl, etc. ;
Energie :	production et exploitation de gaz naturel, recherche de gaz et pétrole ;
Transformation des plastiques :	emballages, articles ménagers, etc. ;
Construction :	briques, tuiles, éléments en béton, céramiques, etc. ;

En termes de chiffres d'affaires et d'effectif, l'activité principale est la chimie dont les 2/3 des ventes sont réalisées hors des Pays-Bas. Au total : 30.000 employés dont les 3/4 aux Pays-Bas. Chiffre d'affaires global de l'ordre de 18 milliards de florins.

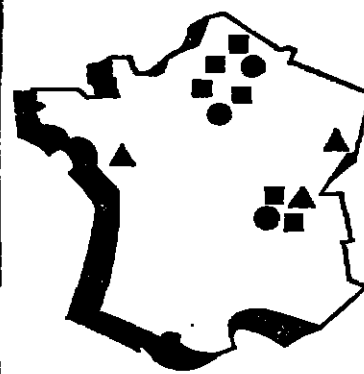
#### DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'assistance pour :

- les plastiques et produits chimiques
- les engrais, les produits en matière plastique, les matériaux de construction

Pour toute information :

DSM-FRANCE  
Immeuble Pérusud  
5, Rue Lejeune  
92120 MONTROUGE



DANS TOUTES LES LANGUES DU MONDE  
DSM VEUT DIRE CHIMIE



[illegible]



# LES MARCHÉS FINANCIERS

PARIS  
19 OCTOBRE  
Marché étale

Toujours aussi hésitante, la Bourse de Paris paraît peu décidée à prendre position lundi et l'indicateur instantané a bien du mal à décoller du niveau zéro pour afficher une timide hausse de 0,1 % à 0,2 %.

A l'évidence, les valeurs « nationales » constituent encore le gros des transactions comme ce fut le cas tout au long de la semaine précédente. Non pas que le débat parlementaire y soit pour quelque chose (le gouvernement va vraisemblablement engager sa responsabilité pour activer une procédure que l'opposition s'efforce à faire traîner en longueur), mais en fonction de l'opportunité d'affaires que peuvent en constituer ces titres au vu de leur indemnisation. D'ailleurs, les valeurs « nationales » ont été achetées en actions nationalisées avec une « décote » de 10 % à 15 % par rapport à ce prix d'indemnisation tout en étant assés de recevoir en échange un titre obligatoire dont le montant équivaudra à ce même prix d'indemnisation.

Quelques titres continuent à bénéficier de ce calcul, tel Rhône-Poulenc (+ 4 %) tandis que d'autres actions s'ajoutent 5 % environ (Vallourec, S.A.T.), voire 7 % dans le cas de Saupiquet ou Lecafrance.

Moulinex, irris en venant de dernier, cède 3 % en ce premier jour de la semaine, devancé par Motorex Leroy. Cédit du Nord et Labo Bellon avec des replis de 4 % à 5 %.

Tandis que le cours de l'or s'établit à 440,75 dollars l'once dans la City, en légère baisse sur vendredi, le lingot gagne 100 F, à 82 100 F sur notre place, le napoleon cédant 10 F de son côté, à 805 F. Le dollar ne varie guère, à 5,62 F mais la devise titre régresse à 6,50 F environ.

## LA VIE DES SOCIÉTÉS

**LAFARGE-COPPEE.** — Poursuivant son opération de restructuration amorcée lors de la fusion avec la Société Industrielle et Agricole de la Somme (SIAS) (le Monde du 20-21 septembre), le groupe Lafarge-Coppée a décidé de porter de 51 % à 100 % la participation qu'il détenait dans Coppée-Rust. A cet effet, la firme française va racheter au groupe américain Wheelabrator Frye les 49 % que ce dernier possédait dans Coppée-Rust, filiale ingénierie de l'ancien groupe Coppée dont Lafarge s'était assuré le contrôle en 1980.

A l'issue de cette opération, Lafarge-Coppée disposera ainsi du contrôle de tout un ensemble de sociétés liées à l'ingénierie et qui devraient être regroupées avec les deux filiales qui opèrent déjà pour le compte de Lafarge dans ce secteur. C.E.C.-Entreprise, spécialisée dans la fourniture et l'entretien de fours à coke et d'installations de traitement de gaz, d'une part, et Lafarge-Conséils et études, spécialisée dans l'ingénierie chimière, d'autre part.

**COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ (C.G.E.).** — De 1946 à 1981, le chiffre d'affaires du groupe, qui se situait entre 20 et 30 milliards de francs, a été multiplié par 35 en francs constants, et le taux d'activité à l'étranger, inférieur à 10 % au début de cette même période, a été progressivement porté à 40 %. Les résultats consolidés ont quadruplé, et le cash flow a plus que triplé en assignant respectivement pour 1980 560 milliards de francs et 21 milliards de francs hors plus-values, tandis que le part de l'endettement dans les capitaux permanents tombait de 36 % à 28 % et qu'à fin 1980 les seules disponibilités et placements excédaient de 3 milliards de francs la dette financière à court terme, précise la société.

## INDICES QUOTIDIENS

Indice	19 oct. 1981	18 oct. 1981
Valeurs françaises	85,7	85,1
Valeurs étrangères	134,6	129,2
Cote des Agences de Change (base 100 : 29 déc. 1981)	16,75	16,75
Indice général	91,5	92,1

## TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE

Échéance	Taux
30 oct.	10,25
31 oct.	10,25
1 nov.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,25
15 oct.	10,25
15 nov.	10,25
15 déc.	10,25
15 jan.	10,25
15 fév.	10,25
15 mars.	10,25
15 avr.	10,25
15 mai.	10,25
15 juin.	10,25
15 juil.	10,25
15 août.	10,25
15 sept.	10,2

